

3K02 / 47 925 /

ՊՐՈԼԵՏԱՐՆԵՐ ԲՈԼՈՐ ԵՐԿՐՆԵՐԻ ՄԻԱՅՆՔ

19 SEP 2000



# ԼԵՆԻՆՅԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՎՈՒՄ Է 1922թ.

3

ՄԱՐՏ

1987





# ԼԵՆԻՆՅԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

3

ՄԱՐՏ

1987 թ.

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԿՈՄՈՒՆԻՍՏԱԿԱՆ ԿՈՒՍԱԿՑՈՒԹՅԱՆ  
ԿԵՆՏՐՈՆԱԿԱՆ ԿՈՄԻՏԵԻ  
ՏԵՍԱԿԱՆ-ՔԱՂԱՔԱԿԱՆ ԱՄՍԱԳԻՐ**

## Բովանդակություն

ՀԱՄԱԶՎԱԾՈՒԹՅՈՒՆՐ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅՄԱՆ ՀԵՆԱՐԱՆՆ Է:	
Հանդիպում ՍՄԿԿ Կենտկոմում . . . . .	3
ՅՈՒ. ԿՈԶԵՏԿՈՎ— Ակտիվորեն վերակառուցել կուսակցա- կան աշխատանքը . . . . .	12

### ԱՐԱԿԱՑՄԱՆ ԱՄՐԱՏԵԳԻԱ

Ա. ՄԽԻԹԱՐՅԱՆ— Տնտեսական մեխանիզմի համակարգման հարցի շուրջ . . . . .	23
Վ. ՄԱՆՈՒԿՅԱՆ— Հասարակական առաջադիմության կարևոր գործոնը . . . . .	30
Գ. ԴԱՎԹՅԱՆ— Կոլեկտիվ կապալի տնտեսական և սոցիա- լական ասպեկտները . . . . .	35
Ս. ԴԱԼԼԱՔՅԱՆ, Ռ. ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ— Կառավարման սոցիալա- կան գործոնները արտադրության մեջ . . . . .	41
Գ. ՆԻԿՈՂՈՍՅԱՆ— Արդյունավետ օգտագործել տուֆը՝ մեր բնական հարստությունը . . . . .	47

### ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԻ ՊՐԱԿՏԻԿԱ

Ս. ԳՐԻԳՈՐՅԱՆ— Ոչ միայն դիպլոմով . . . . .	51
Ղ. ՀՈՎԱԿԻՄՅԱՆ— Կենդանի կապը լսարանի հետ . . . . .	53

ԼՈՒՅՍ Է  
ՏԵՍՆՈՒՄ  
ԱՄԻՍԸ ՄԵԿ  
ԱՆԳԱՄ  
ՀԱՅԵՐԵՆ  
ԵՎ  
ՌՈՒՍԵՐԵՆ

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ  
ԿՈՄԿՈՒՄԻ  
ԿԵՆՏՐՈՆԻ  
ՀՐԱՏԱՐԱԿՉՈՒԹՅՈՒՆ

ԵՐԵՎԱՆ



ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ԳԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ  
ՊՐՈԲԼԵՄՆԵՐ ԵՎ ՄՏՈՐՈՒՄՆԵՐ

Բ. ՎԱՐԴԱՆՅԱՆ— Աշխատանքը և ուսումը անբաժան են	62
Հ. ՄԱՆՉԱՆՅԱՆ— Ռեֆորմի հիմնադրույթների կենսագործման ուղիով	63

ԳԱՎԱՓԱՐԱԽՈՍԱԿԱՆ ՊԱՅՔԱՐԻ ՀԱՎԱՏՆԵՐՈՒՄ

Ս. ՍԻՄՈՆՅԱՆ— Բնագիտական գաղափարական մամուլի ներդրումները	75
--	----

ՀԻՇԱՐԺԱՆ ՏԱՐԵԹՎԵՐ

Լ. ՄԱՐԿՈՍՅԱՆ— Ականավոր գիտնականը, բոցաշունչ հայրենասերը	81
---	----

ԱԹԵՐՍՏԱԿԱՆ ԳԱՍՏԻԱՐԱԿՈՒԹՅԱՆ ՀԱՐՑԵՐ

Լ. ԿԱՆՅՅԱՆ— Արմատավորելով նոր ծեսերը	85
--------------------------------------	----

ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ՀՈՐԻԶՈՆՆԵՐԸ

Հատուկացված ծառայում են մարդուն	99
---------------------------------	----

ԳՐԱԽՈՍՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՔՆՆԱԳԱՏՈՒԹՅՈՒՆ

Ռ. ՍԻՄՈՆՅԱՆ— Հայրենիքի ձգտողական ուժը	95
---------------------------------------	----

Խմբագրության նաչագն՝

375023, Երևան—23, Օրջոնիկիձեի պողոտա, № 2

ՀԵՌԱԽՈՍՆԵՐ՝

գլխավոր խմբագիր՝ 52—89—93

գլխավոր խմբագրի տեղակալ՝ 52—99—36

պատասխանատու քարտուղար՝ 52—99—22

պատասխանատու քարտուղարի տեղակալ՝ 56—59—93

Բաժիններ

մարքս-լենինյան տեսության պրոպագանդայի՝ 52—05—58

կուսակցական կյանք՝ 52—25—43

սոցիալ-տնտեսական պրոբլեմների՝ 52—57—56

գիտության և կուլտուրայի՝ 52—99—34

գրական աշխատողներ՝ 52—66—77

56—59—94

թողարկիչ, տպագրիչ՝ 53—86—11

ԽՄԲԱԳՐԱԿԱՆ  
ԿՈԼԵԳԻԱ

ՍԻՄՈՆՅԱՆ Ա. Ս.

(գլխավոր խմբագիր)

ԱՍԱՏՐՅԱՆ Գ. Ե.

ԲԱՂԴԱՍԱՐՅԱՆ Լ. Բ.

(գլխավոր խմբագրի

տեղակալ)

ԽՈՋԱԲԵԿՅԱՆ Վ. Ե.

ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Լ. Մ.

ԿԱՐԱՊԵՏՅԱՆ Ռ. Բ.

(պատասխանատու

քարտուղար)

ՀՈՒՍԵՓՅԱՆ Ս. Գ.

ՂԱՐԻՔՅԱՆՅԱՆ Գ. Բ.

ՄԱՆԴԱԼՅԱՆ Գ. Լ.

ՄԵԼԻՔՅԱՆ Մ. Ա.

ՄԻՔԱՅԵԼՅԱՆ Մ. Դ.

ՍԱՔԱՆՅԱՆ Ա. Մ.

ՍԻՄՈՆՅԱՆ Հ. Ռ.

ՍԻՄՈՆՅԱՆ Ս. Ա.

ՖԱՆԱՐՁՅԱՆ Վ. Բ.

# ՀԱՄՈՉՎԱԾՈՒԹՅՈՒՆԸ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՀԵՆԱՐԱՆՆ Է

## ՀԱՆԴԻՊՈՒՄ ՍՄԿԿ ԿԵՆՏԿՈՄՈՒՄ

ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեում տեղի ունեցավ հանդիպում մասսայական ինֆորմացիայի և պրոպագանդայի միջոցների ղեկավարների հետ: Գործարար միջոցառում կարծիքներ փոխանակվեցին ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թվականի հունվարյան պլենումի պահանջների լույսի ներքո մամուլի, հեռուստատեսության և ռադիոյի հրատապ խնդիրների շուրջ:

Հանդիպման մասնակիցների առջև ելույթ ունեցավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար Մ. Ս. Գորբաչովը:

Կենտկոմի հունվարյան պլենումից հետո անցել է երկու շաբաթ, և դուք ժամանակ ունեիք մտածելու նրա գաղափարների, նրա որոշումների նշանակության մասին: Մենք շատ բարձր ենք գնահատում այդ պլենումը: XXVII համագումարը սահմանեց մեր աշխատանքի կոնցեպցիան, գիծը: Բայց ամեն մի քաղաքական գիծ, եթե հասարակության մեջ չի մարմնավորվում գործնական որոշումներով, էկոնոմիկայի, քաղաքականության ոլորտում, գաղափարախոսության, բարոյականության, ընդհանրապես հոգևոր ոլորտում ընդունվող որոշումներով, ապա այդ գիծը մնում է օդում կախված, դա մանիլով շինա է: Եվ մենք դա արդեն վերապրել ենք:

Եթե դառնանք անցյալին, ապա մեզ մոտ քիչ չեն հոշակվել գործնական որոշումներ: Դրանցում կա այն ամենը, ինչով մենք այսօր զբաղվում ենք: Դուք հիշում եք, ասված էր, որ մենք պետք է բարելավենք կառավարումը, որ հարկավոր է գիտատեխնիկական առաջադիմությանը նվիրված պլենում: Հսկայական աշխատանք կատարվեց, իսկ պլենումը այդպես էլ տեղի չունեցավ: Դա 15—17 տարի առաջ էր: Դրանք հենց այնքան տարիներն են, որքան որ մենք կորցրել ենք:

Այսօր այդ բանը թույլ տալ չի կարելի: Պլենումի կողմից իր առջև դրված խնդիրներն էին՝ տալ վերակառուցման տեսությունը և քաղաքականությունը, ՍՄԿԿ XXVII համագումարի գիծը շրջել-դնել պրակտիկ գործերի հարթության վրա բոլոր ուղղություններով:

Պլենումի նախապատրաստությունը, ինչպես գիտեք, հեշտ գործ չեղավ: Հասարակության մեջ բավական լայն տարածում էին գտել այսպիսի տրամադրություններ. իսկ մենք արդյոք հարցը չափից դուրս կտրուկ չենք դնում, բացահայտում մեր դժվարությունները, ոչ մի լավ բան չենք նկատում: Ներկա ղեկավարությունը ինչի՞ մեջ է տեսնում սովետական պետության ուժը:

Հարկ էր տալ շատ հարցերի պատասխաններ, վերադառնալ ակունքներին, արմատներին, հասկանալ, թե ինչ է տեղի ունեցել, և մենք որտեղ ենք գտնվում: Չհասկանալով դա, անկարելի է առաջ շարժվել:

Բայց գլխավորը, ինչպես մենք նշեցինք պլենումում, անցյալի հետ հաշիվները մաքրելը, որևէ մեկին հիշատակելը չէր: Հարկավոր էին երևույթների, պրոցեսների գնահատում, վերլուծություն, դրանց միտումների բացահայտում: Մենք ջանում էինք դա անել, քանի որ այդ ամենը՝ վերլուծություն, ընդհանրություն, ինքնաքննադատություն, դասերը մեզ հարկավոր են այսօրվա համար և վաղվա համար: Սա է գլխավորը: Պետք էր անել այնպիսի

© ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ

ԿՈՄԿՈՒՄԻ

ԿԵՆՏԿՈՒՄ

ՀՐԱՏԱՐԱԿՈՒԹՅՈՒՆ

1987



առաջարկություններ, որպեսզի աշխատանքի մեջ ներգրավվի ամբողջ հասարակությունը:

Եթե մենք հունվարյան պլենումում կանգնեինք երևույթների նկատմամբ նախկին մոտեցումների վրա, եթե միայն քննադատեինք, վերլուծեինք և կոնստրուկտիվ ծրագիր չառաջարկեինք, չասեինք գլխավորը՝ ինչ և ինչպես անել, ինչ նոր ուժեր ներգրավել, ինչպես հաղթահարել արգելակման մեխանիզմը և արագացման իրոք նոր մեխանիզմ ստեղծել, ապա այդ դեպքում դա նորից կլինի դոփում տեղում: Եվ մենք կանգ չառանք անցածի վրա: Հունվարյան պլենումն ունի իր նշանակությունը, ունի իր տեղը: Մենք պետք է անցնեինք դա և առաջ շարժվեինք:

Լավ է, որ մամուլը վերակառուցման նոր փուլը ցույց է տալիս որպես դժվարին, բարդ, դիալեկտիկական պրոցես, նշեց Մ. Ս. Գորբաչովը: Եվ պետք չէ այն պարզունակացնել: Նույնը և կյանքում: Ամեն ինչ չէ, որ հարթ է ընթանում: Նորը ծնունդ է առնում և հաստատվում պայքարում, փորձարկվում կյանքով, պրակտիկայով: Վերակառուցումը ընթանում է լայնքով ու խորքով, ձևեր է բերում կոնկրետ քաղաքականության ձև: Շոշափվում են շատ մարդկանց շահերը: Կան մարդիկ, որոնց վերակառուցումը դժվարությամբ է տրբվում, բայց նրանք հասկանում են, որ այլ կերպ չի կարելի: Ամենքը պետք է վերակառուցվեն: Հանուն ժողովրդի, սոցիալիզմի արմատական շահերի: Վերակառուցումը ալլընտրանք չունի: Մեր ամբողջ հասարակությունը տառապանքով է ձևեր բերել այն: Վերակառուցմանը պետք է զորավիզ լինել, վերակառուցումը պետք է պաշտպանել, վերակառուցումը պետք է զարգացնել, վերակառուցումը պետք է առաջ մղել:

Պետք է ապրել ու աշխատել խզի մոտք, գտնել թե՛ ուղերւններ և թե՛ հնարավորություններ ինչ-որ բան ավելի լավ անելու, աշխատանքը հավելելու: Ինձ դուր է գալիս հավելել բառը: Այս ամենը պետք է հոգով, մտքով ու սրտով ըմբռնել, զգալ, և այդ դեպքում կհավելես:

Եվ այստեղ հասկնում մեկ հատկում է մարդկային գործունի դերը: Մենք համամիտ ենք գլխավոր հարցում. պետք է ամրապնդել մարդուն, նրա ոգին, նրա համոզմունքները: Այն մարդու համար, ում դիտակցությունը երկատված է, ապրելն ու աշխատելը դժվար է: Նա կորցնում է կողմնորոշվածությունը, նա վերակառուցման ընդունակ չէ: Զի կարելի ավելրել մարդու հոգևոր աշխարհը: Պետք է պաշտպանել և ամրացնել այն: Եթե գիտակցությունը չի խաթարված, այնքամ ամեն ինչ կստացվի: Պետք է գործել, ամենայն ակտիվությամբ պայքարել մտադրածի իրականացման համար: Մշակույթի ամբողջ պոտենցիալը պետք է ի սպաս դրվի մարդուն:

Պլենումի նյութերը կուսակցության շատ տարիների գործունեության ծրագիր են: Դա նաև մամուլի աշխատանքի ծրագիր է: Եթե ուշադրությամբ խորամուխ լինենք պլենումի նյութերին, ապա պետք է պարզ լինի, որ դրանցում սահմանված են սովետական հասարակության նոր որակական վիճակի հասնելու սոցիալիզմի զարգացման այդ արմատական խնդիրը լուծելու ուղիները:

Հունվարյան պլենումի գլխավոր իմաստը՝ բոլոր պրոբլեմների լուծման տեսանկյունից, դեմոկրատիայի զարգացումն է: Զարգացնել դեմոկրատիան թե՛ էկոնոմիկայում, թե՛ քաղաքականության և թե՛ հենց կուսակցության մեջ: Բայց սոցիալիստական հիման վրա: Ոչ թե հեռացում սոցիալիզմից, այլ ավելի շատ սոցիալիզմ, ոչ թե հեռացում դեմոկրատիայից, այլ ավելի շատ դեմոկրատիա, ոչ թե հեռացում սոցիալիստական բարոյականությունից, այլ հանուն սոցիալիստական բարոյականության:

Ահա թե որն է վերակառուցման էությունը:

Պլենումի գաղափարները պահանջում են մշտական, ամենօրյա, խորացված, ստեղծարար աշխատանք: Եվ, որ գլխավորն է՝ դրանք հարկավոր է նյութականացնել, հագեցնել կոնկրետ բովանդակությամբ: Եվ այստեղ մամուլի դերն անփոխարինելի է:

Մեզ հարկավոր է երկխոսություն ժողովրդի հետ, հարկավոր է լայն խորհուրդ, կուսակցության և ժողովրդի գործողություններում սերտ միասնության մշակում: Մեզ մոտ ամբողջ հասարակությունը բարեկազմների մի կողմում է: Ուրիշ հարց է, որ տարբեր մարդիկ ունեն բուն վերակառուցման և դրանում իրենց դերի ըմբռնման տարբեր մակարդակներ: Վերակառուցման ուղղակի,

բացահայտ հակառակորդներն այնքան էլ շատ չեն: Կան որոշակի մի մաս կազմող մարդիկ, որոնք չգիտեն, թե ինչպես պետք է աշխատել նորովի և չեն կարողանում աշխատել վերակառուցման պայմաններում: Նրանց պետք է սովորեցնել: Նրանց պետք է օգնել:

Պլենումի որոշումները քննարկվում են աշխատավորական կոլեկտիվներում և լիակատար պաշտպանություն գտնում: Եվ, ինչը մեզ համար հատկապես կարևոր է, պաշտպանություն՝ գործով: Հարկավոր է, որ բոլորը տրամապահ լինեն աշխատանքի այդպիսի տոնայնությամբ: Ավելի շատ գործարարություն, ավելի քիչ ընդհանուր դատողություններ վերակառուցման օգուտի մասին. այսպիսին պետք է լինի այսօր մասսայական ինֆորմացիայի միջոցների ելույթների լեյտմոտիվը:

Նոր, հիրավի արմատական տեղաշարժեր են տեղի ունենում հասարակության մեջ: Դրանք պահանջում են ուժերի, էներգիայի հսկայական ծախսում. նախաձեռնություն, գործի նկատմամբ ստեղծագործական մոտեցում, համառ պայքար չեզոքության և քարացածության դեմ, կադրերի հոգեբանական վերակառուցում, նոր մտածողություն, աշխատանքի նոր ոճ:

Եվ այստեղ մամուլը իր հնարավորություններով, նորի, առաջավորի իր ընկալունակությամբ, ունենալով այնպիսի հզոր լծակներ, ինչպիսիք են քննադատությունը, հրապարակայնությունը, լավագույն փորձի պրոպագանդան, կարող է և պետք է շատ բան անի:

Վերակառուցման պայմաններում աշխատանքի կենդանի փորձի պրոպագանդան մեզ համար հիմա գերագույն կարևորության գործ է: Նորի ծիլերը դժվարությամբ են բարձրանում: Դրանց հաճախ խեղդում են անկարգադաս հույսեր, անպատասխանատվության, անձեռնդրելիության «մոլախոտերը»: Իսկ ահա պրոպագանդայի միջոցների հոգատարությունը ծիլերի նկատմամբ, ուղղակի ասենք, քիչ է:

Մենք լավ ենք տեսնում. կան վերակառուցման նվիրյալներ: Նրանք մեր օրերի հերոսներն են: Եվ նրանց հարկավոր է այնպես ցույց տալ, որ նրանք մարդկանց սովորեցնեն իրենց օրինակով, պայքարի խանդավառ են հանուն հասարակության հեղափոխական վերափոխումների: Մենք պարտավոր ենք և կպաշտպանենք այն, ինչն ամրապնդում է սոցիալիզմը, ամրապնդում մարդու ոգին: Զի ճնշում նրան, շփոթության չի մատնում: Հիշե՛ք, ինչպիսին էր Լենինի ելույթը կուսակցության XI համագումարում: Ինչ դժվարին իրադրություն էր, սակայն, ինչ լավատեսությամբ էր նա խոսում:

Որքա՞ն հիանալի մարդիկ, կոլեկտիվներ ունենք մենք այսօր: Իսկ ո՞ւր են նրանք մամուլի էջերում:

Նորի ծիլերը հարկավոր է փայփայել, որպեսզի դրանք արմատներ արձակեն, սաղարթ տան, որպեսզի անտառին հաջորդի մանրանտառը: Ժողովուրդը վերակառուցման գլխավոր գործող անձն է: Եվ ժողովուրդը, աշխատավոր մարդը պետք է լինի մամուլի, հեռուստատեսության գլխավոր գործող անձը:

Առաջավոր փորձի նկատմամբ կուսակցական հոգատարությունը օրգանապես կապված է նաև հրապարակայնության, քննադատության բնույթի հարցը: Հրապարակայնությունը, ինչպես ասվեց ՍՄԿԿ կենտկոմի հունվարյան պլենումում, թե՛ մեր հասարակության դեմոկրատացման պրոցեսի պարտադիր պայմանն է և թե սկսված վերափոխումների անշրջելիության կարևորագույն երաշխիքներից մեկը:

Մենք գտնում ենք, որ մեր մամուլը՝ թերթերը, ռադիոն, հեռուստատեսությունը, հասարակական-քաղաքական և գրական-գեղարվեստական հանդեսները ընդհանուր առմամբ լավ են աշխատել հրապարակայնության՝ որպես մեր հասարակական կյանքի նորմայի, հաստատման համար:

Իսկ այժմ քննադատության մասին: Այս հարցը միշտ հարուցել է և այսօր էլ հարուցում է վեճեր, դիսկուսիաներ: Քննադատությունը դուր չի գալիս, բայց հիվանդություններն անհրաժեշտ են դարձնում այն: Կնճռոտվում ես, բայց և ընդունում: Եվ իրավացի չեն այն ընկերները, որոնք ենթադրում են, թե քննադատությունը կարելի է դողալորել ըստ ժամանակի: Անիրավացի են նաև նրանք, ովքեր հակված են կարծելու, թե լճացման երևույթներն արդեն վերացել են և, իբր, ժամանակն է «հետ քաշվել»:



Դանդաղեցնել քննադատական ընթացքը, նշանակում է կանգնեցնել առաջ-  
ընթաց շարժումը, վնասել վերակառուցմանը: Իսկ դա չպետք է լինի: Եվ պլե-  
նումը այդ մասին ասաց միանգամայն որոշակի: Մենք ինչպես կապրենք, եթե  
քննադատության միջոցով, քննադատությանը մասնակցելու միջոցով, հատ-  
կապես ներքևից արվող քննադատության միջոցով չստուգենք մեր քաղաքա-  
կանությունը, չպայքարենք բացասական երևույթների դեմ, չկանխենք այդ երե-  
վույթները: Ես չեմ պատկերացնում, թե ինչպես կարող է առանց դրա դեմո-  
կրատիա լինել: Դրանից է այն սկսվում: Ոչ, ընկերներ, հրապարակայնությունը  
քննադատությունն ու ինքնաքննադատությունը սկզբունքային քաղաքականու-  
թյուն են, դրանք մեր ասլեկերակի նորման են: Ահա սա է, որ ամենքը պետք  
է հասկանան:

Մյուս ասելիքը՝ քննադատական ելույթների խորություն, վերլուծականու-  
թյուն, ճշմարտացիություն ու կոնստրուկտիվություն:

Այստեղ մեղանում ամեն ինչ էլ, որ կարգին է: Վերակառուցման, կյանքի  
բոլոր կողմերի դեմոկրատացման պայմաններում քննադատության շափա-  
նիշներն ու բնույթը նույնպես փոխվում են: Բայց մի բան անվիճելի է. քննա-  
դատությունը միշտ պետք է լինի կուսակցական, հիմնված լինի ճշմարտության  
վրա, իսկ դա կախված է խմբագրի կուսակցականությունից: Վերակառուցու-  
մը վերաբերում է թե՛ խմբագիրներին և թե՛ ամբողջ մամուլին:

Քննադատությունը պատասխանատվություն է, և որքան այն ավելի սուր է,  
այնքան ավելի պատասխանատու պետք է լինի, քանի որ այս կամ այն հոդ-  
վածք ոչ թե անձնական ինքնարտահայտում է, ոչ թե սեփական կոմպլեքս-  
ների կամ հավակնությունների արտացոլում, այլ հասարակական գործ: Քննա-  
դատելով՝ մամուլը և հեռուստատեսությունը պետք է դրդեն լուրջ խորհրդա-  
ծությունների, աշխատանքի, և ոչ թե հերքումներ գրելու:

Դուք նկատել եք, որ դեմոկրատացման պրոցեսը էական ճշգրտումներ է  
մտցնում քննադատողների և քննադատվողների, ստուգողների և ստուգվող-  
ների փոխհարաբերություններում: Այդ հարաբերությունները պետք է դառնան  
պարտնշորական, կառուցվեն ընդհանուր շահագրգռության հողի վրա: Այստեղ  
առավել տեղին է երկխոսությունը և միանգամայն անընդունելի են ամեն կար-  
գի ներողամիտ հորդորները, խրատաբանությունը և առավել ևս դատախազա-  
կան տոնը: Իսկ նման բաներ դեռևս նկատվում են նույնիսկ բարձր պրոֆե-  
սիոնալ, հարգված հեղինակների մոտ: Ոչ ոք վերջին ատյանի ճշմարտության  
արտոնություն չունի: Մամուլը պետք է արտահայտի ժողովրդի կարծիքը: Ուրիշ  
կերպ մտածելն ու գործելը կլինեն ոչ դեմոկրատական:

Մամուլը կոչված է լինելու էլ ավելի ներգործուն, հանգիստ չտալու ան-  
բաններին, շահամոլներին, հարմարվողներին, քննադատությունը ճնշողներին,  
ավելի ակտիվորեն օգնելու նրանց, ովքեր պայքարում են հանուն վերակա-  
ռուցման: Այստեղ շատ բան կախված է կուսակցական կոմիտեներից: Կարող  
եք վերցնել շրջանային և քաղաքային մամուլը և կտեսնեք շրջկոմը, քաղկոմը,  
նրա քաղաքական դեմքը, վերակառուցման հանդեպ վերաբերմունքը:

Հատկապես կուզենայի ասել հետևյալի մասին: Վերակառուցումը պետք  
է միավորի և համախմբի մարդկանց և ոչ թե տնջատի նրանց, առաջացնի  
վիրավորանքի, իրենց նկատմամբ անվստահության դրացում: Հասարակու-  
թյան նորացումը նաև պայքար է մարդու արժանապատվության համար, նրա  
վեհացման, նրա պատվի համար: Հատկապես անհանդուրժելի է, երբ այս կամ  
այն հրապարակախոսը ոչ թե քննադատում, այլ նվաստացնում է մարդուն: Իսկ  
չէ որ այդպիսի հրապարակախոսներն իրենց համարում են դեմոկրատիզմի  
չատաղովներ, հնի, իր դարն ապրածի դեմ պայքարողներ, մինչդեռ օգտագոր-  
ծում են վիրավորական պիտակներ: Մեր ժամանակը ոչ մեկին նման իրավունք  
չի տալիս:

Կարճ ասած, քննադատությունը կարող է վերակառուցման բացառիկ ար-  
դյունավետ գործիք լինել միայն այն ժամանակ, երբ նրա հիմքում լիակատար  
ճշմարտություն լինի: Ձեզ անկեղծորեն կասեմ, որ ամեն մի կողմնակալու-  
թյուն, միակողմանիություն, քննադատության ամեն մի անճշտություն վնաս-  
ում են վերակառուցմանը: Այդպիսի քննադատությունը ձեռնտու է միայն  
վերակառուցման հակառակորդներին:

XXVII համագումարում մենք խստիվ քննադատեցինք գոյություն ունեցող  
սյրակտիկան, երբ կուսակցական մարմինները հաճախ դեպի վրա էին տնտե-  
սական, կենցաղային, մատակարարման հարցերով: Մենք մեկ անգամ ևս ընդ-  
գծեցինք, որ կուսակցական կոմիտեները նախ և առաջ քաղաքական ղեկավար-  
ման մարմիններ են:

Իսկ ահա դուք, ցավոք, համագումարից մեկ տարի հետո էլ հաճախ գրում  
եք հին ձևով: Ինչ-որ տեղ մեխերը չեն բավականացնում՝ մեղավոր է կուսակ-  
ցության քաղկոմը: Զրափոս է գոյացել ճանապարհին՝ մեղավոր է մարզկոմը:  
Անկանոնություններ կան տրանսպորտում՝ ու՛ր է նայում հանրապետության  
կոմկուսի կենտկոմը: Պետք է ամեն ինչ բարդել կուսակցական կոմիտեների  
վրա:

Մեղանում որոշակի են, թե ով և ինչի համար պետք է պատասխան տա:  
Ուր պիտի նայեն և ինչ անեն և՛ տնտեսական աշխատողները, և՛ արհմիու-  
թյունները, և՛ սովետները: Յուրաքանչյուրից ավելի խիստ հաշիվ պահանջել  
աշխատանքի իր տեղամասի համար: Բոլորին շառնել կուսակցական հովանո-  
ցի տակ: Այդ ժամանակ արագացման մեր գործերն էլ ավելի արագ կընթանան:

Կուսակցության XXVII համագումարում առավելագույն հստակությամբ  
առաջադրվեց սոցիալական արդարության պրոբլեմը: Եվ դա ճիշտ է: Ձեք որ սո-  
ցիալիզմի օրոք այդ արդարության հիմքը աշխատանքն է, քանզի միայն մար-  
դու աշխատանքն է որոշում հասարակության մեջ նրա իսկական տեղը, նրա սո-  
ցիալական ստատուսը, իսկ եթե այդպես է, ապա դա բացառում է որևէ համա-  
հավասարում:

Ցավոք, մեր հասարակության մեջ դեռևս կան մարդիկ, որոնք կուղենա-  
յին ավելի շատ ստանալ, բայց ավելի քիչ աշխատել: Այդ ինչ սոցիալական  
արդարություն է, երբ աղնվորեն աշխատող մարդը ստանում է նույնքան, որ-  
քան աշխատանքում ծուլացողը:

Նման տրամադրությունները մերթ ընդ մերթ թափանցում են նաև մամուլ:  
Որոշ թերթեր սկսում են ասես հարմարվել հնացած հայացքներին: Բայց  
ընկերներ, մի՞թե չպետք է ամեն ինչից վեր դասենք մարդու ավանդը  
երկրի գործերում: Մի՞թե մենք չպետք է խրախուսենք տաղանդավոր գրողին  
կամ գիտնականին, յուրաքանչյուր աղնիվ, աշխատասեր մարդու: Մի՞թե մենք  
կարող ենք սոցիալական արդարության քաղքենիական ըմբռնման դրոշի ներ-  
քո պանսիոնատները, առողջարանները, հանգստյան տները վերցնել խոշոր  
գործարաններից, չէ որ դա կլինի համահավասարման վատթարագույն տե-  
սակը և ամենաիսկական սոցիալական անարդարություն: Այստեղ, ընկեր-  
ներ, մեզ մոտ պետք է լիակատար հստակություն լինի: Սոցիալիզմը համա-  
հավասարում չէ:

Մի անգամ հեռուստացույցով քննադատում էին կոլտնտեսության նախա-  
գահին: Փոխանակ ցույց տալու գլխավորը՝ տնտեսության կորուստները, դե-  
կավարության անձեռնհասությունը, հեռուստախցիկը ուղղեցին նրա տան  
կտուրին: Տեսեք-տեսեք կտուրը նորոգել է: Իսկ ի՞նչ է, նախագահը պետք է  
ապրի առանց կտուրի՞:

Ըստ երևույթին, պետք է ասել նաև ահա թե ինչի մասին: Համաձայն եմ,  
որ ոչ պատմության, ոչ էլ գրականության մեջ մոռացված անուններ, սպիտակ  
բծեր չպետք է լինեն: Հակառակ դեպքում դա ոչ թե պատմություն է կամ գրա-  
կանություն, այլ արհեստական, կոնյունկտուրային կառուցվածք: Ըստ իս  
կանության, այլ արհեստական, որն արժանի է որևիցե հասարակական հետա-  
քերթության: Դա նորմալ պրոցես է:

Միայն թե եկեք ամեն ինչ դնենք իր տեղը: Ինչպես ասվում է՝ ըստ առաջ-  
նություն: Եվ մեր մեծ հեղափոխության 70-ամյակի առիթով չպետք է սովորում  
թողնել նրանց, ովքեր հեղափոխություն են կատարել: Անհրաժեշտ է մարդ-  
կանց դաստիարակել նրա՞նց օրինակով, ովքեր իրենց կյանքն են տվել հանուն  
հեղափոխության և սոցիալիզմի:

Մենք պետք է թանկ գնահատենք մեր 70-ամյա սովետական պատմու-  
թյան յուրաքանչյուր տարին: Ծանր գործերի մասին կուսակցությունն ասել է:  
Եվ մենք մտադիր չենք այսօր դրանք ներկայացնել վարդապետ լույսով: Բայց



այստեղ էլ ուժի մեջ է մտնում ճշմարտության անխախտ, սոցիալիստական օրենքը:

Եղել է թե՛ այս և թե՛ այն, թե՛ ուրախալին և թե՛ վշտալին: Ինչ էլ որ մեզ հետ պատահել է, մենք առաջ ենք ընթացել, մենք չենք հայտնվել ֆաշիզմի թրթուրների տակ: Մենք ֆաշիզմը խորտակեցինք ոչ միայն հերոսությամբ ու ինքնազոհաբերմամբ, այլև լավագույն պողպատով, լավագույն տանկերով, լավագույն զինվորներով: Եվ այս ամենը կուր է մեր սովետական ժամանակը:

Իսկ վերջերս հետպատերազմյան տարիները: Ամեն խրճիթում՝ վիշտ, քաղաքների տեղում՝ մոխրակույտեր: Տնտեսական շրջափակում: Սառը պատերազմ: Իսկ մենք չխոնարհվեցինք: Կրկին տոկացինք և բարձրացանք մինչև տիեզերք:

Գործի այս կողմը մենք երբեք չպետք է մոռանանք:

Զպետք է մոռանալ անունները և առավել ևս բարոյազրկություն է ժողովրդի կյանքի ամբողջ ժամանակաշրջաններ մոռանալը կամ լուծյալ մատնելը, ժողովրդի, որն ապրում էր, հավատում և կուսակցության ղեկավարության մեջ: Երբեք չպետք է մոռանալ սոցիալիզմի:

Պատմությունը հարկավոր է տեսնել այնպիսին, ինչպիսին որ կա: Ամեն ինչ եղել է, եղել են սխալներ՝ և ծանր, բայց երկիրը առաջ էր շարժվում: Վերջերս ինքուստրացման կամ կոլեկտիվացման տարիները: Դա կյանք է, իրողություն: Դա ժողովրդի ճակատագիրն է բոլոր հակասություններով՝ թե նվաճումներով և թե սխալներով հանդերձ:

Կուսակցությունն արդեն գնահատական տվել է սխալներին ու վրիպումներին, մեր մոլորություններին: Բայց այդ պարագայում էլ, ամենածանր ժամանակներում կուսակցությունը ապրում էր, պայքարում: Մեզ վիճակվեց նախազնացների առաքելությունը: Ահա թե ինչպիսի՝ բարդ դիպեկտիկա կա այստեղ, այն հարկավոր է տեսնել, ընկերներ:

Առանձնահատուկ ուշադրություն է պահանջում, շարունակեց Մ. Ս. Գորբաչովը, ազգային հարցը: Մեր սկզբունքային դիրքորոշումը մենք կուսակցության XXVII համագումարում արտահայտեցինք հստակ ու հետևողական: Մենք կողմնակից ենք բոլոր ժողովուրդների թե՛ ազգային զգացմունքների, թե՛ պատմության, թե՛ մշակույթի, թե՛ լեզվի նկատմամբ հարգավոր վերաբերմունքի, կողմնակից ենք լիակատար և փաստական հավասարության:

Մենք ապրում ենք բազմազգ երկրում, և այդ հարցերը անուշադրության մատնելը վտանգավոր է: Յավով, մենք երբեմն իրավիճակը այդ ուղղությամբ դնում գնահատել ենք կենսացաճառերի ձևով, իսկ չէ՛ որ դա հենդանի կյանքն է իր բովանդակ բազմազանությամբ:

Մի կողմից, աճում, բարձրանում է բոլոր ժողովուրդների և ազգությունների, նույնիսկ ամենափոքրների, կուլտուրական մակարդակը, ստեղծվել է ազգային մտավորականություն: Նա ուսումնասիրում է իր ծագման արմատները, երբեմն դա հանգեցնում է պատմության և նրա հետ կապված ամեն ինչի (և ոչ միայն առաջավորի) աստվածացման: Մյուս կողմից, կյանք են մտնում նոր սերունդներ, և նրանց հարկավոր է դաստիարակել, ժամանակակից պատկերացումներ տալ այն մասին, թե որտեղ են իրենք ապրում և ինչպես է հաստատվել մարդկության պատմության այնպիսի մի հազվագյուտ երևույթ, երբ հարյուրից ավելի ազգեր ու ժողովուրդներ ապրում են, եթե դատենք նույնիսկ պատմական մեծ չափանիշներով, համեմալիս ու լավ: Եվ, այնուամենայնիվ, դա կենդանի կյանք է, շարժում, զարգացում, ուստի և յուրաքանչյուր փուլում կարող են լինել հակասություններ: Սրանով պետք է հանգիստ զբաղվել, ուսումնասիրել, լուծել, դաստիարակել: Ընդ որում միակ ճիշտ մոտեցումը լենինյան ազգային քաղաքականությունն է, լենինյան ոգին:

Մենք ազգային հարցը դիտել ենք, դիտում ենք և կլուծենք միայն ինտերնացիոնալիստական դիրքերից:

Մենք պետք է ավելի մեծ վստահություն ցույց տանք երիտասարդությանը, ասաց Մ. Ս. Գորբաչովը: Գործարաններն ու ֆաբրիկաները, ամենադժվարին տեղամասերը, գիտություն ու տեխնիկայի նոր ուղղությունները, դեռևս չբնա-

կեցված շրջանները՝ ամեն ինչ նա է յուրացնում, ամեն ինչ նա է տանում, իր ուսերին վերցնում: Ասենք, գաղափարական տեսակետից էլ մեր երիտասարդությունը հասուն է:

Վերջերս ևս «Սովբեմենիկ» թատրոնում ներկա եղա «Բուլեիկները» ներկայացմանը: Դահլիճում ներկա գտնվողների 70 տոկոսը երիտասարդներ էին: Ինձում բավական լուրջ բանավեճ էր տեղի ունենում: Դահլիճում լուծվում է, ամենքը լսում են: Ու երբ ներկայացումը մոտենում էր ավարտին, պիեսի հերոսները երգեցին «Ինտերնացիոնալը»: Ամբողջ դահլիճը հոտակայս նրանց հետ երգում էր պրոլետարական հիմներ:

Հասարակությունը միշտ էլ ավելի մեծ զգացմունքայնությամբ է արձագանքում արվեստի հրապարակախոսական պաթոսին, բարոյական գնահատումներին: Այստեղ ամեն մի վրիպում, փաստերի միտումնավոր ընտրություն առանձնապես նկատելի է: Այլ կերպ ասած, ամեն անճշտություն հիվանդագին արձագանք է առաջացնում, շոշափում մարդու սոցիալական ինքնազգացողությունը: Սրանից անհնար է խուսափել:

Գրականությունը հասարակությանը նախապատրաստում էր փոփոխություններին, անհանգստացնում հասարակական խիղճը: Որոշ հրապարակախոսներ համարձակորեն էին հանդես գալիս այն գաղափարների օգտին, որոնք այսօր կուսակցական ու պետական որոշումների ուժ են ձևեր բերել կոնսոմիկայում, մշակույթի, լուսավորության բնագավառում:

Թվում է, հիմա, երբ փոխվել են պայմանները, օրինաչափ է տեսնել հրապարակախոսության թոփը: Առանձին հաջողություններ իսկապես կան: Բայց երբեմն հրապարակախոս գրողները նոր խոսքի փոխարեն շտապում են ասել-վերջացնել այն, ինչ առաջ չէին ասել:

XXVII համագումարը մտավորականության բոլոր ջոկատների ուշադրության կենտրոնում դրեց գեղարվեստական արտացոլման ճշմարտության հարցը: Շրջադարձային ժամանակաշրջանում մենք, ինչպես երբեք, իրականությունն օբյեկտիվորեն, բազմակողմանիորեն տեսնելու կարիքն ունենք: Զըշմարտությունը պետք է լինի լիակատար: Այնժամ նա կունենա կոնստրուկտիվության որակը:

Այսօրվա խոսակցության ընթացքում ես գուցե սրեցի որոշ հարցեր, բայց միայն մեկ նպատակով՝ ճշտել մեր շարժման բոլոր կոորդինատները, գործել համեմալիս:

Կենտկոմը վստահ է, որ ժուռնալիստները, մեր ամբողջ կուսակցական հրապարակախոսությունը կուսակցության ու ժողովրդի հետ միասին անշեղորեն և անդուկ կերպով կվարեն վերակառուցման գործը:

Քննարկմանը մասնակցեցին «Պրավդա» թերթի գլխավոր խմբագիր Վ. Գ. Աֆանասևը, «Օկտյաբր» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Ա. Ա. Անանևը, ՏԱՍՍ-ի գլխավոր դիրեկտոր Ս. Ա. Լոսևը, ՍՍՀՄ հեռուստառադիոպետկոմի նախագահ Ա. Ն. Ակսյոնովը, «Իզվեստիա» թերթի գլխավոր խմբագիր Ի. Գ. Լապտևը, «Մոսկվա» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Մ. Ն. Ալեքսևը, «Կոմունիստ» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Ի. Տ. Ֆրոլովը, «Օգոնյոկ» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Վ. Ա. Կորոտիչը, ՍՍՀՄ հրատպետկոմի նախագահ Մ. Ֆ. Նենաշևը, «Ջնամյա» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Գ. Յա. Բակլանովը, «Նորություններ» մամուլի գործակալության վարչության նախագահ Վ. Մ. Ֆալինը, «Լիտերատուրնայա գազետայի» գլխավոր խմբագիր Ա. Բ. Չակովսկին, «Սովետսկի սոյուզ» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Ն. Մ. Գրիբաչովը, ՍՍՀՄ գրողների միության վարչության առաջին քարտուղար Վ. Վ. Կարպովը, «Նովի միր» հանդեսի գլխավոր խմբագիր Ս. Պ. Չալիգինը:

Մասնաշաղկան ինֆորմացիայի միջոցների ղեկավարների ելույթներում միահամուռ պաշտպանություն հայտնվեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի հունվարյան պլենումի որոշումներին: Նշվում էր, որ կուսակցությունը երկիրը դուրս է բերում մեր հասարակության դարգացման որակապես նոր, ըստ էության հեղափոխական փուլ: Տպավորիչ են 70—80-ական թվականների սահմանագծում ստեղծված իրադրության խոր ու համարձակ տեսական վերլուծությունը, հասունացած պրոբլեմների ճշգրիտ առանձնացումը և դրանց լուծման ուղիների կոնկրետ մատնանշումը: Կենտրոնական կոմիտեի մոտեցումը խորին հար-



զանքի և հայրենասիրական հպարտության զգացում է առաջացնում, բոլոր ժողովրդաստներին մղում է նորացման պայքարի:

Մամուլի աշխատողների, սովետական մշակույթի գործիչների պարտքն է՝ շեշտում էին հեռուորները, ակտիվորեն օգնել կուսակցությանը սովետական հասարակության կյանքի բոլոր կողմերի վերափոխման հեղափոխական պրոցեսում: Ժողնալիստների, հրապարակախոսների և գրողների համար կարևոր է ոչ միայն խորապես ու բազմակողմանիորեն բացահայտել վերակառուցման էությունը, այլև վերակառուցվել անձամբ, վերակառուցել ստեղծագործական կոլեկտիվների աշխատանքը:

կոլեկտիվների աշխատանքը:  
Ժողովալիստներից, ամբողջ հրապարակախոսությունից պահանջվում են բարձր ձեռնհասություն, խոր թափանցում կյանքի մեջ: Հասարակության մեջ բարդ պրոցեսներ են ընթանում, ե ղրանց մասերն պետք է գրել կրքոտ, շահագրգիռ, պրոֆեսիոնալ կերպով, գործիմացությամբ:

Այսօր ժողովախոստների հոգածութեան գլխավոր առարկան է մարդկանց օգնել ամելի լավ հասկանալու և յուրացնելու վերակառուցման դաշափարները, մասսաներին ոտքի հանելու համաժողովրդական պայքարի՝ հանուն կուսակցութեան պլանների հաջող կատարման։ Հենվելով ճշմարտութեան դասերի սակցութեան պլանների հաջող կատարման։ Հենվելով ճշմարտութեան դասերի սակցութեան պլանների հաջող կատարման։ Հենվելով ճշմարտութեան դասերի սակցութեան պլանների հաջող կատարման։

Ելույթ ունեցողներից շատերը նշում էին, որ վերակառուցումը իրողություն է դարձել, բայց հակասական, բարդ իրողություն: Այդ պայմաններում ժող- նախատները կոչված են վերակառուցումը ցույց տալու հենց այնպիսին, ինչ- պես որ կա, և ոչ թե այնպիսին, ինչպիսին երևում է այս կամ այն աշխատա- սենյակի պատուհանից:

սենյակի պատուհանից:  
Ափսոսանք էր հայտնվում, որ ժուռնալիստը այսօր էլ երբեմն դժվարությամբ է ինֆորմացիա ձեռք բերում: Մամուլի ներկայացուցչից բառացիորեն փախչում են այն աշխատողները, ովքեր հարկավոր տեղեկություններն ունեն: Մի շարք գերատեսչություններում դեռ կենսունակ են այդ կապակցությամբ հարուցվող ամենատարբեր արգելքները: Ժուռնալիստների նկատմամբ կուսակցական և պետական մարմինների հարգալից վերաբերմունքը պետք է նորմ դառնա, դա թույլ կտա խուսափել շատ սխալներից:

Հանդիպման մասնակիցներն ասում էին, որ լայն դեմոկրատիայի և հրապարակայնության պայմաններում մամուլի, գրականության և արվեստի աշխատողներից պահանջվում է թե՛ կուսակցական համարձակություն, թե՛ կուսակցական պատասխանատվություն հրատարակությունների գաղափարական ու գեղարվեստական մակարդակի համար:

ու գեղարվեստական մակարդակի համար։

Քննադատության ենթարկվեց այն հրապարակախոսների ու գրողների դիրքորոշումը, ովքեր կողմնակի դիտորդի կեցվածք են ընդունում, թերու-թյունների ու պրոբլեմների մասին գրում են ինչ-որ օտարացման երանգով։

Պաշտպանություն գտան այն հրապարակումները, որոնց հեղինակները սուր կերպով և քննադատաբար հետազոտում են բարդ իրողությունները, բայց դրա հետ մեկտեղ հանդես բերում քաղաքացիական շահագրգռություն հասարակա-կան ախտերի բուժման գործում, ղբաղվում ստեղծարար որոնմամբ։

Կարևոր է հեղինակի ակտիվ դիրքորոշումը։ Իր ողջ տրամադրությամբ թերին քննադա-տելիս նա պետք է կրի ու հաղորդի զրական լիցք, շարժման լիցք, կյանքի լիցք։

Նշվեց, որ այժմ երկրում, ըստ էության, ձևավորվում է համաժողովրդական ճակատ, որը հոգով միաված է վերակառուցմանը: Կուսակցությունը մարդկանց միավորում է մեծ գաղափարների շուրջը: Այդպես է եղել մեր սոմարդկանց միավորում է մեծ գաղափարների շուրջը: Այդպես է եղել մեր սոցիալիստական պատմության բեկումնային ժամանակաշրջաններում, այդպես է նաև այժմ: Դա է մեր պատմական ուղի: Հաջորդայնությունն ու հետևողականությունը:

Հարկավոր է ըստ ամենայնի պաշտպանել անհատի աճը վերակառուցման պրոցեսում և ամենից առաջ այսօր, նոր պայմաններում հասունացող աշխա-

տանքի մարդու, բանվոր-անհատի աճը: Երկիրը վերակառուցող մարդկանց կյանքը հագեցած է հսկայական բովանդակությամբ: Այդ կյանքն արժանի է, որ իր մասին պատմվի վառ, հանգամանորեն:

Ուշադրութիւն էր հրավիրվում երկրում տեղի ունեցող պրոցեսների տեսական խոր իմաստավորման, հասարակական դարգացման առանձնահատկութիւնների վերլուծութիւն անհրաժեշտութիւն վրա: Տեսական հոգովածների սոցիալական պահանջմունքը մեծանում է: Հարկավոր է այդպիսի նյութերի բարձր կուտուրա, իսկ դա պահանջում է սովորել մտածել ու գրել ճորովի: Որպեսզի տեսութիւնը, իրոք, ծառայի մարդկանց հասարակական գիտակցութիւն աճին, նրանց քաղաքական կուտուրայի բարձրացմանը: Հարկավոր է առավելագոյնս օգտագործել այն ինտելեկտուալ պոտենցիալը, որն արդեն կա:

Եւույթ ունեցողները պատմեցին այն խոր փոփոխութիւններին մասին, որ ընթանում են թերթերում, հանդեսներում, հեռուստատեսութիւնում և ռադիոյում, ինֆորմացիոն գործակալութիւններում, հրատարակչական գործում: Հաղորդումները, հրապարակումները բարձրացնում են հասարակական կյանքի, էկոնոմիկայի և քաղաքականութեան խոշոր հարցեր: Այդ առնչութեամբ առաջադրվեց ժուռնալիստիկայի մեջ թարմ ուժերի, լավ կենսակոփվածք ունեցող տաղանդավոր երիտասարդութեան ներհոսի անհրաժեշտութեան, մասսայական ինֆորմացիայի միջոցների համար կադրերի պատրաստման համակարգի կատարելագործման հարցը:

Հանդիպմանը մասնակցեցին ՍՄԿԿ Կենտկոմի քաղբյուրոյի անդամ, ՍՄԿԿ Կենտկոմի քարտուղար Ն. Կ. Լիզաշովը և ՍՄԿԿ Կենտկոմի քաղբյուրոյի անդամության թեկնածու, ՍՄԿԿ Կենտկոմի քարտուղար Ա. Ն. Յակովլևը:



# ԱԿՏԻՎՈՐԵՆ ՎԵՐԱԿԱՌՈՒՅԵԼ ԿՈՒՍԱԿՑԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ

ՅՈՒ. ԿՈՇԵՏԿՈՎ  
ՀԿԿ ԿԵՆՏՐԱԼԻ ԵՐԿՐՈՐԴ ՔԱՐՏՈՒՂԱՐ

ՄԵԿ ՏԱՐԻ Է ԱՆՅԵԼ ԱՅՆ ԺԱՄԱՆԱԿԻՅ, երբ Մոսկվայում տեղի ունեցավ պատմական նշանակության իրադարձությունը՝ ՄՄԿԿ XXVII համագումարը, որը նշանավորեց կարուկ շրջադարձի սկիզբը կուսակցության, սովետական ողջ հասարակության կյանքում: Անցնելով բոլշևիկյան ճշմարտության, կուսակցական սկզբունքայնության և պահանջկոտության միջնորդություն՝ XXVII համագումարը ցույց տվեց, որ կուսակցությունը կանգնած է պատմական խնդիրների բարձրության վրա, արժանավայել կերպով է կատարում սովետական հասարակության ավանգարդի դերը, վստահորեն ընթանում լենինյան կուրսով: Համագումարում վավերացվեցին և հետագա զարգացում ստացան երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման ՄՄԿԿ Կենտկոմի 1985 թ. ապրիլյան պլենումի գիծը, աշխարհում խաղաղության ամրապնդման կուսակցության կուրսը, տնտեսա-նորեն հիմնավորվեցին մեր հասարակության հեռանկարային զարգացման ուղիները:

Համագումարի որոշումները, փաստաթղթերը դարձան մեր կյանքի բոլոր կողմերի արժատական վերակառուցման ու վերափոխման ստեղծագործական ծրագիրը, առաջ բերեցին աշխատավորական ղանգվածների վիթխարի եռանդն ու ակտիվությունը: Այժմ կուսակցության մեջ, ողջ երկրում կատարվում է շտեպանված թափի, իր նորարարությամբ աննախադեպ աշխատանք, որն ուղղված է համագումարի առաջադրած գլխավոր խնդրի՝ սովետական հասարակության որակապես նոր վիճակի ապահովման իրականացմանը:

ՄՄԿԿ XXVII համագումարի որոշումների կատարմանը նորարարական մոտեցման իսկական օրինակ են ՄՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունվարյան պլենումը, Կենտկոմի գլխավոր քարտուղար ընկ. Մ. Ս. Գորբաչովի «Վերակառուցման և կուսակցության կազմակերպչական քաղաքականության մասին» զեկուցումը: Պլենումի որոշումները նշանավորում են արժատական վերափոխման նոր փուլի սկիզբը, որ տեղի է ունենում երկրի տնտեսական և հասարակական-քաղաքական կյանքի բոլոր ոլորտներում: Սովետական մարդիկ մեծագույն գոհունակությամբ նշում են, որ մեր հասարակությունում ծագող հակասությունների լուծման նկատմամբ պարզունակ, մակերեսային մոտեցմանը գալիս են փոխարինելու իսկական գիտական վերլուծությունը, սոցիալիզմի վերաբերյալ լենինյան դոկտրինների զարգացման նկատմամբ իսկական ստեղծագործական մոտեցումը, ՄՄԿԿ Կենտկոմի քաղաքական աշխատանքի հեղափոխական-ստեղծագործական համարձակ ոճը: Այսօր կուսակցական կազմակերպություններն ավելի լավ են պատկերացնում վերակառուցման էությունը, նրա կենսական պահանջները և վերջնական նպատակները:

Հավանություն տալով կուսակցության ստրատեգիական կուրսին՝ Հայաստանի կոմունիստները, հանրապետության բոլոր աշխատավորներն ակտիվ-

որեն ներգրավվել են ՄՄԿԿ XXVII համագումարի որոշումների իրականացման, հասարակական կյանքի վերակառուցման պրոցեսում: Հանրապետության կուսակցական կազմակերպության աշխատանքում էլ ավելի են ուժեղացել ինքնաքննադատությունը, կուսակցական սկզբունքայնությունը, սրությունն ու հաստատակամությունը. նախատեսված պլանների կատարման ապահովելու գործում: Ամենուրեք պայքար է ծավալվել գիտատեխնիկական առաջընթացի արագացման, արտադրության արդյունավետության ու արտադրանքի որակի բարձրացման, նյութական և աշխատանքային ռեսուրսների ռացիոնալ օգտագործման համար: Գաղափարախոսական և քաղաքական-դաստիարակչական աշխատանքը կենտրոնացվել է կուսակցության գլխավոր պահանջի կատարման՝ մարդկային գործունի ակտիվացման, դաստիարակչական գործունեության մեթոդների նորացման վրա: Քաղաքական և կազմակերպչական աշխատանքի ծանրության կենտրոնը էլ ավելի է տեղափոխվում սկզբնական կազմակերպություններ, աշխատավորական կոլեկտիվներ: 1986 թվականի արդյունքները վկայում են, որ տնտեսական և սոցիալական ոլորտի զարգացման առանձին ուղղություններում ապահովվել է ռեալ արագացում: Արդյունաբերության աշխատողները սահմանված պլանից ավելի թողարկել են 142,8 միլիոն ռուբլու արտադրանք, որը 103,5 միլիոնով գերազանցում է սոցիալիստական պարտավորությունները: Գրեթե երկու անգամ գերակատարվել է աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման պլանը: Չեռք են բերվել մի շարք կարևոր արտադրատեսակների արտադրության բարձր տեմպեր: Օրինակ, հաշվիչ տեխնիկայի միջոցների թողարկումը ավելացել է 23 տոկոսով, լվացքի մեքենաներինը՝ 1,4 անգամ: Հանրապետությունում կրճատվել է արտադրանքի իրացման, արտադրության ծավալի, աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման պլանային առաջադրանքները չկատարող ձեռնարկությունների ու միավորումների թիվը: Ամրապնդվել է նաև մատակարարումների կարգապահությունը: Գերակատարվել են հողագործական և անասնապահական բոլոր տեսակի մթերքների արտադրության պլանները: Պետությունը հացահատիկի վաճառքի առաջադրանքը կատարվել է 133,2 տոկոսով, մսինը՝ 122, պտուղներինը՝ 120,1 տոկոսով: 1985 թվականի համեմատությամբ 18,5 տոկոսով ավելի կեր է կուտակվել: Ակտիվորեն լուծվում են սոցիալական զարգացման հարցերը: 1986 թվականին շահագործման է հանձնվել 861,9 հազար քմ բնակելի մակերես: Դա 96,1 հազար քմ-ով ավելի է, քան 1985 թվականին: Գերակատարվել են դպրոցների, նախադպրոցական հիմնարկությունների, հիվանդանոցների և պոլիկլինիկաների գործարկման առաջադրանքները: Պլանից ավելի արտադրվել են 90,4 միլիոն ռուբլու ժողովրդական սպառման ապրանքներ, 8,6 տոկոսով աճել են կենցաղային ծառայությունները:

Ժամանակը, բարդ և պատասխանատու խնդիրները պահանջում են արժատապես վերակառուցել կուսակցական աշխատանքը: Խոսքն առաջին հերթին, այն մասին է, որպեսզի կուսակցական կոմիտեները վերածվեն իսկական քաղաքական ղեկավարման մարմինների: Իսկ դրան կարելի է հասնել միայն կուսակցական քաղաքական և կազմակերպչական գործունեության ողջ համալիրը վճռականորեն դեպի մարդկանց հետ տարվող աշխատանքը վերակողմնորոշելու միջոցով: Գործի էությունն այն է, որպեսզի յուրաքանչյուր կուսակցական կազմակերպությունում հաստատվեն ստեղծագործական միջնորդող, սկզբունքային պահանջկոտության և ինքնաքննադատության իրավիճակ, որպեսզի գտնվեն սոցիալ-տնտեսական, գիտատեխնիկական և գաղափարադաստիարակչական պրոբլեմների գործուն լուծումներ:

Մեր հանրապետության շատ կուսակցական կոմիտեներ ու կազմակերպություններ ակտիվորեն վերակառուցում են ղեկավարման ոճն ու մեթոդները: Քաղաքական դնահատականների թարմություն ու սրություն, կուսակցական-քաղաքական աշխատանքի ձևերի ու մեթոդների ողջ կոմպլեքսի կատարելագործման ու նորացման ձգտում են նկատվում կուսակցության նրևանի քաղկոմի գործունեության մեջ: Քաղաքում մշակվել են սոցիալ-տնտեսական զարգացման կարևոր ուղղությունների մի շարք նպատակային կոմպլեքսային ծրագրեր՝ «Տրանսպորտ», «Առողջություն», «Ջրամատակարարում» և այլն: Քաղկոմի պլենումներն անցնում են աշխույժ ու հետաքրքիր, սկզբունքայնու-



թյան, հանրապետության մայրաքաղաքի բարդ օրգանիզմի կենսագործունեության բարելավման նկատմամբ ակտիվ նպատակաուղղվածության պայմաններում:

Որակապես կատարելագործված դաստիարակչական գործունեության հետաքրքրական, ուսանելի օրինակներ են ցույց տալիս կուսակցության կենդանական քաղկոմն ու շրջկոմները: Այստեղ շատ բան է արվում ըստ բնակության վայրի բնակչության հետ տարվող աշխատանքը ակտիվացնելու նպատակով: Օրինակ, գործում են զանազան ակումբներ, մարզական սեկցիաներ երեխաների ու անչափահասների համար, կուլտուր-լուսավորական համալիրներ: Ըստ բնակչության վայրի ինֆորմացիոն սլոպազանդիստական աշխատանքում ներգրավվել է քաղաքային սովետի դեպուտատների ավելի քան 95 տոկոսը: Ժամանակի պահանջներին համապատասխանում է ձեռնարկությունների ու հիմնարկությունների կուսկոմիտեների նպատակաւաց գործունեությունը սոցիալ-կուլտուրական նշանակության օբյեկտներում բնակչության անվճար աշխատանքի կազմակերպման բնագավառում:

Տնտեսական և սոցիալական զարգացման արագացման նկատմամբ իր քաղաքական դիրքորոշումը հստակորեն սահմանել է Կիրովականի կուսակցական կազմակերպությունը: Այդ դիրքորոշումը ձևակերպվել է գիտատեսիսիկական առաջընթացի արագացման, հանրային արտադրության արդյունավետության բարձրացման, սոցիալական ոլորտի զարգացման վերաբերյալ կուսակցության քաղկոմի համապատասխան որոշումներում: Քաղկոմի, կուսակցական ակտիվի աշխատանքի ոճը ամբողջությամբ վերցրած բնութագրում են այնպիսի հատկանիշներ, ինչպիսիք են առարկայնությունը, կոնկրետությունը, կազմերի նկատմամբ բարձր պահանջկոտությունը, նպատակաուղղվածությունը դեպի վերջնական արդյունքները: Ուշադրության արժանի է կուսակցության քաղկոմի աշխատանքը սկզբնական կուսկազմակերպությունների դեկավարման, ՍՄԿԿ կանոնադրության պահանջների, կուսակցական որոշումների կատարման համար կոմունիստների պատասխանատվության բարձրացման ասպարեզում:

Վերակառուցմանը ակտիվորեն են ձեռնամուխ եղել Արագածի կուշրջկոմում: Շրջանում կան դրական տեղաշարժեր և՛ էկոնոմիկայում, որտեղ գերակատարվել են առաջադրանքները գործնականում գյուղատնտեսության բոլոր ցուցանիշներով, և՛ գյուղի սոցիալական վերակառուցման հարցերի լուծման մեջ, և՛ ամենագլխավորը, պրակտիկորեն բոլոր մակարդակների աշխատողների մտածողության մեջ:

Հանրապետությունում կան շատ աշխատանքային կոլեկտիվներ, որտեղ տնտեսական և սոցիալական զարգացման արագացման նկատմամբ նոր մոտեցումները իրականացվում են կուսակցական կոմիտեների և կազմակերպությունների ղեկավարությամբ մշակված կոնկրետ ծրագրերի միջոցով: Դրանց թվում են «Էլեկտրոն», «Հայէլեկտրամեքենա», «Լույս», «Ավտոգենմեքենա» արտադրամիավորումները, այլ ձեռնարկություններ: Այդ կոլեկտիվների կուսակցական կազմակերպությունների ընդունած որոշումների էությունն այն է, որ դրանք ուղղված են արտադրանքի կամ արտադրության ծավալի կտրուկ ավելացմանը, թողարկվող արտադրանքը համաշխարհային ստանդարտի մակարդակի հասցնելուն, արտադրության աճի ապահովումը գլխավորապես ռեսուրսների տնտեսման, մարդկանց աշխատանքի պայմանների և կենցաղի բարելավման հաշվին:

Գլխավոր խնդիրը, որ դրել է ՍՄԿԿ XXVII համագումարը կուսակցության, ողջ հասարակության առջև, երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացումն է: Ապահովել արագացումը՝ նշանակում է ապահովել այսօր և ապագայում մեր հասարակության վստահ առաջընթաց շարժումը, նրա առաջավոր դիրքերը սոցիալական առաջադիմության ճանապարհին:

Այսօր, վերակառուցման սկզբնական փուլում, չափազանց կարևոր է, որ պեսզի յուրաքանչյուր կուսակցական կոմիտե կոնկրետ կերպով սահմանի և ձևակերպի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման իր խնդիրները ամբողջությամբ վերցրած և նրա գլխավոր ուղղություններում: Գործնականում դա պետք է արտահայտվի ողջ հնգամյակի համար արտադրական կոլեկտիվ-

ների առավել լարված պլանների մշակման, աշխատանքի արտադրողականության, արտադրանքի որակի արմատական բարձրացման, ռեսուրսայինա-յողության, սոցիալական ոլորտի զարգացման ամբողջական կոմպլեքսային ծրագրերի հաստատման մեջ: Վերջնական նպատակները պետք է որոշել՝ ելնելով ՍՄԿԿ XXVII համագումարի ստրատեգիական գրույթներից: Այս մասին անհրաժեշտ է նշել այն պատճառով, որ պրակտիկայում նման մոտեցումը դրսևորվում է ամենեին էլ ոչ բոլոր տեղերում: Այսպես, հանրապետության մայրաքաղաքի կենտրոնական շրջանի շատ ձեռնարկություններում մշակվել և իրականացվում են գիտատեսիսիկական զարգացման արագացման հնգամյա կոմպլեքսային ծրագրեր: Սակայն այդ ծրագրերի մեծ մասը չի ապահովում աշխատանքի արտադրողականության, արտադրանքի որակի արմատական բարձրացման, արտադրության ծավալը ռեսուրսների խնայողության և ռացիոնալ օգտագործման հաշվին 70—80 տոկոսով ավելացնելու գլխավոր խնդիրների կատարումը: Վարդենիսի շրջանում վերջին ժամանակամիջոցում ձեռք են բե-վել ոչ վատ ցուցանիշներ գյուղատնտեսական արտադրության զարգացման գործում: Դրա հետ միասին անասնապահական մթերքների արտադրության մինչև 1990 թվականը նախատեսված միջին տարեկան տեմպերը ցածր են այսօրվա մակարդակից:

Իր բնույթով ու մասշտաբներով հեղափոխական վերակառուցմանը նպատակաուղղված համակողմանի կշռադատված, հստակ ու սկզբունքային քաղաքական դիրքորոշման բացակայությունը, ցավոք, բնորոշ է հանրապետության շատ կուսակցական կոմիտեներին: Նման պայմաններում, իհարկե, դեռ վաղ է խոսել իրական վերակառուցման, նոր խնդիրների նկատմամբ մոտեցման հարցում վճռական բեկման մասին: Հետհամագումարյան աշխատանքի փորձը համոզիչ կերպով ցույց է տալիս, որ վերակառուցման ամենակարևոր գործոնը պրոբլեմների ընդհանուր շղթայում տվյալ սոցիալ-քաղաքական իրադրությանը համապատասխանող գլխավոր ուղղությունների ճիշտ ընտրու-թյունն է: Անշուշտ, արտադրական ցուցանիշները, վերջին հաշվով, որոշում են արագացման ստրատեգիայի իրականացմանն ուղղված գործողությունների ու միջոցառումների ողջ կոմպլեքսի արդյունավետությունը: Եվ այստեղ առաջին պլան է մղվում անխախտ պայմանը՝ կուսակցական-քաղաքական աշխատանքում վճռական շրջադարձի անհրաժեշտությունը դեպի մարդիկ, կոնկրետ յուրաքանչյուր մարդը: Ինչո՞ւմ պետք է արտահայտվի շրջադարձը: Առաջին հերթին՝ սոցիալական միջավայրի նկատմամբ կենտրոնացված և առարկայական ուշադրությամբ: Արտադրության մարդու մասին հոգատարության միջոցով՝ պատասխանատվության ուժեղացման և տնտեսավարման արդյունավետության բարձրացման: Ակտիվացման մեթոդիկան, իհարկե, հարկավոր է ընտրել՝ ելնելով իրական պայմաններից: Բայց ընդհանուրը պետք է լինի բո-լոր մակարդակներում՝ հանրապետությունից մինչև առանձին կոլեկտիվը: Խոսքը կուսակցական որոշումների մասին է, որոնք սահմանեին, օրինակ, բնա-կարանային, պարենային, տրանսպորտային պրոբլեմների լուծման սանիտա-րականցողային պայմանների ստեղծման, սպասարկման, կուլտուրական և այլ բնագավառների զարգացման ուղիներն ու եղանակները:

ՍՄԿԿ Կենտկոմը մեզ կոչում է համարձակ, ինքնուրույն լուծումների: Հասարակ բան չէ՝ լինել համարձակ, ընդունել և իրականացնել ինքնուրույն ընդունած որոշումներ: Հանրապետությունում շատ կան նախաձեռնող, ստեղծագործաբար մտածող ու աշխատող ղեկավարներ: Կարելի է որպես օրինակ վկայակոչել արտադրական միավորումների դիրեկտորներ է. Պետրոսյանին, Բ. Թումասյանին, Ն. Մուրադյանին, ուրիշ ղեկավարներին: Այժմ հատկապես հարկավոր է գնահատել և պաշտպանել նորարարական ոգով համակված մարդկանց, որոնք և համարձակ գործել կարողացող մարդկանց: Հաճախ բազմաքանակ հրահանգները, կանոնադրությունները, պայմանները և հնա-ցած սկզբունքները խանգարում են տնտեսավարներին, նրանց դնում ծանր կացության մեջ: Եվ ահա այդպիսի դեպքերում, այդպիսի իրադրության մեջ չափազանց կարևոր է, թե ինչպիսի դիրք է բռնել կուսակցական կազմակերպությունը: Կարողանալ ժամանակին նկատել օգտակար ձեռնարկումները,



ակտիվորեն աջակցել, իսկ անհրաժեշտության դեպքում և պաշտպանել նա-  
խաձեռնությունը, սոցիալական վերջնական արդյունքին ուղղված ինքնու-  
րույն որոշումը՝ ահա թե այսօր ինչը պետք է ներհատուկ լինի յուրաքանչյուր  
կուսակցական կոմիտեի: Դա, կարելի է համարձակորեն ասել, քաղաքական  
դեկավարման հիմնական գործոններից է: Դիրքորոշում, մեկ անգամ ևս դիր-  
քորոշում, հստակ կուսակցական վերաբերմունք կոլեկտիվի, շրջանի, քաղաքի  
կենսագործունեության հիմնական հարցերին, ընդ որում գործնական վերաբե-  
րմունք, որը չի սահմանափակվում զրույցներով, ղեկուցումներով և ցուցադրա-  
կան ագիտացիայով, այլև դրսևորվում է համապատասխան քաղաքական որո-  
շումներում և արդյունավետ կազմակերպչական աշխատանքում:

ՍՄԿԿ XXVII համագումարից հետո կատարված աշխատանքի մեկ տա-  
րին ցույց տվեց, որ վերակառուցման պրոցեսը դեռևս ոչ լրիվ չափով է ընդ-  
գրկել մեր կյանքի բոլոր կողմերը: Տնտեսական և սոցիալական ոլորտի զար-  
գացման արագացման նկատմամբ նոր մոտեցումները ոչ ամենուրեք են իրենց  
համար ճանապարհ հարթում այնպես, ինչպես պահանջում է իրադրությունը:  
Տնտեսական և կուլտուրական շինարարության առանձին ուղղություններում  
մենք չենք հասել նկատելի արագացման: Դա վերաբերում է թողարկվող ար-  
տադրանքի որակի, ինքնարժեքի, հասարակական սեկտորում գյուղատնտե-  
սական արտադրության ցուցանիշներին: Արմատական բեկում տեղի չի ունե-  
ցել նաև բացասական երևույթների դեմ մղվող պայքարում:

Դեռևս շատ կուսակցական կոմիտեներ, ղեկավար կադրեր չեն հասկացել,  
չեն յուրացրել և կոնկրետորեն որոշել իրենց դիրքորոշումը, վերաբերմունքը  
արագացման, վերակառուցման նկատմամբ: Առանձին ղեկավարներ նախկինի  
պես ոչ քննադատաբար են գնահատում իրենց գործունեությունը, իրենց կազ-  
մակերպության, աշխատանքային կոլեկտիվի գործունեության արդյունքները:  
Իրենց հասցեին արված դիտողությունը հաճախ հիվանդագին են ընդունում:

Ղեկավար կադրերի հիմնական կազմը մեզ մոտ առաջադրվել և ձևավոր-  
վել է զարգացման էքստենսիվ գործոնների ազդեցության պայմաններում, երբ  
էկոնոմիկայի զարգացման համեմատաբար բարձր տեմպերն ապահովվում էին  
առանց անհրաժեշտ կազմակերպչական և քաղաքական աշխատանքի: Դա ան-  
համեմատ դյուրին ուղի էր, բայց բնավ չէր նպաստում սուբյեկտիվ գործոնների  
մոբիլիզացմանը, կուսակցական կազմակերպություններում աշխատանքի հա-  
մապատասխան մեթոդների մշակմանը: Եվ այդպիսի ընդհանուր մոտեցումը  
դեռևս իրեն զգացնել է տալիս: 1986 թ. հանրապետության 67 ձեռնարկու-  
թյուններ ու միավորումներ չկատարեցին աշխատանքի արտադրողականու-  
թյան աճի, իսկ 107 աշխատանքային կոլեկտիվներ՝ արտադրանքի ինքնարժեքի  
իջեցման պլանները, տալով 67,8 մլն ռուբլու դերաժախս:

Կամ վերցնենք գործերի վիճակը կապիտալ շինարարությունում: Կուսակ-  
ցությունը, ինչպես հայտնի է, դատապարտում է կապիտալ ներդրումների  
բաշխման մնացորդային սկզբունքը: Սակայն տեղերում պրակտիկ աշխա-  
տանքի վերլուծությունը ցույց է տալիս, որ կուսակցական կոմիտեները դեռևս  
շեշտակիորեն չեն շրջվել դեպի այդ հարցերը: Շատ ձեռնարկություններում,  
կոլեկտիվ ու պետական տնտեսություններում մինչև օրս չկան բնակարանա-  
յին պրոբլեմի լուծման, հասարակական սննդի, կենցաղային ծառայության  
բարելավման, արտադրությունում անհրաժեշտ սանիտարակենցաղային պայ-  
մանների ստեղծման հստակ ծրագրեր: Այդ բացթողումը հատկապես նկատելի  
է սկզբնական կուսակազմակերպությունների գործունեության մեջ: Յավոք,  
1986 թ. հանրապետությունում բնակելի տների, մանկական նախադպրոցական  
հիմնարկությունների, հիվանդանոցների շինարարության մեջ չեն իրացվել  
6,5 մլն ռուբլու կապիտալ ներդրումներ:

Եթե խոսենք կուսակցական աշխատանքում գլխավոր ուղղության ընտրու-  
թյան մասին, ապա դիտատեսիսիկական առաջընթացը և սոցիալական ոլոր-  
տը այսօր այն օղակներն են, որոնց կառուցելով հնարավոր կլինի «գուրս քաշել»  
արագացման ողջ պրոբլեմը:

Սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման խնդիրների իրականաց-  
ման գործում առաջատար դերը պատկանում է կուսակցության քաղկոմներին,  
շրջկոմներին, սկզբնական կազմակերպություններին: Հենց այստեղ է այժմ,

ինչպես նաև ընկեր Մ. Ս. Գորբաշովը ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունվարյան  
պլենումում իր ղեկուցման մեջ, ՍՄԿԿ XXVII համագումարի որոշումների իրա-  
կանացման համար պայքարի գլխավոր ասպարեզը: Այսօր սկզբնական կուսակ-  
ցական կազմակերպությունների հետ տարվող աշխատանքի ժամանակակից  
ձևերի և մեթոդների քննադատական վերլուծությունը, գնահատականը և ընտ-  
րությունը ձեռք են բերում հատուկ նշանակություն: Անցած տարի սկզբնական  
կուսակցական կազմակերպություններում տեղի ունեցած հաշվետու-ընտրա-  
կան ժողովները ցույց տվեցին, որ ՍՄԿԿ XXVII համագումարից հետո նշա-  
նակալիորեն աճել է կոմունիստների ակտիվությունը, բարձրացել պատաս-  
խանատվությունը: Հարկավոր է և՛ ուժեղացնել պահանջկոտությունը սկզբնա-  
կան կուսակազմակերպությունների նկատմամբ, և՛ միաժամանակ ուշադիր, զգա-  
յուն վերաբերվել ու աջակցել վերակառուցման պայմաններում նրանց նոր  
նախաձեռնություններին, աշխատանքի փորձի ծիլերին: Յավոք, ոչ ամենուրեք  
է զգացվում շեշտադրման տեղափոխումը սկզբնական կուսակցական կազմա-  
կերպությունների ղեկավարման ուժեղացման կողմը: Այսպես, կուսակցության  
առանձին քաղկոմներում և շրջկոմներում սկզբնական կազմակերպությունների  
աշխատանքի վերաբերյալ հաշվետվությունները դեռևս չեն գերազանցում  
քննարկված բոլոր հարցերի 8—12 տոկոսը:

Վերակառուցման ուղղությամբ ողջ կազմակերպչական գործունեության  
միջուկը կադրերի ընտրությունն է, տեղաբաշխումը և դաստիարակությունը:  
Միայն կադրերի հետ տարվող խորապես մտածված, կշռադատված և սկզբ-  
բունքային աշխատանքն է ունակ ապահովելու մեր ընդհանուր գործի հաջո-  
ղությունը ինչպես էկոնոմիկայում, այնպես էլ սոցիալական զարգացման աս-  
պարեզում: Հանրապետությունում կառավարման, էկոնոմիկայի, գիտության  
և կուլտուրայի բոլոր ճյուղերում կան բարձրորակ, ստեղծագործաբար մտա-  
ծող, նախաձեռնող կադրեր: Կուսակցական և սովետական մարմինների դե-  
կավարների մոտ 70 տոկոսը ժողովրդական տնտեսության մասնագետ է: Դե-  
կավար աշխատանքում համարձակորեն առաջ են քաշվում երիտասարդները,  
կանայք: Հանրապետական կենտրոնական մարմիններում ու տեղերում մեծ և  
բազմակողմանի աշխատանք է ծավալվում իրական, գործունե ղեկավար  
ման նպատակով: Պրակտիկայում առավել ամուր են մուտք գործում աշխա-  
տողների գործնական և բարոյական-քաղաքական որակների ստուգման նոր  
ձևերը, ինչպիսիք են ղեկավարների, մասնագետների ատեստացիան, ղեկավարի  
ձևավորման և օգտագործման հրապարակայնությունը, բնութագրերի քննար-  
կումը կոմունիստների ժողովներում և կուսակցական կոմիտեներում: Պա-  
հանջկոտության ուժեղացման հետ միասին հանրապետությունում տեղի է ունե-  
նում կադրերի նորացման պրոցես: Դեկավար պաշտոններում ավելացել է 40  
տարեկանից ցածր անձանց թիվը, ժողովրդական տնտեսության տարբեր ճյու-  
ղերում ավելի շատ մասնագետներ են ներգրավվել: Կադրերի հետ տարվող  
աշխատանքում գլխավոր ուշադրությունը նվիրվում է նրանց մոտ վերակա-  
ռուցման մեջ իրենց տեղը որոշելու համար: Դա առանձնապես  
կարևոր է, քանի որ վերջին ժամանակներս կուսակցական կոմիտեների ապա-  
րատը համալրվել է շատ նոր աշխատողներով, որոնք չունեն կուսակցական ու  
քաղաքական կրթություն, իսկ դա բացասաբար է անդրադառնում նրանց աշ-  
խատանքի ոճի վրա՝ հաճախ թույլ չտալով հաշվետվությունների և ինֆորմա-  
ցիաների չոր թվերից այն կողմ տեսնելու կոնկրետ մարդուն:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունվարյան պլենումում համակողմանիորեն  
հիմնավորվեց կադրային քաղաքականության մեջ արմատացած ստերեոտի-  
պերի վճռական վերացման, ղեկավարների, ժողովրդական տնտեսության  
մասնագետների, բոլոր մակարդակների կադրերի պատրաստման, առաջադա-  
ման և ամրապնդման ժամանակի պահանջներին համապատասխանող շարժուն  
համակարգի ստեղծման կենսական խնդիրը: Համագումարից հետո անցած  
ժամանակաշրջանում ամենադժվարինը դարձավ վերակառուցման կատեգո-  
րիաների խոր ըմբռնման և պրակտիկ իրականացման նպատակով ղեկավար  
կադրերի հոգեբանական վերակառուցման, աշխատանքի ոճի որակական փո-  
փոխման, մտածողության և գործունեության ողջ կոմպլեքսի բարելավման



պրոբլեմներ: խոսքի և գործի միջև եղած խզումը նկատելիորեն նվազել է, սակայն շատ ղեկավարների մոտ դեռևս դրսևորվում է հայտնի ոճը՝ ասել համարում-  
թյունը ժամանակի ոգով, չկարողանալով այն վերածել նոր քաղաքականու-  
թյան պրակտիկայի: Մի խոսքով, ղեկավարման դանդաղ կոտ, դիրքակալային  
ոճը այսօր հատկապես երևան է բերում իր բացասական կողմերը, խիստ  
խոչընդոտում, ապա և ուղղակի խանգարում նորացման պրոցեսին: Այսօր մենք  
պարզորոշ գում և տեսնում ենք, որ լճացման երևույթները, լինեն գրանք էկո-  
նոմիկայում թե սոցիալական ոլորտում, պասսիվ, սպասողական գործելակեր-  
պի, ինքնքիայի և իրավիճակի հանդեպ թարմ քաղաքական հայացքի բացա-  
կայություն ծնունդ են:

Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմը վերջերս քննարկեց կուսակցության  
Մարտունու շրջկոմի հաշվետվությունը անասնապահության հետադա ինտեն-  
սիվացման, անասնապահական մթերքների արտադրության և վաճառքի ավե-  
լացման ասպարեզում կատարած աշխատանքի վերաբերյալ: Շրջանում արդեն  
լացման ասպարեզում կատարած աշխատանքի վերաբերյալ: Շրջանում արդեն  
մի քանի տարի է, ինչ այդ հյուղը իրականում լճացում է ապրում. արտադրու-  
թյան ծավալները չեն աճում, մի շարք ցուցանիշներով նկատվում է նահանջ  
նախկինում ձեռք բերած բնագծերից: ՀԿԿ Կենտկոմը շրջկոմի ուշադրությունը  
հրավիրեց ստեղծված դրության գլխավոր պատճառներին վրա: Դրանք են՝ գոր-  
հարվիրեց ստեղծված դրության գլխավոր պատճառներին վրա: Դրանք են՝ գոր-  
ծերի վիճակի ոչ քննադատական, ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1985 թ. ապրիլյան և XXVII  
համագումարի ոգուն, համապատասխանող գնահատականը, սկզբնական  
համագումարի ոգուն, համապատասխանող գնահատականը, սկզբնական  
կուսակազմակերպությունների հետ տարվող նպատակաուլաց աշխատանքի բա-  
ցակայությունը, կադրերի ընտրության և տեղաբաշխման գործում լուրջ բաց-  
թողումները: Պատահական չէ, որ շատ աշխատողների մոտ սովորույթ են  
դարձել խնամառական տրամադրությունները, պակասող ռեսուրսները պե-  
տության հաշվին լրացնելու ձգտումը: Նկատվում են մակերեսային մոտեցում  
տնտեսական մարմինների ֆունկցիաներին, դրանց նենգափոխում և մանրա-  
խնամակալություն, երբեմն՝ անիրազեկ միջամտություն: Գործնականում աշ-  
խատանք չի տարվում տնտեսավարման էկոնոմիկական մեթոդներին անցնե-  
լու համար: Պատկերավոր ասած՝ վերակառուցումը դեռևս «մուտք չի գործել»  
շրջան:

Ուրիշ օրինակ: Հայաստանի կոմկուսի XXVIII համագումարում հանրա-  
պետության առողջապահության մինիստրության հասցին արված քննադա-  
տությունից անհրաժեշտ հետևություններ չեն արել նրա ղեկավարությունը.  
տեղական մարմինները: Առողջապահության համակարգում առկա են լուրջ  
թերություններ ու բացթողումներ: Ժամանակին չեն բացահայտվում ու վերաց-  
վում բժշկական սպասարկման ցածր մակարդակի, հիվանդների նկատմամբ  
վում բժշկական սպասարկման ցածր մակարդակի, հիվանդների նկատմամբ  
բուժանձնակազմի անհոգի վերաբերմունքի, դրամաշորթության, ղեկամիջոց-  
ների սպեկուլյացիայի, աշխատավորների արդարացի կշտամբանքները ծնող  
այլ բացասական դրսևորումների պատճառները: Ցածր է բնակչության բուժ-  
պրոֆիլակտիկ սպասարկման որակի բարելավման նպատակով մշակված մի-  
ջոցառումների արդյունավետությունը: Միաժամանակ մինիստրության հսկո-  
ղությունն ու կազմակերպական-մեթոդական օգնությունը հաճախ սահմանա-  
փակվում են բաղմաբանակ հրամանների, որոշումների ընդունմամբ, տեղե-  
կանքների կազմումով և աշխատանքի՝ իրենց բնույթով բյուրոկրատական այլ  
ձևերով ու մեթոդներով:

Ինչ խոսք, մեր ժամանակներում արդեն բոլորովին անհանդուրժելի են  
առանձին կուսակցական կոմիտեների հաշվողական դիրքը, ձևական մոտե-  
ցումը թերությունների, իսկ հաճախ և պետական կարգապահության ու կար-  
գունների այնպիսի ուղղակի խախտումների նկատմամբ, որոնք դրսևորել են,  
օրինակ, կուսակցության Ստեփանավանի և Կալինինոյի շրջկոմները: Այդ  
շրջկոմների ղեկավարությունը ինչպես է կարողացել հանդիստ վերաբերվել  
բնակարաններ ու հողամասեր բաժանելիս Ստեփանավանի քաղաքի և Կա-  
լինինոյի շրջանների գործկոմներում տեղի ունեցած աղաղակող այլանդակու-  
թյուններին: Ընդ որում խախտումները կատարվել են, ինչպես ասում են, օրը  
թեպալով: Տեղական մարմիններում ստացվել են քաղաքացիների ահաղանդե-  
րը և բողոքները, սակայն կուսաշրջկոմները հասարակական կյանքի այժմյան  
ոգուն, կուսակցության ներկա պահանջներին համապատասխանող վերաբեր-  
մունք այնպես էլ ցույց չեն տվել: Պահանջվեց Հայաստանի կոմկուսի Կենտ-

կոմի միջամտությունը, որպեսզի վերականգնվեն անհրաժեշտ կարգականոն  
և օրինականություն, պատժվեն մեղավոր պաշտոնատար անձինք:

Այդ փաստերը նորից ու նորից հանգեցնում են այն համոզման, որ մեր  
ոչ բոլոր կադրերը, ղեկավարներն են օժտված իրենց գործունեության բոլոր,  
առաջին հայացքից նույնիսկ շատ սովորական թվացող հարցերի ժամանակին,  
իրազեկ և արդար լուծման համար աշխատավորների առջև պատասխանատու-  
թյան խիստ սուր դրացողություն: Բայց եկեք հարցնենք ինքներս մեզ, մենք՝  
կուսակցական կոմիտեներս, միջոց ենք արդյոք սուր կերպով արձագանքում  
այն փաստերին, երբ ինչ-որ մեկի տանը չկար ջուր կամ ջեռուցում: Հաճախ  
չենք, արդյոք, մենք անցնում առևտրում, բժշկական սպասարկման մեջ, քա-  
ղաքային տրանսպորտում նկատված թերությունների կողքով: Միջոց են, ար-  
դյոք, կուսակցական կոմիտեները քաղաքական գնահատական տալիս պետա-  
կան, հատկապես գիտատեխնիկական առաջընթացի արագացման, աշխա-  
տանքի արտադրողականության բարձրացման, արտադրանքի ինքնարժեքի  
իջեցման, պայմանագրային մատակարարումների պլանային առաջադրանք-  
ների ձևափոխման փաստերին: Գործը ստեղծագործաբար կազմակերպելու,  
սկզբունքային և օբյեկտիվ լինելու ղեկավարի անկարողությունը երբեմն  
փոխարկվում է համար «վարագույրով»՝ հանկարծ որեէ մեկը չնեղանա...  
Ավելորդ է խոսել նման դիրքորոշման բարոյական և քաղաքական անանկու-  
թյան մասին: Հարցն այլ բանի մասին է. մենք պարտավոր ենք անմիջակա-  
նորեն ինքներս մեր մեջ, մեր գործընկերների մեջ ձևավորել ու խորացնել ամ-  
բողջ պատասխանատվությունն ստանձնելու ձգտում և կարողություն, ժամա-  
նակի պահանջների ըմբռնողություն, սովորել մտածել և գործել ոչ ստան-  
դարտ ձևով, հետևողականորեն առաջադրել խնդիրներ և հասնել արդյունա-  
վետ վերջնական արդյունքների կյանքի յուրաքանչյուր կոնկրետ ասպարեզում՝  
լինի դա ժողովրդական տնտեսություն, սպասարկումների ոլորտ, թե սոցիա-  
լական հարցերի լուծում:

Ցավոք, մեզ մոտ դեռևս շատ են կրկնորդման դրսևորումները: Ղեկավար-  
ման նկատմամբ կուսակցության քաղկոմների ու շրջկոմների քաղաքական  
մոտեցումը առաջին հերթին դրսևորվում է ֆունկցիաների հստակ սահմանա-  
դրման մեջ: Բոլորս հիշում ենք, որ դեռևս մի քանի տարի առաջ ամեն գնով  
նկատելի ցուցանիշների հասնելու ձգտումը վերածվում էր պետական և տնտե-  
սական մարմիններին փոխարինելու արատավոր պրակտիկայի: Դրա համար  
էլ այսօր շատ կարևոր է, հենց կուսակցական աշխատանքի վերակառուցման  
հետ միասին, ուժեղացնել պահանջկոտությունը սովետական, արհմիութենա-  
կան և կոմերիտական մարմինների նկատմամբ: Նրանց գործունեության ար-  
մատական բարելավման համար հանրապետությունում կան բոլոր նախա-  
դրյալները: Դրանք են՝ և՛ պատրաստված, ձեռնհաս կադրային կազմը, սովե-  
տական մարմինների, արհմիությունների և կոմերիտների աշխատանքի  
հետադա կատարելագործման վերաբերյալ կուսակցության և կառավարության  
հայտնի որոշումները, և՛ կուսակցած փորձը, ավանդույթները, հարցերի առա-  
ջադրման ու լուծման ասպարեզում մշակված արդյունավետ մոտեցումները:

Վերակառուցման էությունն ու պահանջները ըմբռնելու ոչ վատ օրինակ  
է տալիս ժողովրդական դեպուտատների Մասիսի շրջանային սովետի գործ-  
կոմը: Այստեղ մշակվել է տեղական ղեկավարների առավել լրիվ օգտագործման,  
ձեռնարկություններն ու կազմակերպություններն ակտիվորեն շրջանի աշխա-  
տավորների շահերի ու պահանջների ոլորտը ներգրավելու հաշվին ժողովրդա-  
կան սպառման ապրանքների արտադրությունն ավելացնելու կոմպլեքսային  
ծրագիր: Շրջանովտի գործկոմը ստանձնել է իշխանության մարմնի ստա-  
տուսով իրեն վերապահվող սոցիալական նաև այլ հարցերի լուծումը:

Խնդիրները և վերափոխումները, որոնք պետք է իրականացվեն, պահան-  
ջում են դեմոկրատիայի նոր մակարդակ, նոր պայմաններում ապրելու և աշ-  
խատելու կարողություն: Դեմոկրատիզմը, ինչպես նշված է ՍՄԿԿ Կենտկոմի  
հունվարյան պլենումում, պարզապես լողունք չէ, այլ վերակառուցման էու-  
թյուն է: Լայն հրապարակայնությունը, քննադատականությունն ու ինքնա-  
քննադատականությունը, աշխատանքային կոլեկտիվներում ինքնագործու-



նեույթյան հետևողական արմատավորումը դարձել են վերակառուցման խնդիրների հաջող լուծման, աշխատանքի նոր ոճի հաստատման ուղղակի պայմանը, ոճ, որը մենք բոլորս պարտավոր ենք սովորել: Ավելի դեմոկրատական և, որպես դրա արդյունք, ավելի սուր և օգտավետ են դարձել մամուլի ելույթները: Ուղղակի դեմոկրատիայի կիրառման վերաբերյալ ՍՄԿԿ XXVII համագումարի սկզբունքային դրույթի իրականացմանն է կոչված պետական ձեռնարկության մասին օրենքը: Աշխատանք է կատարվում ներկուսակցական կյանքի, սովետական ընտրական համակարգի դեմոկրատական սկզբունքների կատարելագործման և ամրապնդման նպատակով: Դեմոկրատիայի ու կարգապահության, իրավունքների և պարտականությունների, ինքնուրույնության և պատասխանատվության օրգանական զուգակցումը պետք է դառնա հասարակական-քաղաքական կյանքի նորմ բոլոր մակարդակներում: Եվ դրան պարտավոր են առաջին հերթին հասնել կուսակցական կոմիտեներն ու կազմակերպությունները, մեր բոլոր կադրերը՝ ցույց տալով քաղաքական հասունության իսկական օրինակներ:

Վերակառուցումն սկսվել է, վերակառուցումը ծավալվում է, բայց ոչ ամեն տեղ հստակ, ամեն տեղ ակտիվ: Վերջերս Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմը քննարկեց վերակառուցման ընթացքը կուսակցության Հոկտեմբերյանի շրջ-կոմիտե: Նշելով մի քանի դրական տեղաշարժերը՝ Կենտկոմի բյուրոն շրջանի ղեկավարության ուղղորդությունը հրավիրեց հնացած «հիմնադրության» այնպիսի գրեթե ամենաբաց լինելը, ինչպիսիք են ուժերը խորհրդակցությունների հրավիրման վրա ծախսելը, մեծ թվով որոշումների ընդունումը և այլն: Շատ աշխատողներ վերակառուցումը դեռևս ընկալում են որպես վերադաս մարմինների գործ, իսկ կուսընկերները չի ձգտում այն բանին, որպեսզի սկզբնական կուսակազմակերպությունները հասկանան գործերի վիճակի համար պատասխանատվության ողջ ծանրությունը, ունենան սկզբունքային կուսակցական դիրքորոշում: Չի մշակվել շրջանի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման կազմակերպչական և կուսակցական ապահովման կոնկրետ ծրագիր: Պատահական չէ, որ տնտեսական ցուցանիշների աճը չի կարելի համարել ինտենսիվ:

Հարկ է ասել, որ այդպիսի վերացումներն ու վերափոխումները դեռևս բնորոշ են մեր շատ կուսակցական կոմիտեների, քաղաքային ու շրջանային սովետների գործկոմերին: Արտադրական և հասարակական կյանքի փաստերը խոսում են աշխատավորների աճող ակտիվության, որակապես նոր արդյունքների ձեռքբերմանը արդյունավետորեն մասնակցելու նրանց ձգտման մասին: Իսկ ահա կուսակցական կոմիտեները, մյուս մարմինները ոչ միշտ են պատրաստ լինում դրան: Դեռևս խանգարում են ինտերցիան, ղեկավարման սովորական դարձած մեթոդները: Ի միջի այլոց, վերակառուցման մեջ չկան պատրաստի ղեկավարողներ: Գլխավորը վճռական շրջադարձն է դեպի մարդը, աշխատավորը, քաղաքացին:

Վերակառուցման բաղադրանքները աշխատանքի արդյունավետությունը ուղղակի կապի մեջ է գաղափարախոսական, քաղաքական-դաստիարակչական աշխատանքի արմատական բարելավման հետ: Վերջին տարիներին, հատկապես Հայաստանի կուսակցական կազմակերպության վերաբերյալ ՍՄԿԿ Կենտկոմի հայտնի որոշումից հետո՝ 1984—1986 թվականներին, մեզ մոտ ակտիվացավ գաղափարախոսական գործունեությունը կոնկրետ խնդիրների հետ սերտորեն շաղկապելու, ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1985 թ. ապրիլյան պլենումի և XXVII համագումարի պահանջների լույսի ներքո նրա վերակառուցման նպատակով տարվող աշխատանքը: Միջոցներ են ձեռնարկվում որոշումներում նշված թերությունները վերացնելու համար: Կան դրական արդյունքներ. կադրերով ամրապնդվել են շատ գաղափարախոսական տեղամասեր և օղակներ, մարդկանց հետ տարվող աշխատանքը ձեռք է բերում առավել կոնկրետ ու բովանդակալից բնույթ, դրան ակտիվորեն են սկսել մասնակցել ղեկավար կադրերը: Այժմ ավելի, քան երբեք, կուսակցական կոմիտեներն ու կազմակերպությունները, գաղափարախոսական հիմնարկությունները ձգտում են դրսևորում հասնելու որակական բեկման քաղաքական-դաստիարակչական աշխատանքի

բոլոր ուղղություններում՝ ցուցադրական ազդեցության կատարելագործումից մինչև մամուլի ելույթները, վերակառուցման էություն խոր ըմբռնման, իսկական գիտական աշխարհայացքի ձևավորման ու ամրապնդման գործուն միջոցառումների իրականացումը, տեսական խնդիրների, հասարակության սոցիալ-կուլտուրական և տնտեսական զարգացման պրակտիկ հարցերի լուծման մոտեցումների հոգեբանական վերափոխումները:

Դաստիարակչական աշխատանքի իրական վիճակը միաժամանակ վկայում է, որ այդ ոլորտի վերակառուցումն առաջիկա ընթացքում է ոչ բավարար ակտիվությամբ ու նպատակասլացությամբ: Դեռևս կենսունակ է ֆորմալիզմը՝ կյանքից կտրվածությունը հաճախ քողարկվում է ընդհանուր դատողություններով, իսկ գաղափարախոսական ներգործությունը՝ անցկացված միջոցառումների մասին ձևական նշումներով: Մեզ մոտ դեռևս շատ են բացասական երևույթները, որոնց դեմ պայքարը դանդաղ է ծավալվում: Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի 1986 թ. հոկտեմբերյան պլենումում կուսակցական ակտիվի, կազմակերպչական աշխատողների ուղղորդությունը հրավիրվեց այն բանի գաղափարախոսական աշխատողների ուղղափարադաստիարակչական աշխատանքի մակերև-վրա, որ խոսքը ոչ թե գաղափարադաստիարակչական աշխատանքի մակերև-սալին «բարելավման» մասին է, այլ արմատական ու խոր վերակառուցման, գաղափարախոսական գործունեության նոր ոճի հաստատման, նրա նպատակադրվածության, թերությունների հաղթահարման, դասարկաբանությունից կառուցվածության, ինտերցիաների հրաժարման մասին, որ գաղափարական և խրատատվական հրաժարման մասին, այն մասին, որ գաղափարական և խրատատվական հրաժարման արագացման արդյունքների լուծմանը ուղի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման արդյունքների լուծմանը աշխատավորների համալսման և մոբիլիզացման խնդիրն է: Հատկապես կա-րևոր է աշխատանքի ուժեղացումը այնպիսի առանցքային ուղղություններում, ինչպիսիք են աշխատավորների ինտերնացիոնալիստական և հայրենասիրական դաստիարակությունն է՝ հաշվի առնելով հասարակական և տնտեսական ողջ կյանքի ինտերնացիոնալացման ակտիվ պրոցեսը: Մեր հանրապետությունում մեկ համերաշխ ընտանիքում ապրում և աշխատում են հայերը, ռուսները, ադրբեջանցիները, քրդերը, մյուս ազգությունների ներկայացուցիչները: Հան-րապետության աշխատավորների ինտերնացիոնալիզմը, մեր մեծ բազմազգ Հայրենիքի նկատմամբ սիրո զգացումը, սոցիալիզմի նվաճումները բազմա-պատկեր ձգտումը դրսևորվում են կենսագործունեության բոլոր ոլորտներում՝ արտադրությունում և կենցաղում, առօրյա կյանքում ու տոնահանդես-ներում: Կուսակցական կոմիտեների և կազմակերպությունների սրբազան ներքին հետազոտում ևս անհրաժեշտ աշխատել այն ուղղությամբ, որ հայրենա-պարտքն է՝ հետազոտում ևս անհրաժեշտ ամրակալվեն մարդկանց, հատկապես լիստական համոզմունքները առավել ամրակալվեն մարդկանց, հատկապես լիստական համոզմունքները առավել ամրակալվեն մարդկանց, հատկապես լիստական համոզմունքները առավել ամրակալվեն մարդկանց:

Վերակառուցման, հրապարակախոսության և դեմոկրատիզմի լայն զարգացման պայմաններում գաղափարախոսական աշխատանքը դառնում է գլխա-վոր լծակներից մեկը, որի օգնությամբ կուսակցական կազմակերպություն-ները կարող են և պարտավոր են հասնել որակական խոր վերափոխումների մարդկանց մտածողության մեջ, կենսադիրքում, վերջին հաշվով, ապահովել արագացման ստրատեգիայի իրականացումը:

Եթե ամբողջության մեջ արժեքավորելու լինենք հանրապետությունում կատարվող աշխատանքը, ապա կարելի է ասել, որ վերակառուցումը այնպիսի միջոցառում չէ, որը կարելի լինի տեղնուտեղ գնահատել և համակողմա-նորեն քննարկել: Վերակառուցումը իրողություն է, որը մենք իրագործում ենք ամենօրյա աշխատանքով: Այն ծավալվում է ամբողջ ճակատով, ընթա-նում ոչ միայն լայնությամբ, այլև թափանցում է մեր կյանքի խոր շերտերը: Սակայն խոսել նրա ընթացքից, ընդգրկումից և արդյունքներից մեր անբավա-րարվածության մասին՝ կարելի է ու հարկավոր: Որովհետև ենթադրվում է անհղ շատ ավելին, քան արված է: Որովհետև կյանքը մեր առջև դրել է այն-պիսի բարդ հարցեր, որոնցից շատերին մենք առաջիկա չենք կարողանում բա-



վարար պատասխան տալ: Հետհամագործարկան ժամանակաշրջանում հան-  
րապետության կուսակազմակերպությունների գլխավոր նվաճումն այն է, որ  
պրակտիկորեն ղեկավարման և կառավարման բոլոր մակարդակներում ուժե-  
ղանում է ձեռքբերումներով Հանգստանալու տրամադրությունը, մեծանում է  
սոցիալ-քաղաքական ռեալ իրավիճակը անկանխակալ դնահատելու, հասու-  
նացած հարցերն ու պրոբլեմները սրովթյամբ դնելու և լուծելու կարողությունը:

Սովետական հասարակության տնտեսական, սոցիալական և հոգևոր  
ոլորտներում սկսված վերափոխումները անշեղորեն ծավալվում և խորանում  
են: Դրանց նպաստում են մեր երկրի կոմունիստների, բոլոր աշխատավորնե-  
րի կողմից ՍՄԿԿ լենինյան ներքին և արտաքին քաղաքականության ջերմ  
պաշտպանությունը, տասներկուերորդ հնգամյակի պլանները հաջողությամբ  
կատարելու, մեծ Հոկտեմբերի 70-ամյակը արժանավայել դիմավորելու հա-  
մար լայնորեն ծավալված հայրենասիրական շարժումը: Կուսակցական հա-  
մագումարի առաջադրած խնդիրների լուծմանը յուրաքանչյուր կոմունիստի,  
յուրաքանչյուր աշխատավորի նախաձեռնողական, ակտիվ մասնակցությունը  
ոչ թե դեկլարատիվ, այլ պրակտիկ, կենսական անհրաժեշտություն է: Եվ հար-  
կավոր է գործել այնպես, որ ամենօրյա աշխատանքով նպաստենք նորի, առա-  
ջավորի հաստատմանը, անդիջում պայքար մղենք քարացածության և հնամու-  
լության, աշխատանքի իր դարն ասլրած պատկերացումների ու մեթոդների  
դեմ: Այդ պայքարում մեզ համար նշանաբան են լենինյան խոսքերը. «Մենք  
պետք է հիշենք, որ այսօրվա տրամադրությունից հարկավոր է օգտվել՝ դրա-  
նով մեր աշխատանքը տեականորեն համակելու համար...» (ԵԼԺ, հ. 42, էջ 6):

## ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ՄԵԽԱՆԻԶՄԻ ՀԱՄԱԿԱՌՈՒՑՄԱՆ ՀԱՐՑԻ ՇՈՒՐՁ

Ա. ՄԽԻԹԱՐՅԱՆ  
Տնտեսագիտության դոկտոր

ՄԵՐ ԵՐԿՐԻ՝ ՎԻԹԵԱՐԻ ԶԱՓԵՐԻ ՀԱՍԱՐԳԻՏԱԿԱՆ և արտադրական պոտենցիալը վկայում է սոցիալիս-  
տական հասարակարգի արտադրողական ուժերի անընդհատ և օրինաչափ աճի  
մասին: Սակայն վերջիններս հանդիսանում են հասարակական արտադրության  
զարգացման անհրաժեշտ, բայց ոչ բավարար պայմանը: Արտադրողական ուժերի  
որոշակի մակարդակը պահանջում է համապատասխան արտադրական հարաբե-  
րություններ: Եվ միայն արտադրողական ուժերի բնույթին ու մակարդակին արտա-  
դրական հարաբերությունների համապատասխանության մարքայան օրենքի պա-  
հանջների պահպանմամբ կարելի է հասնել հասարակական աշխատանքի իրական  
բարձր արդյունքների, առանց որոնց հնարավոր չէ ապահովել սոցիալիստական հա-  
սարակության անդամների անընդհատ աճող նյութական ու հոգևոր պահանջմունք-  
ների բավարարումը:

Դրա հետ մեկտեղ, վերջին ժամանակներում տնտեսավարման և հատկապես  
կառավարման բնագավառում մեր գործողություններն ամենևին էլ լրիվ չէին հա-  
մապատասխանում այդ օրենքի պահանջներին: Դա պայմանավորված էր նրանով,  
որ մի շարք տարիների ընթացքում տեղ էին գտել սոցիալ-տնտեսական զարգաց-  
ման օրյեմկոխ իրողությունների թերագնահատում, նրա մակարդակի և ուղղվածու-  
թյան անհամապատասխանություն՝ տնտեսավարման հաստատված ձևերի ու կառա-  
վարման մեթոդների հետ, որոնք, ինչպես նշվեց ՍՄԿԿ XXVII համագումարում,  
հիմնականում Էկոնոմիկայի Էքստենսիվ զարգացման արդյունք են: Տնտեսավարման  
ու կառավարման մեթոդներն աստիճանաբար հնացել են, կորցրել իրենց խթանիչ  
դերը, իսկ ինչ-որ տեղ էլ՝ վերածվել արգելակի: Արտադրական հարաբերություն-  
ների հետագա կատարելագործման և արտադրողական ուժերի զարգացման համար  
նոր ապարեզ բացելու նպատակով համագումարը խնդիր դրեց փոխել սոցիալիս-  
տական արտադրահարաբերությունների էսկան կողմի՝ տնտեսական մեխանիզմի  
ուղղվածությունը, նրան տալով հակամաստողական բնույթ, գիտատեխնիկական ա-  
ռաջադիմության հիման վրա բարձրացնել նրա արդյունավետությունը: Կուսակցու-  
թյան այդ պահանջը առավել ևս վերաբերում է մեր հանրապետությանը, որի մասին  
առանձնահատուկ նշեց ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը ՍՄԿԿ XXVII համագումարի ար-  
դյունքներին և նրա որոշումների կատարման ուղղությամբ հանրապետական կու-  
սակցական կազմակերպության խնդիրներին նվիրված՝ ՀԿԿ Կենտկոմի պլենումում:  
Այդտեղ մասնավորապես ասված է. «Հանրապետության Էկոնոմիկան առայժմ դան-  
դալ է փոխադրվում զարգացման ինտենսիվ մեթոդների: Ժողովրդական տնտեսու-  
թյան մեջ պահանջվող ակտիվությամբ չեն ներդրվում գիտատեխնիկական առաջա-  
դիմության նվաճումները: Ամենուրեք չէ, որ լիովին են օգտագործվում առկա արտա-  
դրատեխնիկական պոտենցիալը և բոլոր տեսակի ռեսուրսները, միշտ չէ, որ հետևո-  
ղական աշխատանք է կատարվում աշխատանքի արտադրողականությունն ու ար-  
տադրանքի որակը բարձրացնելու ուղղությամբ: Մեզանում դեռևս շատ են ոչ փու-  
թաշան տնտեսավարման, իսկ երբեմն էլ ուղղակի անտնտեսավարության փաստերը»:



Այսօր ժողովրդական տնտեսության առջև խնդիր է ծառացել նոր հնարավորություններ բացահայտել արտադրականի երկու անբաժանելի կողմերի՝ արտադրողական ուժերի և արտադրական հարաբերությունների միջև ներքին պատճառահան կապի և փոխկախվածության ապահովման պահանջների և գիտակցական օգտագործման հաշվառման համար: Ընդ որում, պրոբլեմի լուծման անհրաժեշտությունն անհետաձգելի է, քանի որ վերը նշված համապատասխանության ինքնավերջարտադրության պատրանքները բացարձակապես անհիմն են:

Էկոնոմիկայում որակական տեղաշարժերի իրականացումը, ինտենսիվ աճի ուղու վրա նրա փոխադրման ապահովումը, մեր ամբողջ արտադրությունը հասարակական պահանջմունքներին ենթարկելը հաստատականորեն թելադրում են այդ պահանջներին համապատասխանող տնտեսական մեխանիզմի մշակման և գործադրման անհրաժեշտությունը: Այդպիսի մեխանիզմի գործունեությունը մեծապես պայմանավորված է նրա կառուցվածքում առհասարակ սոցիալիզմի և մասնավորապես նրա արդի փուլին բնորոշ հիմնարար հատկանիշների և նախադրյալների հաշվառման աստիճանով, որն ակտիվորեն է նպաստում սոցիալիստական հասարակարգի սոցիալ-տնտեսական զարգացմանը: Նկատի է առնվում, որ տնտեսական մեխանիզմը կոչված է առավելագույնս նպաստելու գլոբալ և լոկալ սոցիալ-տնտեսական շահերի զուգակցմանը, գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացմանը, արտադրության ինտենսիվացմանն ու արդյունավետության բարձրացմանը, հասարակական բարիքների նկատմամբ խնայողական վերաբերմունքի մշակմանը, վատնողականության կանխմանը, կազմակերպական-տնտեսական և սոցիալական ռեզերվների բացահայտման և օգտագործման հարցում շահագրգռվածությանը:

Այդպիսի մոտեցումը հնարավոր է ծավալելիս գնահատման՝ պատմականորեն արմատավորված սկզբունքից հրաժարվելու դեպքում, այսինքն՝ մեխանիզմի վերակողմնորոշումը դեպի արտադրական գործունեության որակական բնութագրերը: Մյուս պայմանը ամեն մի կոլեկտիվի, յուրաքանչյուր աշխատավորի շահագրգռվածության և նյութական պատասխանատվության բարձրացումն է՝ համաժողովրդական հարստության ավելացման գործում նրանց իրական ներդրման համար: Եվ, վերջապես, դա արտադրական կոլեկտիվների խթանման ու խրախուսման համահավասարեցման միտումից վերջնականապես հրաժարվելն է:

Տնտեսական մեխանիզմի կառուցվածքում պետք է իր արտացոլումը գտնի ստրատեգիական խնդիրների լուծման գործում կենտրոնացված հիմունքների հետագա զարգացման և դրանք ձեռնարկությունների իրավունքների, նրանց ինքնուրույնության իրական ընդլայնման հետ զուգակցելու վերաբերյալ կուսակցության պահանջը: Մեխանիզմը պետք է նպատակադրված լինի պլանային և պայմանագրային կարգապահության անձեռնմխելիությանը: Եվ, վերջապես, այն պետք է լինի պարզ ու մատչելի՝ ենթակա սխառնաստիկ ու օպերատիվ վերահսկման:

Այս պահանջները հնարավոր է իրականացնել միայն գործող մեխանիզմի արմատական վերակառուցման պայմաններում:

Իսկ ինչպիսի՞ն է առաջարկվող մեխանիզմի մոդելը: Իրականացված լայնամասշտաբ տնտեսափորձի և տնտեսավարման նոր մեթոդների կիրառման ընթացքում կառավարման սկզբնական օղակի հիմնական գնահատող ցուցանիշների քանակը կրճատվեց մինչև հինգի: Դա պատճառաբանվում էր ձեռնարկությունների «ձեռքերը ազատ արձակելու», նրանց նախաձեռնությունը և ձեռներեցությունը խթանելու անհրաժեշտությամբ: Չնայած իրականացված տնտեսափորձի դրական արդյունքներին, մեր կարծիքով, անհրաժեշտություն է զգացվում կրկին վերանայել գնահատող ցուցանիշների և՛ բնույթը, և՛ քանակը: Մենք համոզված ենք, որ ցուցանիշների կազմի առավել ռացիոնալ ընտրության դեպքում տնտեսափորձի արդյունքները, անկասկած, ավելի մեծ կլինեին: Բնական է, որ գնահատող ցուցանիշների ընտրությունը պետք է հիմնվի այն պահանջի վրա, թե սոցիալիստական շինարարության տվյալ փուլում արտադրության սկզբնական օղակի գործունեության որ ասպեկտների կարգավորումն է հասարակությունը համարում առաջնային:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան պլենումում, ապա և կուսակցության XXVII համագումարում առանձնաձևի սրությամբ ընդգծվեց հասարակական հարաբերությունների, նախ և առաջ տնտեսական հարաբերությունների կատարելագործման անհրաժեշտությունը: Վերջիններս, ըստ Ֆ. Էնգելսի, դրսևորվում են որպես շահեր, որոնք արտադրության կատարելագործման իրական շարժիչն են հանդիսանում՝ անկախ սոցիալ-տնտեսական փորձացիայից: Արտադրամիջոցների համաժողովրդական սեփա-

կանությունը և սոցիալիստական արտադրական հարաբերությունները պայմանավորում են շահերի նոր տնտեսական հիմքերը և դրանք համապատասխանեցնում սոցիալիստական արտադրության նպատակներին: Այստեղ, անշուշտ, առաջնայինը համաժողովրդական շահերի և առանձին անհատների շահերի միասնության ապահովումն է՝ առաջինների գերադաս դերի պայմաններում: Նրանց միջև կապող օղակը կոլեկտիվ շահերն են, որոնք ունեն առանձնահատուկ բնույթ և հատուկ են միայն սոցիալիստական կարգերին:

Վ. Ի. Լենինը մշակեց սոցիալիստական արտադրության պայմաններում նյութական շահերի տնտեսական կատեգորիայի գործնական օգտագործման հիմունքները, ապացուցեց անձնական նյութական շահագրգռվածության սկզբունքների կիրառման օբյեկտիվ անհրաժեշտությունը (այն պայմաններում, երբ աշխատանքը դեռևս չի դարձել մարդկանց առաջին կենսական պահանջմունք) և հիմնավորեց տնտեսավարման մեջ դրանց իրացման դրույթները: Սոցիալիստական պետությունը, ըստ ամենայնի պաշտպանելով աշխատավորների անձնական սոցիալ-տնտեսական շահերը, պարտավոր է առաջին հերթին կառավարել համաժողովրդական շահերի իրացումը, ապա միայն դա տնտեսական անշեղ զարգացման անհրաժեշտ, բայց ոչ ապահովումը: Սակայն դա տնտեսական կոլեկտիվի արտադրական կոլեկտիվ իր գործունեության ընթացքում նպատակ է դնում ստեղծել երկու կարգի արդյունքներ՝ հասարակության համար և իրեն համար: Սակայն ցավոք, հաճախ, գործող տնտեսական մեխանիզմի թողտվածությամբ, հասարակության և առանձին կոլեկտիվների տնտեսական շահերը ոչ միայն չեն համընկնում, այլև հակադրվում են միմյանց. ստացվում է այնպես, որ այն, ինչ ձեռնտու է կոլեկտիվին՝ շահավետ չէ հասարակությանը: Ուստի տնտեսական մեխանիզմը, իր ֆունկցիաները կատարելիս, հետապնդում է երկակի նպատակ՝ ըստ ամենայնի ապահովել համաժողովրդական շահերը և ոչ միայն արտադրական կոլեկտիվին ու նրա անդամներին նպատակադրել հասարակական ու կոլեկտիվ շահերի առավելագույն զուգակցմանը, այլև ամեն կերպ խոչընդոտել նեղ գերատեսչական ու տեղայնական միտումներին և հասարակական շահերից խուսափելու «սողանքներ որոնելու» դրսևորումներին: Այս հիմնարար սկզբունքներն էլ պետք է կանխորոշեն կառավարման սկզբնական օղակի գնահատող հիմնական ցուցանիշների կազմի ընտրությունը: Մյուս պահանջներն ու նախադրյալները ամփոփվում են: «Այստեղ մեզ չպետք է ետ կանգնեցնեն հնացած պատկերացումները, առավել ևս՝ նախապաշարումները: Եթե, օրինակ, անհրաժեշտ է և արդարացված ինչ-որ դիրեկտիվ ցուցանիշների փոխարեն կիրառել տնտեսական նորմատիվներ, ապա դա նշանակում է ոչ թե նահանջ պլանային դեկավարման սկզբունքներից, այլ նրա մեթոդների ու ձևերի փոփոխում միայն» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 54):

Էկոնոմիկայի առաջընթաց շարժումն ապահովող՝ վերը նշված սկզբունքները պետք է իրենց արտացոլումը գտնեն արտադրական գործունեության հիմնական գնահատող ցուցանիշների մեջ: Այլ կերպ ասած, դրանց մեջ պետք է ընդգրկվել տնտեսական մեխանիզմի կառուցվածքին առաջադրվող բոլոր կարևորագույն պահանջները:

Ըստ այդ տեսակետի, կառավարման սկզբնական օղակի գնահատող հիմնական ցուցանիշների թիվը հարկ է կրճատել մինչև երկուսի: Հավանալի է, որ ցուցանիշների առավելագույն նվազեցումն ամենևին էլ չի նշանակում կառավարման ապակենտրոնացում: Պլանավորման կենտրոնացված հիմունքները առաջիկայում ևս պետք է զարգանան, առավելապես պետական պայմանագրային պարտավորությունների կատարման մասով: Դա հիմնականում վերաբերում է միջազգային ու ներքին պայմանագրային պարտավորությունների և միությունական ու հանրապետական նպատակային կոմպլեքսային ծրագրերի համաձայն թողարկվող արտադրանքին, ինչպես նաև պետական բյուջեի հետ ունեցած փոխհարաբերություններին:

Տեղին է նշել, որ այստեղ հանդես է գալիս միայն մեկ համալիր ցուցանիշ՝ պետական պայմանագրային պարտավորությունները, իսկ մյուսները՝ այդ ընդհանուր ցուցանիշի առանձին տարրերի և ասպեկտների իրացման համար առաջադրանքներ են:

Արտադրության կառավարման համակարգում միշտ էլ կիրառվել է պարտավորությունների կատարման աստիճանի գնահատականը, որը հետագա զարգացում է ստացել «Տնտեսավարման նոր մեթոդների լայն տարածման և գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացման վրա դրանց ներգործությունն ուժեղացնելու մասին»



կուսակցության և կառավարության 1985 թ. օգոստոսի որոշման մեջ: Առավել մանրամասն վերլուծության կարիք է զգում երկրորդ գնահատող ցուցանիշը, որը կոչված է նյութականացնելու տնտեսական մեխանիզմին առաջադրվող պահանջների մեծ մասը:

Գիտատեխնիկական առաջադիմությունը և արտադրության ինտենսիվացումը հասարակական արտադրության արդյունավետության բարձրացման նյութական հիմքն են, կարևոր միջոցը: Այս բոլոր երեք տնտեսագիտական կատեգորիաները գտնվում են դիալեկտիկական փոխկապակցվածության մեջ և փոխադարձաբար պայմանավորված են միմյանցով: Գիտատեխնիկական առաջադիմությունը հանգեցնում է արտադրության ինտենսիվացման և, որպես արդյունք՝ արտադրության արդյունավետության բարձրացման: Էկոնոմիկայի արդյունավետ գործառնությունը, իր հերթին, իրական նախադրյալներ է ստեղծում և նպաստում է գիտության ու տեխնիկայի առավել լայն զարգացմանը, և արտադրության մեջ դրանց նվաճումների նյութականացմանը: Քանի որ ԳՏԱ-ն և արտադրության արդյունավետությունը կոչված են և հանգեցնում են սպառողական միավոր արդյունքի վրա արտադրական ռեսուրսների ծախսումների կրճատմանը, ուստի սոցիալիստական Էկոնոմիկայի նպատակներից հասնելու համար հասարակությունը պարտավոր է կառավարել ռեսուրսների տեսակարար ծախսերի և արտադրվող սպառողական արժեքի կամ օգտակար արդյունքի հարաբերակցությունը: Եթե սոցիալիստական շինարարության վաղ փուլերում, տնտեսագիտության թերագնահատման և անբավարար մշակվածության հետևանքով, ինչպես նաև որոշ այլ օբյեկտիվ հանգամանքների բերումով, երկրի Էկոնոմիկայի գործունեության արդյունքները գնահատվում էին ծավալային, ծախսումային ցուցանիշներով, ապա մեր օրերում դա կտրականապես անընդունելի է: Որքան էլ կատարելագործվեն ծավալային-արժեքային ցուցանիշները և նրանց չափանիշները (տխրահոշակ «համախառն» արդյունքը, ապրանքային արտադրանքը, նորմատիվ գոտ ցուցանիշը և այլն), դրանք ի վիճակի չեն ստույգ բնութագրելու արտադրական կոլեկտիվի, նյութի, ժողովրդական տնտեսության միագումար աշխատանքային գործունեության արդյունքները, ապահովել սոցիալիստական Էկոնոմիկայի առաջընթաց զարգացման հիմնարար պայմանը՝ համաժողովրդական, կոլեկտիվ և անձնական շահերի զուգակցումը: Եվ քանի որ աշխատանքի բարձր արդյունքների հասնելու գործում հիմնական դերը պատկանում է գիտատեխնիկական առաջընթացին, ապա ժողովրդական տնտեսության մեջ նրա նվաճումների նյութականացման կառավարման նկատմամբ պետք է ունենալ բոլորովին նոր մոտեցում: Ընդ որում կառավարման սկզբնական օղակի համար պարտադիր է արտադրության պլանի և նոր տեխնիկայի պլանի օրգանական փոխկապակցվածության պահանջների իրականացումը: Երկրի արտադրական և գիտատեխնիկական պոտենցիալը սոցիալիզմի Էկոնոմիկան հասցրել է որակական այնպիսի նոր վիճակի, երբ քանակական պարամետրերը մոլորում են երկրորդ պլան, իրենց տեղը զիջելով տնտեսական աճի որակական գործոններին: Այդ կապակցությամբ, բառափոխելով Լ. Մարքսի հայտնի դրույթը, կարելի է ասել, որ, ի տարբերություն նախորդ փուլերի, արտադրողական ուժերի զարգացման արդի ժամանակաշրջանում պետք է կառավարել ոչ թե այն, ինչ արտադրվում է, այլ այն, թե ինչպես է արտադրվում, աշխատանքի ինչպիսի միջոցներով: Կուսակցությունն աչսօր տնտեսագիտության առջև խնդիր է դրել գիտականորեն վերակողմնորոշել պլանային ցուցանիշների համակարգը, ուժեղացնել դրանց ուղղվածությունը դեպի ժողովրդատնտեսական վերջնական արդյունքները, բարձրացնել աշխատանքային, նյութական և ֆինանսական ռեսուրսների օգտագործման արդյունավետությունն ու արտադրանքի որակը, դրա նորացման մասշտաբներն արտահայտող ցուցանիշների դերն ու նշանակությունը:

Առավել նպատակահարմար է տնտեսական տեսության և պրակտիկայի զարգացման արդի փուլում որպես կառավարման սկզբնական օղակի գործունեության հիմնական գնահատիչ ցուցանիշ օգտագործել միագումար ծախսերի արդյունավետության աստիճանը, որը կարող է դառնալ ներգործող, կարգավորող և, որ ամենակարևորն է, վերջնական միավոր արտադրանքի վրա կատարվող արտադրական ծախսերը նվազագույնի հասցնելու խթանող գործոն:

Միագումար ծախսերի արդյունավետության աստիճանը որոշելիս մեզ օգնում է ժամանակի տնտեսման մարքսյան օրենքը: Ընդ որում ժամանակի տնտեսումը՝ որպես հասարակական առաջադիմության չափանիշ, նա վերագրել է կոլեկտիվ արտադրությանը: Ուստի այժմ, երբ սոցիալիստական արտադրական հարաբերություն-

ներն առավել հասուն ձևեր են ընդունել, առավել հրատապ ու անհրաժեշտ է նշված օրենքի՝ որպես սոցիալիստական վերարտադրության արդյունավետության բարձրացման շարժիչ ուժի, պահանջները հաշվի առնելը: Դեռ ավելին, այդ օրենքի արտահայտած կապը դուրս է գալիս արտադրական հարաբերությունների շրջանակից և խորությամբ թափանցում է արտադրողական ուժերի գործողության ոլորտը: Ժամանակի տնտեսումը հանդես է գալիս որպես միմյանց հետ փոխգործողության մեջ գտնվող երկու գործոնների՝ գիտատեխնիկական և սոցիալ-տնտեսական առաջադիմության ֆունկցիա:

Արտադրության տեսակարար ծախսերի կրճատման բնագավառում մենք ունենք չօգտագործված վիթխարի ռեզերվներ: Դրա հաստատումն է մասնավորապես մեր արդյունաբերության մեջ նյութական ռեսուրսների տեսակարար ծախսումը՝ համաճան ցուցանիշի համաշխարհային միջին մակարդակի համեմատությամբ: Այսպես, կտրացված հաշվարկներով, մեր երկրին բաժին է ընկնում հումքի և էներգիայի սկզբնական տեսակների արդյունահանման 30 տոկոսը, մինչդեռ արդյունաբերական արտադրանքի ծավալի 20 տոկոսը:

Ընդ որում Էկոնոմիկայի մեջ որակական տեղաշարժի սուր անհրաժեշտության դեպքում, որը զգացվեց, օրինակ, Հայրենական մեծ պատերազմի տարիներին, միավոր արտադրանքի վրա նյութական ծախսումների էական տնտեսումը դառնում է հնարավոր և միանգամայն ռեալ: Այսպես, 1944 թվականին, նախապատերազմյան մակարդակի համեմատությամբ, ռազմական և քաղաքացիական մեքենաշինության արտադրանքի 1,6 անգամ աճի դիմաց սև մետաղների ռեսուրսները կազմում էին 1940 թվականի մակարդակի միայն 60 տոկոսը: Արդի պայմաններում այդպիսի անհրաժեշտությունն առավել ևս անվիճելի է: Դրա իրագործման հարցում կոչված է ներգործուն դեր խաղալ տնտեսավարման մեխանիզմը:

Ուստի հենց արտադրության տեսակարար ծախսումներն են կոչված դառնալու կառավարման բոլոր մակարդակներում հասարակական աշխատանքի արդյունավետության գնահատման կրողներ: Կառավարման սկզբնական օղակի (հատկապես արդյունաբերության վերամշակող ճյուղերի) համար, որպես աշխատաժամանակի տնտեսման չափանիշի համարժեք, աշխատանքի միագումար ծախսումների արդյունավետության չափման կոմպլեքսային ցուցանիշ կարող է հանդիսանալ արտադրության արդյունավետության դիմամիկան: Այսպիսի ցուցանիշը բնութագրում է աշխատանքի (կենդանի և առարկայացված) միագումար ծախսումների տեսակարար խառնուրդը (կենդանի և առարկայացված) և քննարկվող ժամանակամիջոցում (բազիսատնտեսումը, այսինքն՝ արտացոլում է քննարկվող ժամանակատարության փոփոխման համեմատությամբ) արտադրության միագումար ռեսուրսատարության փոփոխությունները: Այն որոշելու համար արտադրանքի (աշխատանքի) վրա կատարված ծախսերի միագումար տնտեսումը հարաբերվում է արտադրանքի գումարային ծախսումներին: Ի տարբերություն մեզ մոտ արմատավորված պրակտիկայի, երբ արտադրության հարաբերվում են ծախսերին, արտադրության արդյունքներն առաջարկվող ցուցանիշներով գնահատվում են որակապես նոր կատեգորիայով՝ արտադրական միագումար ծախսերի տնտեսմամբ:

Արտադրության տեսակարար ծախսերի տնտեսման ցուցանիշի միջոցով կարելի է գնահատել և համարել ցանկացած արդյունաբերական օբյեկտի գործունեության հարաբերական արդյունավետությունը, անկախ այդ օբյեկտի մասշտաբներից, թողարկվող արտադրանքի առանձնահատկություններից, տեխնիկական զինվածության աստիճանից, ծախսերի կառուցվածքից:

Եթե արդյունավետությունը (բաց ոչ արդյունքը) անհրաժեշտ է հաստատել վերադասի կողմից, ապա պլանային առաջադրանքները կատարելու ուղիների ու միջոցների ընտրությունը պետք է վերապահել ձեռնարկության տնօրինությանը: Դրանով իսկ էական քաջ կկատարվի վերջինիս տնտեսական ինքնուրույնությունն ընդլայնելու, տեխնիկական վերագինման, արտադրության կատարելագործման, պլանավորման գործում նրա դերը բարձրացնելու վերաբերյալ կուսակցության առաջադրած խնդիրների իրացման գործում:

Արդյունավետության վերաբերյալ առաջադրանքը, որը չի պարունակում որևէ վերապահում, ցուցում, սահմանափակում կամ պարտադիր հանձնարարական, ձեռնարկությանը դրդում է ինքնուրույնաբար լուծելու բազմաթիվ անհայտներով խլճ-դիրները:



Ձեռնարկության ձեռքագրված դեկլարությունն արդեն ինքը, առանց վերադասի հետ համաձայնեցնելու, պետք է որոշի, թե ինչպես արտատրել (ժամանակի ընթացքում՝ նաև ինչ արտատրել), ինչպես իրականացնել արտադրության և ռեսուրսների օգտագործման կառուցվածքային տեղաշարժերը, ինչ քանակի և կազմի արդյունաբերական-արտադրական անձնակազմ ունենալ և այլն: Այդ դեպքում ձեռնարկությունները կարագացնեն սարքավորումների պարկի նորացումը և արտադրության տեխնիկական վերազինումը, կմշակեն ու կներդնեն արտադրության և աշխատանքի կազմակերպման նոր առաջավոր ձևեր, առավել գործնականորեն ձեռնամուխ կլինեն ռեզերվների բացահայտմանը, դրանց արդյունավետ օգտագործմանը, պատենտ կրթի վատնողականությանը, ռեսուրսների շտապմանը: Ստեղծագործական նախաձեռնությունը, սոցիալիստական գործարարությունը և ձեռներեցությունը, որոնք կաշկանդված էին վերևից պարտադրվող մանր խնամակալությամբ, այժմ ամբողջ թափով կծավալվեն խորությամբ և լայնությամբ:

Արտադրական գործունեության արդյունավետության դիմադիմաց զբաղմունքն անկան գնահատող ցուցանիշ կիրառելը կոչված է կոլեկտիվներին խթանել՝ արագորեն կատարելու անցումը ինտենսիվ ուղու վրա, արտադրությունը կազմակերպելու բացառապես ԳՏԱ-ի նորագույն նվաճումների լայն գերդրման հիման վրա: Այս եղանակով գիտության, տեխնիկայի, տեխնոլոգիայի և արտադրության պլանավորման օրգանական գույակցման խնդրի լուծումը (այսինքն՝ գործող տնտեսական մեխանիզմի վերը նշված արտոնների վերացումը) կուժեղացնի արտադրական կոլեկտիվների ներքին խթանները, որով և կծառայի որպես գիտատեխնիկական առաջընթացի արագացման դրդիչ գործոն: Արդեն բարդություններ չեն առաջանա նոր տեխնիկայի և տեխնոլոգիայի կիրառման համար: Տնտեսական նոր մեխանիզմը հնարավորություն կտա «ներդրում» տեղումը փոխարինել հատկապես «կիրառումով», քանզի այժմ «ներդրումը» որոշ հեղինակներ իրավացիորեն մեկնաբանում են որպես ուժային ներգործություն, որն անհրաժեշտ է՝ դիմադրությունը հաղթահարելու համար: Տվյալ դեպքում ձեռնարկությունները պարզապես շահագրգռված կլինեն տեխնիկական պրոգրեսի հարցում և ոչ մի դիմադրություն հաղթահարելու հարկ չի լինի:

Եթե նոր տեխնիկայի, տեխնոլոգիայի, առաջադիմական կազմակերպական ձևերի կիրառման խնդրի լուծումը քիչ թե շատ համոզիչ է, ապա նոր արտադրանքի յուրացման և թողարկման գործում կոլեկտիվների շահագրգռվածության հարցը կարծես թե բաց է մնում: Սակայն դա միայն առաջին հայացքից: Նոր տնտեսական մեխանիզմի գործողության դեպքում ուժի մեջ են մտնում տնտեսական հարաբերությունները. ապառողը չի պատվիրի և վերցնի բարոյապես հնացած տեխնիկան, որը չի ապահովում արտադրական ռեսուրսների տնտեսման պլանային առաջադրանքի կատարումը: Իսկ նոր արտադրանք թողարկողը, արդեն չանհանգստանալով ծավալային, արժեքային ցուցանիշների նվազման փաստով, սիրահոծար ձեռնամուխ կլինի այնպիսի արտադրանքի թողարկմանը, որն ավելի լայն պահանջարկ ունի:

Այս պրոբլեմի լուծման գործում պակաս կարևոր դեր չեն խաղում նաև ներգործման այլ միջոցներ: ՍՄԿԿ Կենտկոմի և ՍՍՀՄ Մինիստրների խորհրդի 1985 թ. օգոստոսի վերը նշված որոշմամբ ստեղծվել է խրախուսման միասնական ֆոնդ, որի զգալի մասն ուղղված է գիտատեխնիկական առաջադիմության խթանմանը: Ստեղծվում է նաև գործող ձեռնարկությունների տեխնիկական վերազինման և վերակառուցման ֆոնդը, որը նույնպես կոչված է էապես խթանելու գիտատեխնիկական առաջադիմությունը:

Հիմնական գնահատող ցուցանիշները, անկասկած, պետք է լինեն նաև ֆոնդադրացնող: Այդ սկզբունքը, բացի տնտեսական նկատառումներից, նպաստում է Վ. Ի. Լենինի առաջադրած այն պահանջի իրականացմանը, որ աշխատավորները պարզ, հստակ ու մատչելի ձևով պատկերացնեն նյութական խթանման չափերի կախվածությունն իրենց աշխատանքային ներդրումից: Հարց է ծագում, իսկ այս համակարգում ինչպե՞ս է գործելու մյուս հիմնական գնահատող ցուցանիշը: Քանի որ պլանը օրենք է և այն չի կարելի խախտել, ապա կոլեկտիվը կարող է խրախուսվել միայն պայմանագրային պարտավորությունները 100 տոկոսով կատարելու դեպքում: Իսկ պարզեցությունը պետք է ոչ թե պարտավորությունները կատարելու համար, այլ աշխատանքի որակական արդյունքները գերազանցելու համար: Ընդ որում խրախուսման չափը պետք է անմիջականորեն կախված լինի կոլեկտիվի աշխատանքի արդյունավետության աստիճանից և սահմանվի նորմատիվներով: Դեռ ավելին, ձեռնար-

կության (միավորման) դեկլարար աշխատողների պատասխանատվության բարձրացմանը կնպաստի այնպիսի կարգ սահմանելը, ըստ որի նրանց աշխատավարձի լրիվ չափը երաշխավորվում է միայն ձեռնարկության կողմից պայմանագրային պարտավորությունների 100 տոկոսով կատարման դեպքում (այսպիսի կարգ վաղուց գործում է մի քանի սոցիալիստական երկրներում): Այդ ցուցանիշը չկատարելու դեպքում աշխատավարձի չափը պակասեցվում է, այսինքն՝ սանկցիաներ են կիրառվում արտադրանքից ձեռնարկությունների և հասարակության առջև իրենց պարտականությունը չկատարելու համար:

Այս պրոբլեմը առավել հրատապ է մեր հանրապետության համար, որտեղ մեծ թվով միավորումներ ու ձեռնարկություններ սխառեմատիկաբար խախտում են իրենց պայմանագրային պարտավորությունները, ինչպես նաև նպատակային գիտատեխնիկական ծրագրերի առաջադրանքների կատարումը, ուստի նպատակահարմար է հանրապետական եղթակայության առանձին ձեռնարկություններում անցկացնել տնտեսափորձ: Այդ նպատակով անհրաժեշտություն կզգացվի պետական և հանրապետության տնտեսագիտական ինստիտուտներից մեկի համատեղ ուժերով մանրակրկիտ պրակտիկ մշակում կատարել:

Մեր խորին համոզմամբ տնտեսական մեխանիզմի համակարգման շարադրված կամ ցանկացած այլ մոդելը պետք է ամբողջությամբ արտացոլի տնտեսական գործունեության կառավարման հիմնական ֆունկցիաներից առաջադրվող արդի հատկացած պահանջները: Առանց դրա դժվար կլինի լուծել սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման և արտադրողական ուժերի բնույթին ու զարգացման մակարդակին արտադրական հարաբերությունների համապատասխանության ապահովման խնդիրը:



# ՀԱՍԱՐԱԿԱԿԱՆ ԱՌԱՋԱԴԻՄՈՒԹՅԱՆ ԿԱՐԵՎՈՐ ԳՈՐԾՈՆԸ

## Վ. ՄԱՆՈՒԿՅԱՆ

ՄԱՐԴԿՈՒԹՅՈՒՆԸ ԹԵՎԱԿՈՒՅԵԼ Է գիտատեխնիկական հեղաշրջումների ժամանակաշրջանը, որը կապված է միջուկային էներգիայի տիրապետման, տեղեկության շրջանառության ավտոմատացման, նոր տեխնիկայի ու տեխնոլոգիաների ստեղծման և գիտատեխնիկական մյուս խոշորագույն հայտնագործությունների հետ: Որակական փոփոխություններ են կատարվում հասարակության կյանքի բոլոր ոլորտներում, բուռն զարգացում է ապրում հիմնարար և կիրառական գիտությունների ողջ համալիրը: Գիտության չտեսելված վերելքը, որն ուղեկցվում է այն անմիջական արտադրողական ուժի վերածվելով, գիտական գիտելիքների խոր և բազմակողմանի ինտեգրացիայի արդյունք է: Գիտությունների սերտ փոխգործողությունը և փոխներթափանցումը հնարավորություն են ընձեռում առավել կենտրոնացված և նպատակաւազ օգտագործել նրանց անող հզորությունը, վիթխարի պոտենցիալ հնարավորությունները:

Գիտությունների ինտեգրացման հարցը ներկայումս դասվում է մարքս-լենինյան տեսության առավել արդիական ու հրատապ պրոբլեմների շարքը: Դրա պատճառն ամենից առաջ այն է, որ գիտական, տեխնիկական ու տեխնոլոգիական հետազոտությունների անող տարանջատումը սրում է խզումը, մի կողմից, տարատեսակ գիտելիքների համահավաք ամբողջության ու ռացիոնալ գործողության հմտությունների և, մյուս կողմից, հասարակական սիստեմների ու պրոցեսների կազմակերպման ու կառավարման այն հնարավորությունների միջև, որոնք զարգանում են ժամանակակից գիտատեխնիկական հեղափոխության պայմաններում:

Գիտությունների ինտեգրացման մեր կարծիքով ամենից քիչ հետազոտված պրոբլեմներից մեկը կապված է գիտությունների միջև առկա բուն իսկ խզման միջ-գիտակարգային նկարագրության հնարավորության հետ: Հենց այդպիսի նկարագրությունն ու համապատասխան միջգիտակարգային լեզուն էլ (հնարավոր է անգամ նաև տեսությունը) կարող են գործնական քայլ դառնալ խզման բուն իրավիճակն ընկալելու ճանապարհին, որն իր հերթին չի կարող այլ կերպ հանդես գալ, քան մեթոդաբանորեն հիմնավորված պրակտիկայի ձևով: Այն ներառում է գործու-նությունների ու դրանց ծառայեցվող սինթետիկ փոխհամաձայնեցված գիտելիքների համալիրը:

Գիտությունների կոմպլեքսային զարգացման խնդիրը հատկապես հրատապ է դառնում արդի ժամանակաշրջանում, երբ մեր երկիրը թևակոխում է նոր սահմանա-գիծ: ՍՄԿԿ XXVII համագումարը բացահայտեց սովետական հասարակարգի զարգացման նոր փուլի էությունը, որը պահանջում է սոցիալ-տնտեսական օրգանիզմի շատ օղակների արմատական վերակառուցում: Այստեղ կարևորվում է այն հանգա-մանքը, որ վերակառուցումը նաև իր իսկ մարդու, դեպի գործը նրա ունեցած վերա-բերմունքի վերակառուցումն է, նրա գիտակցության բարձրացումը ոչ թե սույն հան-րահայտ ճշմարտություններ սերտելու, այլ մասնագիտական հմտությունները խորաց-նելու, լավատեղյակությունը, բանիմացությունը կատարելագործելու առումով, ավե-լացնելով նաև դրանց նախաձեռնությունն ու պատասխանատվությունը: Այդ խնդիր-ների հումանիտար ասպեկտին համագումարում լուրջ ուշադրություն է դարձվել, իսկ հետո դրանք առանձնակի քննության առարկա են դարձել հասարակական գիտու-թյունների ամբիոնների վարիչների համամիութենական խորհրդակցությունում: Խոսքն այն մասին է, որ սովետական հասարակագիտության կողմնորոշումը՝ միևնույն

թյուններից ու գերատեսչություններից մինչև բարձրագույն դպրոցի, պրոֆտեխնի-կական ուսումնարանի և հանրակրթական դպրոցի ուսումնադաստիարակչական պրո-ցեսը, ուղղված լինի սոցիալիզմի կատարելագործման պրակտիկայի վերլուծու-թյանը, այն գործնական պրոբլեմների լուծմանը, որոնք կապված են գիտա-տեխնիկական գործունեությունն ապահովող միջոցների ստեղծման հետ: Այդ առու-մով ինֆորմատիկայի և հաշվողական տեխնիկայի ժամանակակից դասընթացները միջգիտակարգային մոտեցման որոշակի տիպար են հանդիսանում առաջադրված խնդիրների լուծման համար:

Սակայն դեռևս պրոբլեմային է մնում այդ դասընթացների կապը ինֆորմացիոն համակարգի հումանիտար ասպեկտների հետ, որոնք ոչ միայն կիբեռնետիկական, այլև հոգեբանական, մանկավարժական, գաղափարախոսական բնույթի քննարկում-ներ են իրագործում:

ՍՄԿԿ ծրագրի նոր խմբագրության մեջ նշվում է, որ «ժամանակակից պրոբլեմ-ների բարդ, կոմպլեքսային բնույթը պահանջում է խորացնել հասարակական, բնա-կան ու տեխնիկական գիտությունների ինտեգրացումը: Պետք է ավելի լայն զար-գացում ստանան գիտության կազմակերպման այնպիսի ձևեր, որոնք ապահովում են հրատապ պրոբլեմների գիտական միջնորդային հետազոտությունը, գիտական կաղ-րերի անհրաժեշտ շարժունությունը, գիտական հիմնարկների կառուցվածքի նկուն-թյունը, հետազոտությունների ու մշակումների արդյունավետությունը»: Այդ հեռա-նկարը սերտորեն կապված է գիտական հետազոտությունները դեպի հասարակական արտադրություն կարիքները կտրուկ կերպով շրջելու անհրաժեշտության հետ, որն ընդգծվեց կուսակցության XXVII համագումարում:

«Վերջին ժամանակներս նախատեսված են գիտահետազոտական հիմնարկների աշխատանքի արդյունավետությունը բարձրացնելու կարևոր միջոցառումներ... Վեր-ջերս որոշում ընդունվեց ստեղծել միջնորդային գիտատեխնիկական կոմպլեքսներ, որոնց մեջ ընդգրկված են գլխադաս խոշոր ինստիտուտներ, այդ թվում ակադեմիական ինստիտուտներ, նախագծակոնստրուկտորական կազմակերպություններ և փորձնա-արդյունաբերական արտադրություններ» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 39):

Ակնհայտ է, որ այդ խնդիրները կարող են լուծվել միայն կոմպլեքսային կազմ-կառուցվածքների գոյության հնարավորություններին և դրանց իրացումներին համա-պատասխան ըմբռնում մշակելու հիման վրա, որը ենթադրում է մի այնպիսի կարե-վոր խնդրի առաջնահերթ լուծում, ինչպիսին է հասարակական, բնական ու տեխնի-կական գիտությունների կապերի բազմակողմանի վերլուծությունը:

Բոլոր նշված ու իբրև ժողովրդական տնտեսության ինտենսիվացման գծով հատ-կապես կարևորվող միջոցառումները ամրապնդվեցին համագումարում Ն. Ի. Ռիժ-կովի «ՍՄԿԿ տնտեսական ու սոցիալական զարգացման 1986—1990 թվականների և մինչև 2000 թվականն ընկած ժամանակաշրջանի հիմնական ուղղությունների մասին» զեկուցման մեջ: Այստեղ ասվում է, որ գիտատեխնիկական առաջադիմությունն արա-գացնելու համար անհրաժեշտ է առաջանցիկ տեմպերով գիտության սեկտոր ներդնել արդյունաբերության մեջ, համարձակ կերպով նրա կազմի մեջ մտցնել ճյուղային գի-տահետազոտական ինստիտուտներ: Հարկավոր է ավելի արագ կատարել գիտա-արտադրական միավորումներ կազմակերպելու ուղղությամբ աշխատանքը:

Առաջադրված այս վիթխարի խնդիրները հատուկ պատասխանատվություն են դնում նաև սովետական հասարակագետների վրա: Համագումարի կոչը՝ կենտրո-նացնել հումանիտար հետազոտությունները ժամանակակից հասարակական պրո-ցեսի վրա, առնչվում է էկոնոմիկային, քաղաքականությանն ու մշակույթին՝ դրանց սիստեմային փոխազդեցության մեջ: Այդ հետազոտությունները զուգակցելով հասա-րակական զարգացման գործնական կարիքներին, պետք է հաշվի առնվի նաև գիտու-թյունների փոխադարձ կապերի պրոբլեմը: Այստեղ ամենից առաջ առանձնանում է իր իսկ գիտատեխնիկական հեղափոխության հումանիտար ուղղվածությունը սոցիա-լիզմի պայմաններում: «Երբ մենք սովորաբար ասում ենք ներդրում,— նշել է ակադե-միկոս Ա. Պ. Ալեքսանդրովը,— ապա մեր երկրի էկոնոմիկան ավելի արագ է զար-գանում, բարձրանում է ժողովրդի բարեկեցությունը: Մենք կարող ենք ավելի լայն ծավալել մեր արդյունաբերական բազան՝ մարդկանց սովորաբար սովորած ձեռնարկու-թյուններից ազատելու շնորհիվ»:

Լայն սոցիալական պրոբլեմների լուծման նկատմամբ միջգիտակարգային կոմպ-լեքսային մոտեցման հումանիտար կողմը բխում է կոմունիստական շինարարության



Այդուհանդերձ զգալի պարզունակացում կլիներ մեկ գիտություն կազմավորվելու Մարքսի նշած այդ տեղեկեցր որպես գիտությունների մի ինչ-որ չտարբերակված միավառման միտում ըմբռնելը։ Այդ կապակցությամբ ակադեմիկոս Պ. Ն. Ֆեդոսեն-վը միանգամայն իրավացի նշել է. «...Պնդումներ են տարածվում գիտությունների միջև սահմանները ջնջվելու, գիտությունների՝ ըստ հետազոտության առարկայի բա-ժանվածությունը հնամալու մասին։ Ընդ որում պարզունակ է մեկնաբանվում Կ. Մարքսի առաջվածքը ապագայում մեկ գիտության մասին։ Մարքսի, Էնգելսի և Լե-ճինի տեսական նկատառումների ամբողջ համակցությունը վկայում է այն մասին, որ խոսքը ոչ թե բոլոր գիտությունները մեկ գիտությամբ փոխարինելուն է վերաբերում, այլ որևէ մասնի համարժեք անող օրգանական սինթեզի ընդհանրությանը»։ (Федосеев П. Н. Философия и научное познание. М., Наука, 1983 г.): Այս խոսքերը թույլ են տալիս գիտությունների կազմավորման նշված տեղեկեցր գնահատել որպես կոմպլեքսային միջգիտակարգային գիտելիքի ու մեթոդաբանության կազմավորման միտում, որի դեպքում հնարավոր է տարապետ գիտելիքները և տեխնոլոգիաները հա-մախմբել գործունեության միասնական համակարգերի մեջ՝ սկսած արտադրությունից մինչև կրթությունն ու դաստիարակությունը։ Այդ պրոցեսի բնույթն իր կոմպլեքսա-յին պատկերմամբ վերջին հաշվով կապված է աշխարհի մատերիական միասնության հետ։ Այս իմաստով չի կարելի չհամաձայնել Ս. Տ. Մելյուխինի այն պնդմանը, թե «Գիտության մեջ ինտեգրացման պրոցեսների օբյեկտիվ հիմքն են հանդիսանում աշ-խարհի մատերիական միասնությունն իր գործալ և լույս ապրկելուց, երևույթների համընդհանուր կապը և փոխադարձ պայմանավորվածությունը, տարբեր մատերիական համակարգերի ընդհանուր հատկությունների և օրենքների առկայությունը, շարժման ձևերի փոխադարձաբար միմյանց վերածվելը, մատերիական համակարգերի տարբեր տիպերի զարգացման ու փոփոխության օրենքների համանմանությունը» (Единство и многообразие мира, дифференциация и интеграция знания. Вып. 2.—М., ИФ АН СССР, 1981, с. 73)։ Սակայն ինտեգրացիայի այդպիսի էվալյուացիոն պատճառի ար-հանագրումը բավարար չէ։ Մարդն իր պրակտիկայի ընթացքում գործ ունի հենց տա-րապետ նյութերի հետ։ Դեռ ավելին, երբեմն այս կամ այն գործունեության, լինի այն ունենալու թե տեսական, հաջողությունը ձեռք է բերվում շնորհիվ իրականության այն հատվածի առանձնացվածության, մեկուսացվածության հստակ գիտակցման, որի արջանակներում մարդը կատարում է իր գործողությունները։ Հիշենք, թե հետազոտ-վող երևույթների ինչպիսի մեկուսացման շնորհիվ է ժամանակակից գիտությունը ձևավորվել մեծ հաջողությունների։ Դրանից բխում է կարևոր հետևություն այն մասին, որ աշխարհի միասնության դրույթը, լինելով սկզբունքային կողմնորոշիչ ու կարգավոր-իչ՝ որոշում է ինտեգրացման որոնման ուղղությունը, բայց այն բնավ հնարավորու-թյուն չի տալիս կառուցել այդպիսի ինտեգրացման կոնկրետ միջոցները։ Ինտե-գրացման առաջին պարագան հումանիտար, բնական և տեխնիկական գիտություն-ների հիմքում ընկած առանձնահատկության գիտակցումն է, այն հարցի պարզաբա-նումը, թե արդյոք այդ առանձնահատկությունը մարդկային ճանաչողության ժամա-նակային անբավարարության մեջ է արմատավորված, թե՞ այն սկզբունքային պայ-մանների արտահայտությունն է, որոնցում միայն կարող են իրագործվել մարդկային ճանաչողությունն ու պրակտիկան։ Այս կապակցությամբ ուշադրության են արժանի

Այդպիսի բնագավառներից մեկն է ամբողջությամբ վերցրած գիտական ճանաչողության հումանիզացումը, որի ընթացքում կարելի է հստակ ամրագրել ըստ աշխարհի գիտական պատկերի փոփոխման՝ նրանում մարդկային գործոնի ներգրավման համեմատ: Այդ բանը դրսևորվում է նոր գիտակարգերի առաջացման մեջ, որոնք դժվար է անգամ ավանդական իմաստով իսկական գիտական անվանել: Իսկ այդ իմաստն ամենից առաջ բնորոշվում է այն բանով, որ գիտակարգային միասնությունը (եթե խոսքը՝ ավանդական գիտության մասին է) ձեռք բերվի ուսումնասիրության միասնական սուարկայի հաշվին, որն ընդգրկում է իդեալական օբյեկտներն ու դրանց նկատմամբ կիրառվող մեթոդները: Այսօր արդեն շատ գիտությունների համար այդպիսին գոյություն չունի: Դիցուք, եթե վերցնենք էրգոնոմիկան, ապա գործ կունենանք հոգեբանության, գեղագիտության, մայթեմատիկայի և այլ գիտությունների միահյուսվածքի հետ: Պարզ է, որ էրգոնոմիկայի, որպես հատուկ գիտակարգի, միասնության հիմք չի կարող ծառայել բնության ինչ-որ մի մասի սուարկայական սխեման: Այդպիսի ինտեգրացնող սխեման կարող է հանդես գալ մի ինչ-որ սխտեմային լեզվի տեսքով, որն ընդգրկում է ոչ միայն հոգեբանական, գեղագիտական, տեխնիկական և այլ բնույթի գիտելիքներ, այլև էրգոնոմիկական գործունեության նորմերի ու նպատակների նկարագրությունը ամբողջությամբ վերցրած հասարակական արտադրության համակարգում: Դրանով հանդերձ պահպանվում է էրգոնոմիկայի մեջ մտնող գիտակարգերից յուրաքանչյուրի առանձնահատկությունը: Հենց այդ էլ մեկ գիտության տեղեկացի վերաբերյալ Կ. Մարքսի կանխատեսման ռեալ հաստատումն է, թեև պարզ է, որ էրգոնոմիկայի օրինակն այս իմաստով դեռևս գիտակարգ և թվում է, թե նրա երևան գալը պարզապես ավելացնում է հումանիստար, բնական և տեխնիկական գիտությունների անհամաստեղությունը: Դրա հետ միասին արդեն իսկ էրգոնոմիկական գործունեության շրջանակներում տարբեր գիտակարգերի գործողությունները մեկ «տարածության» մեջ միավորելը թույլ է տալիս այդ գիտակարգերը վերցնել միասնական նպատակների տեսանկյունով, քանի որ էրգոնոմիկան ուղղված է «մարդ-մեքենա» կամ «մարդ-արտադրության գործիքներ» համակարգերի ուսումնասիրման և արդյունավետ գործառնման ապահովմանը: Գիտությունը, դառնալով ճանաչողության ինդուստրիա, XX դարում ձեռք է բերել սոցիալական կազմակերպության առանձնահատուկ ձև: Այն դարձել է սոցիալական ինստիտուտ, որի գործունեությունը ապահովվում է կազմակերպչական սկզբունքներով:



Ամերթաճեշտ է անդրադառնալ նաև արդի շրջանում մեր երկրում գիտատեխնիկական առաջադիմության առանձնահատկություններին և, ամենից առաջ, ինֆորմացիոն ու էլեկտրոնային հաշվիչ համակարգերի նկատմամբ տնտեսության սոցիալիստական սխառտեմի կողմնորոշմանը: ՍՄԿԿ XXVII համագումարին տրված Բաղաքական գեկուցման մեջ նշվեց գիտատեխնիկական զարգացման այդ ոլորտի առնչված լինելը մեր հասարակարգի հումանիստական սկզբունքի հետ: Բանն այն է, որ սոցիալիստական հասարակարգի տնտեսական ու սոցիալական զարգացման ցանկացած բնագավառ ենթադրում է մարդու բարոյական գիտակցության, հասարակության նկատմամբ նրա բարոյագիտական հայացքների, ինչպես նաև կոմունիզմի կառուցման մեջ իր գործունեության որոշակի ուղղությունների ընտրություն կատարելու անհրաժեշտության նկատմամբ հայացքների համապատասխան զարգացում: Հետևաբար կուսակցության ծրագրի և գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացման վերաբերյալ ՍՄԿԿ XXVII համագումարի պատմական որոշումների իրականացման ուղիները ենթադրում են մի մոտեցում, որը հիմնվում է այդ պրոցեսի աշխարհայացքային ու մեթոդաբանական ապակետների միասնության վրա, մի բան, որը սկսնառու կերպով ի հայտ է գալիս ժողովրդական տնտեսության ինֆորմացիոն և կոմպյուտերային ապահովվածության ուղղությամբ մեր երկրում ծավալված շարժման մեջ: Դա երևան է գալիս մասնավորապես այն բանում, որ այստեղ սկզբից ենթադրվելիս հարցերը կապված են հոգեբանական և մանկավարժական խնդիրների հետ և առնչվում են ոչ միայն ԷՀՄ արտադրող ադյունաբերությանը, ինֆորմացիոն համակարգեր մշակող գիտական կոլեկտիվներին, այլև միջնակարգ և բարձրագույն դպրոցներն ու պրոֆեսիոնալներին: Դրանում է կայանում գիտությունների միասնությանը կոմպլեքսային մոտեցման իրական ու գործնական արտահայտությունը, որը վկայում է կուսակցության սոցիալ-տնտեսական քաղաքականության ելակետային սկզբունքների հատուկ տեսական ու գործնական հավասարակշռվածության մասին: Այնհայտ է, որ այդ քաղաքականությունը կյանքում պետք է իրագործեն մարդիկ: Հումանիտար, բնագիտական և տեխնիկական գործունեության միջգիտակարգային պատկերն էլ հենց կոչված է անհրաժեշտ միջոց ծառայելու ոչ միայն ժողովրդական տնտեսությունը ժամանակակից տեխնիկական միջոցներով հագեցնելուն ուղղված պրակտիկ գործունեությունն իրականացնելուն, այլև այդ գործունեությունն իրականացնող սուբյեկտներին հոգեբանորեն վերափոխելու նպատակներին: Դա օրինաչափ հետևություն է գիտությունների փոխադարձ կապի մասին հարցադրման և այդ կապի գործնական իրականացման համար այն հասարակության մեջ, որտեղ հաղթահարված է աշխատանքի հակամարտ օտարվածությունը: Այստեղից հետևում է այն եզրակացությունը, որ հասարակական, բնական և տեխնիկական գիտությունների համագործակցության հարցը չի կարող լուծվել սկզբնական ընդհանուր խնդրի լուծումից դուրս: Խոսքն այն մասին է, որպեսզի ինտեգրացվեն գիտությունների ինտեգրացվածության արդեն գոյություն ունեցող ձևերը, որոնք ի հայտ են գալիս ինչպես իր սոցիոլոգիական և հոգեբանական ապահովումը պահանջող գիտատեխնիկական կոլեկտիվների իրական գործունեության, այնպես էլ տեսական մոդելների ու մշակումների մակարդակով: Այդ բանին պետք է հատուկ ուշադրություն դարձնել, քանի որ հաճախ մեր գրականության մեջ գիտությունների փոխադարձ կապի վերաբերյալ պրոբլեմի քննարկումը կարծես սկիզբ է առնում միևնույն գրույից, թե իբր խոսքը մի ինչ-որ նախապես անհամաստեղի վերաբերյալ է:

Գիտությունների փոխադարձ կապի վերաբերյալ խնդրի այսպիսի շրջադարձը թույլ է տալիս բացահայտել քննարկվող պրոբլեմի նոր ասպեկտներ, որը պահանջում է տեսական վերլուծության հատուկ միջոցներ: Հավանորեն, խոսքը կարող է վերաբերվել գիտությունների ինտեգրացման և գործունեության բուն իսկ ձևերի նկատմամբ կոմպլեքսային մոտեցմանը, որը պետք է սկսել ոչ թե վերացական կամ տեսական հարցերից, այլ տնտեսության սոցիալիստական սխառտեմի շրջանակներում իրոք գոյություն ունեցող ինտեգրացման ձևերի էմպիրիկ վերլուծությունից:

## ԿՈԼԵԿՏԻՎ ԿԱՊԱԼԻ ՏՆՏԵՍԱԿԱՆ ԵՎ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԱՍՊԵԿՏՆԵՐԸ

XX

### Գ. ԴԱՎԹՅԱՆ Տնտեսագիտության թեկնածու, դոցենտ

**ՍՄԿԿ XXVII ՀԱՄԱԳՈՒՄԱՐԻՆ ԸՆԴԳԾԵՑ**, որ պարենային ծրագրի կենսագործման կարևոր պայմանը գյուղատնտեսական արտադրության զարգացման տեմպերի արագացումն է: Սրան է ուղղված կուսակցության ժամանակակից ագրարային քաղաքականությունը, որը ձևակերպված է ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1982 թ. մայիսյան պլենումի որոշումներում, ՍՍՀՄ պարենային ծրագրում: Դրանց ընդունումից հետո քիչ բան չի արվել: Գյուղատնտեսական մթերքների գնման գների բարձրացումը (1983 թ. հունվար), բնակլիմայական աննպաստ պայմաններում գտնվող, տնտեսապես թույլ ու ցածր շահութաբերություն ունեցող տնտեսությունների համար գների հավելավճարումների սահմանումը, կոլտնտեսությունների, սովխոզների ու միջտնտեսային ձեռնարկությունների նյութատեխնիկական բազայի զարգացումը, ղեկավար աշխատողների ու մասնագետների աշխատավարձի բարձրացումը, տնտեսական հաշվարկի և ինտենսիվ տեխնոլոգիաների ներդրումը մեծ չափով նպաստեցին գյուղատնտեսական ձեռնարկությունների ֆինանսատնտեսական դրության ամրապնդմանը: Զգալիորեն բարձրացել է հողագործության և անասնապահության մթերատվությունը:

Դրա հետ մեկտեղ կուսակցությունը գտնում է, որ գյուղատնտեսության հետ մնալը դեռևս դանդաղ է հաղթահարվում, որ ագրարային հատվածում հարկավոր է վճարված քեկում, որպեսզի արդեն տասներկուերորդ հնգամյակում նկատելիորեն բարելավվի պարենի մատակարարումը, ապահովվի մեկ շնչին ընկնող մսի, կաթի, բանջարեղենի ու պտուղների ապառնան զգալի հավելում: Նախատեսվում է ավելի քան կրկնապատկել գյուղատնտեսական արտադրության աճի տեմպերը: Այդ նպատակով մշակվել են ագրարային տնտեսության համալիրի բոլոր ճյուղերի արդյունավետության բարձրացման մասշտաբային միջոցառումներ: Դրանց էությունը կայանում է նրանում, որ գյուղում փոխվի սոցիալ-տնտեսական վիճակը, ամենուրեք կիրառվեն տնտեսավարման տնտեսագիտական մեթոդները, պայմաններ ստեղծվեն արտադրության ավելի խոր ինտենսիվացման, մթերքների երաշխավորված արտադրության, կոլտնտեսությունների ու սովխոզների ինքնուրույնության ընդլայնման և իրենց գործունեության արդյունքների նկատմամբ նրանց պատասխանատվության բարձրացման համար:

Կուսակցությունը խնդիր է դնում, որ յուրաքանչյուր կոլտնտեսություն, սովխոզ և միջտնտեսային ձեռնարկություն հետևողական աշխատանք տանի արտադրությունն ինտենսիվացնելու, առաջադիմական տեխնոլոգիաներ ներդնելու և գյուղատնտեսական արտադրությունն արդյունաբերական հիմքերի վրա դնելու համար:

Աշխատավորական կոլեկտիվների տնտեսական շահագրգռության բարձրացման, ագրարային տնտեսության համալիրի բոլոր օղակների հատակ, փոխկապակցված աշխատանքի ապահովման նպատակով ՍՄԿԿ Կենտկոմը և ՍՍՀՄ Միջխտրների խորհուրդն անհրաժեշտ են համարել իրագործել տնտեսավարման, տնտեսական մեխանիզմի կատարելագործման միջոցառումների համալիր, լայնորեն ներդնել առաջա-



դիմական նորմատիվների հիման վրա պլանավորման ու տնտեսական խթանման նոր մեթոդները, ընդլայնել կոլտնտեսությունների, սովխոզների, միջտնտեսային ձեռնարկությունների, ագրոարդյունաբերական համալիրի մյուս ձեռնարկությունների և կազմակերպությունների իրավունքները տնտեսական հարցերի լուծման գործում, ուժեղացնել աշխատավորական կոլեկտիվների և կառավարման բոլոր օղակների շահագրգռությունն ու պատասխանատվությունը արտադրության ինտենսիվացման, գիտատեխնիկական առաջադիմության նվաճումների լայն օգտագործման, վերջնական բարձր արդյունքների ապահովման համար:

Գյուղատնտեսական արտադրանքի հետագա ավելացման, որակի և արդյունավետության բարձրացման ուղղությամբ իրականացվող միջոցառումների շարքում կուսակցությունը կարևոր նշանակություն է տալիս աշխատանքի կազմակերպման ու վարձատրության նոր ձևերի և տնտեսական հաշվարկի մասնակցական ներդրմանը:

Կոլեկտիվ կապալը, որպես մեքենավար-տրակտորիստների, դաշտավարների և անասնապահների աշխատանքի կազմակերպման առավել կատարելագործված ձև, Միության առանձին շրջաններում սկսել են ներդնել 70-ական թվականների կեսերից: ՍՄԿԿ Կենտկոմի «Կոլտնտեսային ու սովխոզային արտադրության մեջ կոլեկտիվ կապալի ներդրման ուղղությամբ կազմակերպչական աշխատանքն ուժեղացնելու մասին» որոշումից հետո (1983 թ.) այդ աշխատանքը ծավալվեց նաև մեր հանրապետությունում:

Կոլեկտիվ կապալի ներդրման հաջողությունը պայմանավորված է կոլտնտեսությունների ու սովխոզների ղեկավար աշխատողների ու մասնագետների ուսուցմամբ, նրանց լավ մասնագիտական, ագրոտեխնիկական, ինժեներական, պլանային, տնտեսագիտական և հաշվապահական ծառայությունների գործունեության վերականգնմամբ, կուսակցական կազմակերպությունների կազմակերպական ու քաղաքական աշխատանքով: Անկհայտ են կապալի և տնտեսաշխարհային մեթոդի կիրառման ստավելությունները, մինչդեռ հանրապետության շատ շրջաններում խիստ դանդաղ տեմպերով են ներդրվում կոլեկտիվ կապալը, տնտեսական հաշվարկը և ինտենսիվ տեխնոլոգիաները: Այստեղ իրենց դերն են խաղում տնտեսությունների ղեկավար աշխատողների ու մասնագետների անվճարական, հաճախ սպասողական դիրքավորումը, իսկ երբեմն էլ նրանցից շատերի պահպանողականությունը, այդ հարցում նրանց ոչ բավարար ձեռնհասությունը: 1985 թ. տվյալներով հանրապետության գյուղատնտեսական արտադրության մեջ կոլեկտիվ կապալով աշխատել են 1 259 բրիգադ և օղակ, որոնք ընդգրկել են գյուղի աշխատավորների միայն 1/6-ը:

Կոլեկտիվ կապալը դժվարությամբ է ներդրվում անասնապահության մեջ. այս նույնում կապալով էր աշխատում ընդամենը 2 842 անասնապահ: Նրանց ամրացված է կովերի գլխաքանակի 2,6 տոկոսը, խոշոր եղջերավոր անասունների մատղաշի 3,4 տոկոսը, խոզերի 17,2 տոկոսը, ոչխարների՝ 8,2 տոկոսը: Նման վիճակը չէր կարող խիստ անհանգստություն չպատճառել հանրապետության կուսակցական ու սովետական ղեկավար մարմիններին: Պետք էր սկսել կադրերի ուսուցումից: ՀԿԿ Կենտկոմի որոշմամբ 1986 թվականի սկզբներին հանրապետությունում հրավիրվեց 3 զոնալ խորհրդակցություն (առաջավոր տնտեսությունների բազայի վրա), որոնց մասնակցում էին ագրոարդյունաբերական համալիրի մեջ մտնող ձեռնարկությունների ղեկավար աշխատողներ, մասնագետներ, գիտական աշխատողներ և բարձրագույն ուսումնական հաստատությունների տնտեսագետ դասախոսներ: Գիտական որակավորում ունեցող տնտեսագետ մասնագետները ամրացվեցին շրջաններին՝ տեղերում անհրաժեշտ մեթոդական օգնություն ցույց տալու, ղեկավար աշխատողների (հատկապես միջին օղակի ղեկավարների) ու մասնագետների ուսուցումը կազմակերպելու այն հաշվով, որ արտադրության հրամանատարական կազմը լավ պատկերացնի կապալի և տնտեսաշխարհային էությունն ու սկզբունքները, համոզվի դրանց համատեղ կիրառման ստավելությունների մեջ: Կատարված կազմակերպչական աշխատանքի շնորհիվ այդ բնագավառում կարճ ժամանակում նկատելի դրական տեղաշարժեր կատարվեցին: Ծուռով բուսաբուծության մեջ բրիգադների արդեն կեսից ավելին աշխատում էր կապալով: Նրանք մշակել են վարելահողի 35,3 տոկոսը: Անասնաբուծության մեջ կապալով են աշխատում ֆերմաների 42,1 տոկոսը, որոնք ընդգրկում են աշխատողների ավելի քան 35 տոկոսը: Նրանց ամրացված է կովերի գլխաքանակի 27,4, բովոդ գլխաքանակի՝ 33,3, խոզերի՝ 36,2, ոչխարների՝ 58,6,

թռչունների՝ 61,5 տոկոսը: Անասնաբուծության մեջ տարածում է ստանում ընտանեկան և անձնական կապալը:

Կոլեկտիվ կապալի և տնտեսական հաշվարկի կիրառման լավ փորձ են կուտակել Նաիրիի, Էջմիածնի, Աշտարակի, Արարատի, Իջևանի, Սիսիանի և ուրիշ շրջաններ: Նաիրիի շրջանի Նոր Գեղիի սովխոզ-տեխնիկումում արդեն 1984 թ. պլան-դաբուծության բնագավառում գործում էին տնտեսաշխարհային սկզբունքով աշխատող կապալային երեք բրիգադ և երեք օղակ: Անցած տարիների աշխատանքի արդյունքները հաստատեցին աշխատանքի կազմակերպման ու տնտեսավարման նոր ձևի ակնհայտ առավելությունները: Եթե նախորդ հինգ տարում տնտեսության այգիների միջին բերքատվությունը 28—40 ցենտներից չէր անցել, ապա կապալային բրիգադներում և օղակներում այդ ցուցանիշը հասավ 87—105 ցենտների: Կապալով աշխատող 5 բրիգադում մեկ ցենտներ պտղի ինքնարժեքը կազմեց 12 ռուբլի 60 կոպեկ, այն դեպքում, երբ պլանը 28 ռուբլի 24 կոպեկ է: Միայն պտղաբուծությունից ստացված օգուտը կազմեց կես միլիոն ռուբլի: Մեծ չափով ավելացան նյութական խրախուսման ֆոնդը, աշխատողների վաստակը: Ձեռքի աշխատանքներ կատարողների ամսական միջին աշխատավարձն անցավ 246 ռուբլուց, իսկ տրակտորիստ-մեքենավարներինը՝ 375-ից: Այժմ տնտեսության բոլոր բուսաբուծական ստորաբաժանումներն աշխատում են կապալային-տնտեսաշխարհային մեթոդով:

Աշխատանքի լավ ցուցանիշներ ունեն Էջմիածնի շրջանի կոլտնտեսություններն ու սովխոզները: Կուսակցության շրջանային կոմիտեն, շրջանային ագրոարդյունաբերական միավորման խորհուրդը Հայկական գյուղատնտեսական ինստիտուտի տնտեսագետ-մասնագետների անմիջական մասնակցությամբ սկսեց կարերի ուսուցումից, այդ ուղղությամբ ծավալվեց պլանավորված աշխատանք, կոնկրետ օրինակով ցույց տրվեցին կապալի և տնտեսական հաշվարկի առավելությունները, նոր թափ ստացավ կազմակերպչական ու քաղաքական աշխատանքը:

Ուժեղացվեց կուսակցական ազդեցությունը այդ գործում, լուրաքանչյուր բրիգադում ու ֆերմայում բարձրացվեց կազմակերպչական ու դաստիարակչական աշխատանքի մակարդակը, լրջորեն հոգ տարվեց ինչպես տնտեսական աշխատանքի գաղափարախոսական, այնպես էլ գաղափարախոսական աշխատանքի տնտեսական ապահովման մասին, կոնկրետ օրինակներով ցույց տրվեցին կապալի ու ներտնտեսային հաշվարկի առավելությունները:

Բրիգադներում, օղակներում ատեղծվել են կուսակցական խմբեր, հաստատվել են կուսկազմակերպիչներ: Ըստ ամենայնի կարևորելով տնտեսավարման նոր և առաջավոր մեթոդների համակողմանի արմատավորումը, կուսակցության շրջանային կոմիտեի նախաձեռնությամբ կոլեկտիվ կապալի ու տնտեսական հաշվարկի գծով գյուղատնտեսական ինստիտուտի Ոսկեհատի ուսումնափորձական բազային տնտեսությունում կազմակերպվեց շրջանի բոլոր 44 տնտեսությունների ղեկավարների, մասնագետների, բրիգադավարների ու ֆերմայի վարիչների որակավորման բարձրացումը: Կատարված աշխատանքի արդյունքն է, որ 1986 թ. շրջանում գյուղատնտեսական ձեռնարկությունների 289 արտադրական ստորաբաժանումներից կապալով ու ներտնտեսային հաշվարկով աշխատում էր 254-ը կամ 88 տոկոսը: Անասնապահական 65 ֆերմաներից 51-ը աշխատում են տնտեսավարման այդ առաջադիմական մեթոդով: Ոսկեհատը պատահական չէ, որ վերածվել է բազային տնտեսության: Արդեն երրորդ տարին է, ինչ տնտեսությունն ամբողջովին անցել է կոլեկտիվ կապալի ու տնտեսական հաշվարկի: Այստեղ գյուղատնտեսության համախառն արտադրանքը անցած հնգամյակում, նախորդի համեմատությամբ, անց էր երեք անգամ: Կրկնակի բարձրացել է աշխատանքի արտադրողականությունը և բանվորների միջին աշխատավարձը:

Զգալիորեն բարձրացել է գյուղատնտեսական կուլտուրաների բերքատվությունը: Այսպես, հիմնական ապրանքային կալտուրայի՝ խաղողի այգիների միջին բերքատվությունը 1971—75 թթ. կազմել է 15 ցենտներ, 1976—80 թթ.՝ 31, իսկ 1981—85 թթ.՝ 50 ցենտներ:

Առանձին բրիգադներ հասել են ավելի բարձր ցուցանիշների: № 4 բրիգադը, որը առաջինը ներդրեց կապալը և ներտնտեսային հաշվարկը, հեկտարից ապահովում է մինչև 280 ցենտներ խաղողի ստացումը: Դրական պետք է համարել այն, որ այդ ցուցանիշները ձեռք են բերվել միայն ինտենսիվ գործունեության հաշվին: Նկատելի են հաջողությունները անասնաբուծական մթերքների արտադրության ավելաց-



ման գործում: Յուրաքանչյուր կուլի կաթնատվությունն անցել է 3400 կիլոգրամի սահմանագիծը: Կաթի արտադրությունը մեկ տարվա ընթացքում ավելացավ 20 տո-  
կոսով: Աշխատանք է տարվում պետությանը վաճառվող խոշոր եղջերավոր անա-  
տոմների միջին կենդանի քաշը 400 կիլոգրամի հասցնելու համար:

Այդ հաջողությունները հետևանք են այն բանի, որ տնտեսությունը սեփական ար-  
տադրության հաշվին ստեղծել է կերի կաշուն բազա: Բարելավվել է տոհմային գործը,  
կառուցվել է տիպային կովաճուղ, որտեղ աշխատատար բոլոր գործողությունները  
մեքենայացված են: Կերախոհանոցում վերամշակվում և սննդարար տարրերով հա-  
րդատացվում են կոշտ կերերը: Ներդրված են կապալը, ներտնտեսային հաշվարկը,  
անասնապահների վարձատրությունը և նյութական խրախուսումը կատարվում են  
վերջնական արդյունքից ելնելով: Պետք է նկատել, որ տարիներ շարունակ ետ մնա-  
ցող այս տնտեսությունը բռնել է վերելքի ուղի, որովհետև տնտեսության ղեկի մոտ  
կանգնեցին բանիմաց, նախաձեռնող, քաղաքականապես հասուն կադրեր: Սով-  
խոգի դիրեկտորը, տնտեսական գիտությունների թեկնածու Ս. Ղարիբյանը,  
գործն սկսեց մարդկանցից, լուծվեցին սոցիալական կարևոր հարցեր, որոնք մինչ այդ  
մոլված էին հետին պլան: Վերակառուցվեց մշակույթի տունը, կառուցվեցին կուլտուր-  
կենցաղային նոր օբյեկտներ, բնակելի նոր տներ, անասնապահի տուն, հեռախո-  
սային կայան, կոյուղի, ջրամատակարարման ցանց, ասֆալտապատվեցին գյուղի  
փողոցները և դաշտամիջան գլխավոր ճանապարհները, փողոցները լուսավորվեցին  
էլեկտրական լամպերով: Վերափոխվեց, գեղեցկացավ գյուղը, կազմակերպվեց աշ-  
խատավոր գյուղացու կուլտուրական հանգիստը:

Տնտեսությունում նպատակալաց ու արդյունավետ են օգտագործվում նյութա-  
կան խրախուսման ֆոնդի միջոցները: Արդեն երկու տարի է, ինչ այդ ֆոնդի մի-  
ջոցների հաշվին բանվորները դաշտում ընդմիջման ժամին անվճար տաք ճաշ են  
ստանում, տասնյակ ընտանիքների երեխաների մանկապարտեզի վարձ է վճարվում,  
լավագույն աշխատողներից շատերը կինոդիտման են հաճախում անվճար: Այդ ֆոն-  
դի հաշվին պարբերաբար կազմակերպվում են աշխատանքի վետերանների մեծար-  
ման երեկոներ, երգի, բերքի և ծաղկի տոներ, «Ոսկե աշուն» տոնախմբությունը:

Պլանային առաջադրանքները, սոցիալիստական պարտավորությունները կատարե-  
լու շնորհիվ բանվորներն անվճար ստացել են իրենց արտադրած գյուղատնտեսական  
մթերքների 10—15 տոկոսը, անասնապահները, կթվորներն ու հորթապահները՝ մե-  
կական հորթ: Գյուղատնտեսական աշխատանքների լավ կազմակերպման և աշխա-  
տաժամանակի արդյունավետ օգտագործման շնորհիվ տնտեսությունը 1985 թ. ան-  
ցույցով հնգօրյա աշխատանքային շաբաթի:

Սակայն շատ տեղերում կապալի չնախապատրաստված, ձևական ներդրման  
հետևանքով աշխատանքի արտադրողականությունը բարձրանում է անհշան չափով,  
իսկ վարձատրությունը աճում է բարձր տեմպերով, նույնիսկ գերազանցելով աշխա-  
տանքի արտադրողականության մակարդակը, այսինքն՝ ստացվում է օրինաչափու-  
թյանը հակառակ պատկերը: Կապալի ներդրումը պահանջում է հիմնավորված ձե-  
վով սահմանել բրիգադների, ֆերմաների և մյուս ստորաբաժանումների տարեկան  
տնտեսաշխարհային առաջադրանքները, մշակվող կուլտուրաների բերքատվության,  
անասունների մթերատվության սանդղակները, առաջադիմական աճող վարձաշա-  
փերը: Այս դեպքում աշխատանքի և դրա վարձատրության միջև ստեղծվում է ուղ-  
ղակի կապ, վարձատրությունը կատարվում է վերջնական արդյունքների համար,  
բացառվում է աշխատանքի արտադրողականության և վարձատրության աճի միջև  
անցանկալի անհամամասնությունը, հետևապես վարձատրությունն, իրոք, նպաստում  
է աշխատանքի արդյունավետության բարձրացմանը:

Արտադրական նշանակության հետ մեկտեղ, կոլեկտիվ կապալն ունի նաև սո-  
ցիալ-հոգեբանական իմաստ: Նկատելիորեն փոխվում է մարդկանց վերաբերմունքը  
աշխատանքի նկատմամբ. ավելի ցայտուն են դրսևորվում մարդկանց այնպիսի լա-  
վագույն հատկանիշները, ինչպիսիք են ընկերական անհախախտ փոխօգնությունը,  
միաձուլ կոլեկտիվի ստեղծումը, կոլեկտիվ մտածողության ու վերահսկողության իրա-  
կանացումը: Հանրապետության տարբեր շրջաններից կարելի է բերել բազմաթիվ  
օրինակներ, երբ կոլտնտեսություններն ու սովխոզներն առավելագույն վերջնական  
արդյունք են ապահովում այն դեպքում, երբ կոլեկտիվ կապալը, տնտեսաշխարհը և  
ինտենսիվ տեխնոլոգիաները կիրառվում են համատեղ, որովհետև դրանք փոխա-

դարձաբար լրացնում են միմյանց և ուղղված են մեկ ընդհանուր նպատակի՝ հողա-  
տարածության միավորի հաշվով առավելագույն քանակությամբ արտադրանքի  
ապահովմանը, միավոր արտադրանքի հաշվով նվազագույն աշխատանքային և  
նյութադրամական ծախսումներ կատարելուն:

Տնտեսաշխարհի բացակայության դեպքում նույնիսկ կապալով աշխատող բրի-  
գադի, մեքենայացված ջոկատի, օղակի անդամները, ջանք չխնայելով առա-  
վել շատ արտադրանք ստանալու համար, պատշաճ ուղարկություն չեն դարձնում  
վառելանյութերի, քսանյութերի, կերերի, պարարտանյութերի, թունաքիմիկատների,  
պահեստամասերի, էլեկտրաէներգիայի խնայողության, ուղղակի և ընդհանուր ար-  
տադրական (նյութային) ծախսերի կրճատման, հետևապես արտադրանքի ինքնար-  
ժեքի իջեցման վրա: Հաշվեհաշու տնտեսավարության շահերը պահանջում են, որ  
արտադրանքը թողարկվի էժան, ոչ միայն ապահովվի տնտեսությունների տակ ինք-  
նաարդարացումը, այլև ստացվի շահույթ, որի հաշվին իրականացվեն հետագա ընդ-  
լայնված վերարտադրությունը և աշխատողների նյութական շահագրգռվածության  
բարձրացումը:

ՍՄԿԿ XXVII համագումարում ընդգծվեց, որ այժմ էապես բարձրանում է տըն-  
տեսական հաշվարկի դերը: Անցյալի փորձը ցույց է տվել, որ հատուցելիության  
սկզբունքների անտեսումը, աշխատանքների արդյունքների համար նյութական շա-  
հագրգռվածության ու պատասխանատվության խախտումը խիստ բացասաբար են  
անդրադարձել կոլտնտեսությունների ու սովխոզների ֆինանսատնտեսական դրու-  
թյան վրա: Իսկական տնտեսական հաշվարկը, վերջնական արդյունքներից ձեռնար-  
կությունների եկամուտների կախվածությունը պետք է նորմ դառնան ագրոարդյու-  
նաբերական համալիրի բոլոր օղակների և ստաջին հերթին՝ կոլտնտեսությունների  
ու սովխոզների համար:

Ինչպես ամեն մի մեծ գործում, այստեղ նույնպես խիստ կարևոր է մարդկային  
գործոնի դերը: Ուստի անհրաժեշտ է գյուղում շրջվացող ուղարկություն նվիրել սո-  
ցիալական պրոբլեմների լուծմանը, բարձրացնել դաշտում և ֆերմայում աշխատող  
մարդկանց ինչպես նյութական, այնպես էլ բարոյական շահագրգռվածությունը: Չէ  
որ առաջադիմության գլխավոր շարժիչը եղել է և կմնա մարդը: Անհրաժեշտ է ուժե-  
ղացնել յուրաքանչյուրի աշխատանքի վարձատրության կախումը վերջնական ար-  
դյունքների մեջ նրա անձնական ներդրումից, հետևողական աշխատանք կատարել  
բանվորների ու կոլտնտեսականների արտադրական որակավորման բարձրացման  
նպատակով: Առանձնակի նշանակություն ունի տնտեսությունների ղեկավար կադ-  
րերի, հատկապես միջին օղակի և մասնագետների որակավորման բարձրացման  
գործը: Օրակարգի հարց է տնտեսություններում ատեստացիաների անցկացումը:

Կոլտնտեսություններում, սովխոզներում և միջտնտեսային ձեռնարկություններ-  
ում տնտեսավարման տնտեսագիտական մեթոդների, իսկական տնտեսաշխարհի, կո-  
լեկտիվ կապալի ու ակտիվային համակարգի, ինչպես նաև ինտենսիվ տեխնոլոգիա-  
ների ներդրման համար կարևոր նշանակություն ունի գյուղում տնտեսագիտական  
գործը: Ուստի անհրաժեշտ է, որ  
աշխատանքի մակարդակի բարձրացումը ունեցող կադրեր ունենալու և ար-  
դեկավարները հոգ տանեն բազային կրթություն ունեցող կադրեր ունենալու և ար-  
տադրության զարգացման գործում նրանց դերն ու պատասխանատվությունը բարձ-  
րացնելու մասին: Այսօր, քան երբեք, մեծ է գյուղի տնտեսագիտական ծառայության  
դերը: Տնտեսագետ կադրերը ղեկավար աշխատողների ու մասնագետների հետ  
պետք է մարդկանց մեջ ձևավորեն տնտեսագիտական մտածողություն, նրանց զինեն  
տնտեսական հաշվարկի, կոլեկտիվ կապալի, աշխատանքի վարձատրության ակտի-  
վապարզաբանությամբ համակարգի և ինտենսիվ տեխնոլոգիաների էության ու հիմնա-  
կան սկզբունքների իմացությամբ:

ՍՄԿԿ Կենտկոմի Քաղաքական գեկուցման մեջ ընկ. Մ. Ս. Գորբաչովը նշեց,  
որ «այսօր գյուղատնտեսությանը, ինչպես երբեք, հարկավոր են այնպիսի մարդիկ,  
որոնք շահագրգռված լինեն աշխատելու ակտիվորեն, պրոֆեսիոնալ բարձր վարպե-  
տությամբ, նորարարական ջիղով»:

Հաշվի առնելով, որ կոլեկտիվ կապալը և տնտեսական հաշվարկը գյուղատըն-  
տեսական արտադրության արդյունավետության բարձրացման կարևորագույն գոր-  
ծոններ են, ՍՄԿԿ Կենտկոմը և ՍՍՀՄ Միջխորհրդի խորհուրդը 1986 թ. մարտի  
20-ի «Երկրի ագրոարդյունաբերական համալիրի տնտեսավարման տնտեսական մե-  
խանիզմի հետագա կատարելագործման մասին» որոշմամբ ՍՍՀՄ պետագրոարդի



և նրա տեղական մարմինների առջև խնդիր են դրել կարճ ժամանակամիջոցում կազմակերպել գյուղատնտեսական, վերամշակող և մյուս ձեռնարկությունների բոլոր արտադրական ստորաբաժանումների փոխադրումը կոլեկտիվ կապալի ու տնտեսական հաշվարկի պայմաններին:

Աշխատանքի արտադրողականության բարձրացման, աշխատանքի կազմակերպման ու վարձատրության առաջադիմական ձևերի և տնտեսավարման տնտեսագիտական մեթոդների ներդրմանն է ուղղված «Գյուղատնտեսության մեջ աշխատանքի արտադրողականությունը աշխատանքի կազմակերպման ուսցիոնալ ձևերի ու տնտեսաշխարհի ներդրման հիման վրա բարձրացնելու անհետաձգելի միջոցառումների մասին» ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1986 թ. դեկտեմբերին ընդունած որոշումը: Որոշման մեջ նշված է, որ ներկայումս գյուղում ստեղծված արտադրական-տնտեսական իրադրությունը, հողագործության և անասնաբուծության համակողմանի ինտենսիվացումը բարենպաստ նախադրյալներ են ստեղծել վճարակաճանդի և ամենօրեք տնտեսավարման նոր մեթոդների անցնելու, գյուղի աշխատավորների արտադրական ակտիվությունը զարգացնելու համար: Վերջին տարիների պրակտիկան ցույց է տալիս, որ դա ամենից լավ իրացվում է արտադրության բոլոր մակարդակներում լիովին տրնտեսաշխարհային հարաբերությունների անցնելիս, կոլեկտիվ կապալ և ինտենսիվ տեխնոլոգիաներ ներդնելիս: ՍՄԿԿ Կենտրոնական կոմիտեն կուսակցական, սովետական մարմինների, ագրոարդյունաբերական համալիրի, ինչպես նաև տնտեսությունների ղեկավարներին պարտավորեցրել է արմատապես բարելավել գյուղատնտեսական արտադրության բոլոր օղակներում տնտեսաշխարհի ու կոլեկտիվ կապալը ինտենսիվ տեխնոլոգիաների զուգակցմամբ լայնորեն ներդնելու կազմակերպչական ու քննադատական աշխատանքը, կոնկրետ միջոցառումներ մշակել բոլոր հիմնական արտադրական ստորաբաժանումները տնտեսաշխարհի ու կոլեկտիվ կապալի փոխադրելու համար, այդ նպատակով ստեղծելով անհրաժեշտ օբյեկտիվ նախադրյալներ:

## ԿԱՌԱՎԱՐՄԱՆ ՍՈՑԻԱԼԱԿԱՆ ԳՈՐԾՈՆՆԵՐԸ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ՄԵՋ

Ս. ԴԱԼԼԱՔՅԱՆ  
Ինժեներ  
Ռ. ՊԵՏՐՈՍՅԱՆ  
Տնտեսագիտության թեկնածու

ԱՐԴՅՈՒՆԱԲԵՐՍԿԱՆ ԱՐՏԱԴՐՈՒԹՅԱՆ ԶԱՐԳԱՅՄԱՆ  
Խառնի փուլում բնորոշը տցիալիստական էկոնոմիկայի փոխադրումն է զարգացման ինտենսիվ ուղու վրա, գիտատեխնիկական առաջադիմության տեմպերի արագացումը: Այդ դրույթն իր արտացոլումը գտավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան (1985 թ.) պլենումի որոշումներում: ՍՄԿԿ XXVII համագումարն ամբողջ որոշակիությամբ հաստատեց այդ դրույթի ճշմարտացիությունը և ընդգծեց, որ տեխնիկական առաջադիմության գլխավոր ուղին մեքենաշինության և նրա առաջնային ուղղությունների, հատկապես՝ հաստոցաշինության, սարքաշինության, հաշվողական տեխնիկայի, էլեկտրոնիկայի, էլեկտրատեխնիկայի զարգացումն է: Երբ խոսում ենք այդ մասին, ապա նկատի ունենք նաև կառավարման, պլանավորման, կառուցվածքային քաղաքականության, տնտեսական մարմինների գործունեության ձևերի ու մեթոդների բարելավման անհրաժեշտությունը, ինչ որ տեղ էլ վերակառուցումը: Նախատեսվում է ուժեղացնել աշխատավարձի խթանող դերը գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացման գործում, բարձրացնել մասնագետների շահագրգռվածությունը՝ աշխատանքները կատարելու փոքր թվաքանակով: Գիտատեխնիկական առաջադիմության արագացման համար մեծ նշանակություն են ձեռք բերում արտադրության նյութատարության՝ նվազեցման խնդիրները: Ժողովրդական տնտեսության զարգացման արդի պայմաններում, երբ կուտակվել է հսկայական տնտեսական պոտենցիալ, և ամեն տարի հասարակական արտադրության մեջ են ընդգրկվում վիթխարի քանակությամբ նյութատեխնիկական ռեսուրսներ, դրանց արդյունավետ օգտագործումը կուսակցության տնտեսական քաղաքականության կարեւոր խնդիրներից է:

ՍՄԿԿ XXVII համագումարի որոշումների պահանջների լույսի ներքո առավել հրատապություն է ստանում առանց էական ծախսերի արտադրության մասշտաբների աճի և արտադրանքի որակի բարձրացման ներքին ռեզերվների բացահայտման գիտական հետազոտությունների և ուղղությունների մշակումը. այսինքն՝ այն հետազոտությունները, որոնք ուղղված են ամբողջ երկրի և առանձին միավորումների ու ձեռնարկությունների արտադրական պոտենցիալի օգտագործման բարելավմանը, կառավարման ավտոմատացված համակարգերի հետագա զարգացմանը և կիրառմանը:

Միաժամանակ, տեսանելի հեռանկարում, արտադրության գործընթացի սկզբունքային առանձնահատկությունները հազիվ թե թույլ տան անցնելու ավտոմատացված արտադրության: Յուրաքանչյուր արտադրական պրոցեսի և, մասնավորապես, ավտոմատացման դիսկրետ միջոցների (ԱԴՄ) հիմքում ընկած է էրգատիկ արտադրական պրոցեսը, որն իր մեջ ներառում է տեխնոլոգիական և հսկող անձնակազմը, որոնք համատեղ գործում են լայն դասի ավտոմատ, կիսավտոմատ հարմարանքների, գործիքների և տեխնոլոգիական սարքավորումների հետ:

Բարձր մակարդակների և, որ կարևոր է, որակի ապահովումը, նրա կաշտնությունը, ԱԴՄ արտադրության պայմաններում, հնարավոր է, երբ անցում է կատար-



վում ավտոմատացված գնումն արտադրական համակարգերի (ԱՃԱՀ): Սակայն, եթե արտադրության ավտոմատացումը, ԱԴՄ տարրային բազան արդեն ներկայումս իրողությունն է դարձել, ապա հավաքման պրոցեսները դեռևս մնում են էրգատիկ, այսինքն՝ կախված են համակարգում աշխատող մարդկանցից: Այդ փաստը, որն առաջիկա 10—15 տարում լրիվ չափով չի տեղայնացվելու, արտադրական պրոցեսների վրա ունենալու է էական ազդեցություն, որը կարող է հասկացվել երկակի իմաստով: Առաջին, պրոցեսի էրգատիկ ազդեցությունը արտադրանքի որակի վրա կարող է լինել բացասական, քանի որ սուբյեկտիվ գործոններն օժտված են տարբերակայնության բարձր մակարդակներով և չեն կարող բավականին ճշգրիտ կանխատեսվել, որպեսզի ձևավորվի արտադրության կառավարման համապատասխան համակարգ: Երկրորդ, պրոցեսի էրգատիկության ազդեցությունը արտադրանքի որակի վրա կարող է դրական լինել, քանի որ բավականին բարձր պրոֆեսիոնալությամբ աշխատող և ճիշտ ընտրված կառավարման ներգործություններն ընդունակ են բացահայտելու աշխատանքի արտադրողականության և արտադրանքի որակի բարձրացման էական ռեզերվները՝ առանց արտադրության տեխնոլոգիայի փոփոխության: Նման մոտեցումը ձեռքի աշխատանքից ԱՃԱՀ առավել ընդունելի է, քանի որ հնարավորություն է ընձեռում կատարելագործել արտադրությունը և, ազատելով կարողությունները, թույլ տալ անցնելու ԱՃԱՀ-ի առանց արտադրանքի թողարկման կրճատման և նրա որակի իջեցման՝ հաջորդաբար, ըստ ենթահամակարգերի:

Այսպիսով, էրգատիկ համակարգերում տեխնիկական հարմարանքների լայն շրջանակի հետ միասին աշխատում է մարդ-օպերատորը: Ավտոմատացումը, մարդուն դուրս մղելով անմիջական միջավայրի (օբյեկտի) վրա ներգործելու հնարավորությունից, համակարգի հիերարխիայի ավելի բարձր մակարդակներում երբեմն նրա վրա է դնում շատ էական ծանրաբեռնվածություն: Այստեղ ամբողջ էրգատիկ համակարգի օպտիմալ կառուցման հետ կապված՝ ծագում են մի շարք հարցեր:

Մարդ-օպերատորի մասնակցությունը համակարգին կանխորոշում է սոցիալ-հոգեբանական բնույթի որոշակի գործոնների առկայությունը, որոնց հաշվառումը և վերլուծությունը անհրաժեշտ են համակարգի օպտիմալ կառուցվածքի ստեղծման համար: Սոցիալ-հոգեբանական գործոնների հաշվառման ու վերլուծության արդյունքների հիմնավորումը և ճիշտ օգտագործումը կարող են առանց բուն տեխնոլոգիական սխեմայի վերակառուցման հանգեցնել աշխատանքի արտադրողականության ու որակի զգալի բարձրացման: Վերջին հանգամանքը խիստ էական է, քանի որ շատ դեպքերում արտադրության կազմակերպման և արտադրանքի որակի կառավարման օբյեկտ է համարվում կարգավորված տեխնոլոգիական սխեմայով արտադրությունը, որը կոնկրետ արտադրական իրադրությունում ծայրահեղորեն անցանկալի է խախտել: Այս տեսանկյունից մարդ-օպերատորի գործունեության սոցիալ-հոգեբանական գործոնների հաշվառման և վերլուծության բնագավառում ռեզերվները բավականին մեծ են և հեռանկարային: Այդ դրույթը մատնանշվեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի ապրիլյան (1985 թ.) պլենումի կողմից առաջ քաշված կարևոր սոցիալ-տնտեսական խնդիրների շարքում, որտեղ նշվեց. «Համեմատաբար արագ հատույց կարելի է ստանալ, եթե գործողության մեջ դրվեն կազմակերպական-տնտեսական ու սոցիալական ռեզերվները և, առաջին հերթին, ակտիվացվի մարդկային գործուն, հասնեն այն քանին, որ յուրաքանչյուրն իր տեղում աշխատի բարեխղճորեն և լիակատար հատույցով»:

Սակայն արտադրության պրակտիկայում սոցիալ-հոգեբանական գործոններն անբավարար են բացահայտված, առավել ևս, անբավարար են օգտագործվում, թեև կան բավականին մշակված տեսություններ, որոնց օգնությամբ, սոցիալ-հոգեբանական գործոնների միջոցով, լուծվում են աշխատանքային գործունեության խթանման, որակի և արտադրության արդյունավետության կառավարման մասնակի խնդիրներ: Ըստ որում այդ մշակումները սխառնավորված և հուսցված չեն մինչև ստանդարտ լուծումների և, այնպիսի մակարդակի, որի դեպքում նրանք կկարողանան կիրառվել բազմազան արտադրական համակարգերում:

Տնտեսագիտության կարևոր խնդիրն է նշված մշակումները հասցնել մինչև ստանդարտ լուծումների մակարդակի՝ մշակելով արտադրական պրոցեսներում նրանց օգտագործման կոնկրետ հանձնարարականներ:

Համակարգի պարամետրերի և ցուցանիշների որոշման ժամանակ կարևոր դեր է պատկանում ժամանակակից և հեռանկարային հետազոտությունների կարևոր մե-

խանդակներից մեկին՝ մոդելավորմանը: Սակայն համակարգի մոդելավորումը՝ հաշվի առնելով նրանում մարդկանց մասնակցությունը, մշակված է անբավարար ճշտությամբ և, որ գլխավորն է, դեռևս այն գրկված է կիրառման անհրաժեշտ համապարփակությունից: Դա հիմնականում բացատրվում է այն բանով, որ նման տեսակի էրգատիկ համակարգեր ինտենսիվորեն ուսումնասիրվում են ինժեներական հոգեբանության շրջանակներում, սակայն զգալիորեն քիչ չափով արտադրական համակարգերի գործնական ձևավորման շրջանակներում: Իսկ ինչ վերաբերում է արտադրանքի որակի և աշխատանքի արդյունավետության բարձրացման ռեզերվների բացահայտմանը, ապա այս ուղղությամբ էրգատիկ արտադրական համակարգերի ուսումնասիրությունները զարգացել են անբավարար ինտենսիվությամբ: Դա պայմանավորված է օբյեկտիվ պատճառներով՝ ունալ արտադրական պայմաններում փորձի անցկացման դժվարություններով, բաշխման առանձնահատուկ օրենքներին համահայն պատահական թվերի առաջացման մշակված ալգորիթմների պակասով և այլն:

Էրգատիկ համակարգերի գործունեության համար զգալի նշանակություն ունեն լարվածության և մոտիվացման հասկացությունները: Համակարգի գործունեության ռեժիմի փոփոխությունը կարող է հանգեցնել լարվածության, այսինքն՝ համակարգի ալնայի դրության, որը բնութագրվում է գործունեության իրականացումն ապահովող մարդ-օպերատորի օրգանիզմում ֆիզիոլոգիական և հոգեբանական պրոցեսների ինտենսիվությամբ ու որակական յուրօրինակությամբ: Ընդ որում՝ տարբերվում են մարդ-օպերատորի գործառնական լարվածությունը կամ նրա տեսակը՝ տեմպային լարվածությունը, հուզական լարվածությունը և մարդ-օպերատորին ոչ բնորոշ լարվածությունը:

Գործառնական լարվածությունը գործունեության կառուցվածքի հատկություններով (էրգատիկ պրոցեսի գործառնականությունների ամբողջության իրականացման տարածքային-ժամանակային կազմակերպմամբ) պայմանավորված մարդ-օպերատորի լարվածությունն է: Գործառնական լարվածությունը կարող է ծագել աշխատանքի ոչ արդյունավետ կազմակերպման կամ աշխատատեղի սխալ ընտրության պատճառով: Տեմպային լարվածությունը մարդ-օպերատորի էրգատիկ պրոցեսում գործառնականության կատարման համար նրա տրամադրության տակ գտնվող ժամանակով պայմանավորված լարվածությունն է: Հուզական լարվածությունը մարդ-օպերատորի պատճառաբանությամբ և արդյունքների սուբյեկտիվ գնահատումով ու գործունեության բարդությամբ պայմանավորված լարվածությունն է: Մարդ-օպերատորին ոչ բնորոշ լարվածությունը պայմանավորված է նրա վրա ազդող արտաքին միջավայրի գործոններով և կատարվող գործունեության տևողությամբ: Լարվածության բոլոր տեսակները այս կամ այն կերպ պայմանավորված են էրգատիկ համակարգի գործունեության ռեժիմի փոփոխմամբ կամ արտաքին ներգործությամբ: Այսպես, տեմպային լարվածությունն իր հերթին կարող է պայմանավորել հուզական ոչ-բնորոշ գործառնական և այլ լարվածություններ:

Արտադրանքի պատրաստման լարվածությունն առերով հետազայում պետք է հասկանալ աշխատանքի տեմպի ալնայիսի հարաբերակցություն, որի ժամանակ աշխատողը չի փորձարկում հուզական լարվածություն՝ կապված տեխնոլոգիական գործառնականության կատարման ժամանակի պակասությամբ և աշխատանքի տեմպով, որի դեպքում զգացվում է ժամանակի պակաս: Վերջինս օժտված է աշխատանքային գործողությունների կատարման բնույթի վրա ազդելու հատկությամբ: Եթե ժամանակի պակասը ցածր է սահմանայինից, ապա աշխատողն զգում է հուզական լարվածություն, որը դրականորեն է ազդում նրա աշխատանքի արդյունավետության վրա: Ըստ որում աշխատողը կատարում է քիչ սխալներ, աշխատում է ավելի հավաքված, չի կատարում սովորող գործողություններ, նրա ուշադրությունը կենտրոնացված է միայն աշխատանքի կատարման վրա: Եթե ժամանակի պակասը հավասար է սահմանայինին կամ գերազանցում է նրան, ապա աշխատողը գործնականում չի հասցնում կատարել աշխատանքային գործողությունները առանց սխալների, որոնք աճում են սահմանայինից հետո ժամանակի պակասության աճի չափից և, վերջապես, վրա է հասնում արտադրական պրոցեսի խափանումը: Եթե ժամանակի պակասը զգալիորեն ցածր է սահմանային մակարդակից, ապա տված թվով աշխատանքային գործողությունների համար առանձնացված ժամանակը ավելի շատ է, քան այն հարկավոր է: Այս դեպքում աշխատանքը դառնում է միապաղաղ, պակաս արդյունավետ, և արտադրական պրոցեսում առաջանում են ժամանակային «պատուհաններ»:



Աշխատանքային պրոցեսի ռացիոնալ պլանավորումը նշանակում է, որ վերջինս ձևավորվում է այն գործառնություններից, որոնք կատարվում են որոշակի մակարդակի լարվածությամբ, սակայն տարբերվում են սահմանափակից: Լարվածության սահմանային մակարդակի բուն նշանակությունը որոշվում է փորձնական եղանակով, սակայն ընդունված է հաշվել, որ այն գտնվում է աշխատանքի սովորական տեմպի կրկնապատկման սահմաններում:

Լարվածության ռեզերվ ունենալ նշանակում է աշխատանքային տեմպի բարձրացման ռեզերվի առկայությունը, իսկ դա էլ իր հերթին հնարավորություն է տալիս պլանավորել աշխատանքային պրոցեսների ինտենսիվացումը, որը միշտ տեղի ունի, երբ կիրառվում է աշխատանքի մրցման ռեժիմ, երբ փոփոխվում են արտադրական իրադրությունները և այլն:

Լարվածության փոփոխությունը հանգեցնում է աշխատանքային գործողությունների կատարման վերակառուցման: Դա նշանակում է, որ աշխատանքի լարվածության աճի պայմաններում փոփոխվում են տեխնոլոգիական գործառնությունների որոշակի բնութագրերը, որոնք պետք է հաշվի առնվեն վիճակագրական հաշվարկներում և գնահատումներում:

Ժամանակի պակասությունն անխուսափելիորեն գործողության է կոչում մարդ-օպերատորի մոտիվացմամբ որոշվող նոր գործոններ: Մոտիվացումը հուզածին գործոն է, որը բարելավում է օպերատորի գործունեության քանակական բնութագրերը: Այն կապված է այնպիսի հասկացությունների հետ, ինչպիսին են պատասխանատվությունը կատարվող աշխատանքի և նրա որակի համար: Իր հերթին որակական կատարումը ներառում է արտադրության մեջ մրցության առկայությունը, պրոֆեսիոնալ մակարդակը և նրա կատարելագործման հնարավորությունը, կադրերի հոսունությունը, աշխատանքային կոլեկտիվի կայունությունը, միատարրությունն ու աշխատանքի խթանման տարբեր եղանակները:

Մարդ-օպերատորի վրա տեմպային լարվածության ներգործությունը տարածվում է ոչ միայն էրգատիկ պրոցեսների վրա, այլ նաև տարրական ակտերի վրա, որոնցից կախված է օպերատորական գործողությունների հաջորդականությունը: Այսպես, մինչև ժամանակի պակասության սահմանային վիճակը մոտիվացման գործողությունները հանգեցնում են շարժումների տնտեսման, այսինքն՝ տվյալ գործառնության միայն էական տարրական ակտերի կատարման: Վերջիններս իրենց հերթին հանգեցնում են գործառնության օպերացիայի ժամանակի նվազմանը և տված ժամանակահատվածում նրա ճիշտ իրականացման հավանականության բարձրացմանը:

Մոտիվացման բարձր մակարդակի դեպքում կազմավորվում է վրա է հասնում ժամանակի ավելի քիչ պակասության դեպքում, որի հաշվին էլ օպերատորական աշխատանքի որակը կարող է նույնիսկ վատանալ: Այս դեպքում տեղի է ունենում, կարծես թե, հուզական լարվածության սահմանային տեղաշարժ:

Արտադրական կազմավորումների գործունեության կայունությունը բնութագրող սոցիալ-հոգեբանական գործոնները կարելի է ներկայացնել հետևյալ անվանացանկի տեսքով. աշխատողի տարակարգը, ընդհանուր ստաժը, ստաժը տվյալ ձեռնարկությունում, տվյալ վայրում, տարիքը, կրթությունը:

Հիշյալ անվանացանկը ավարտում է, և, բնականաբար, կարող է լրացվել, բայց նշված գործոնները բավական են հետազոտությունների անցկացման համար և կազմավորման մոտիվացման ներգործության հնարավորությունները բացահայտելու՝ ենթահամակարգի և դրա կառուցվածքի արդիականացման հանձնարարականներ մշակելու համար:

Քննարկենք փորձերի անցկացման ժամանակ օգտագործվող մոտիվացման տեսակները՝ այն դիտարկելով որպես աշխատանքի և արտադրանքի որակի խթանման գործոն: Ուսումնասիրման համար ընդգրկվել են խթանման գործող տեսակները (աշխատավարձի առաջադիմական-պարգևատրական համակարգը), արտադրամասերի մրցությունը, արտադրամասի սահմաններում մրցման ռեժիմի արմատավորումը, աշխատանքի կազմակերպման բրիգադային մեթոդի ներդրումը, բրիգադի շրջանակներում մրցությունը, կադրային աշխատողներով բրիգադի ձևավորումը:

Նախնական ուսումնասիրությունները ցույց են տալիս, որ յուրաքանչյուր մոտիվացիոն (արդյունավետ աշխատանքը խթանող) միջոցառմանը կարող է համապա-

տասխանության մեջ դրվել դրա գործակցի արժեքը: Իսկ որքան ցածր է այդ գործակցի արժեքը, այնքան բարձր է միջոցառման մոտիվացման մակարդակը:

Տեխնոլոգիական և հսկման գործառնությունների լարվածության պարզ ավելացումը առանց մոտիվացման փոփոխման հանգեցնում է աստիճանական խափանման (թեև սկզբում կրճատում է գործառնությունների կատարման և, համապատասխանաբար, նաև ամբողջ պրոցեսի կատարման տևողությունը), քանի որ ժամանակի անբավարարության գործոնները կապված են մարդու ֆիզիոլոգիական հնարավորությունների հետ: Իսկ երկու պարամետրերի (լարվածությունը և մոտիվացիան միաժամանակ) զնախառնումը և կարգավորումը թույլ են տալիս ավելի մեծ սահմաններում փոխել գործառնության և ամբողջ պրոցեսի կատարման ժամանակը: Այստեղ ստկա են տեխնոլոգիական և հսկման գործառնությունների ժամանակային բնութագրերի կրճատման խոշոր ռեզերվներ:

Նշված մեթոդիկան կիրառվել է «Հայէլեկտրասպարաւ» արտադրական միավորումում: Անցկացվել է մոտիվացման գործակցիցների արժեքների վերլուծություն, որը հնարավորություն տվեց եզրակացություն անելու հսկման և արտադրական գործողությունների մյուս տեսակների արդյունավետության բարձրացման նպատակով մոտիվացման բնութագրերով օժտված սոցիալ-հոգեբանական գործոնների օգտագործման լայն հնարավորությունների մասին: Դա հատկապես կարևոր է աշխատանքային ռեսուրսների սահմանափակության պայմաններում, երբ աճում է հասարակական արտադրության արդյունավետության բարձրացման ինտենսիվացման դեմքը: Նման դեպքերում ներքին ռեզերվների (տեխնիկական և կազմակերպական բնագավառներում) բացահայտումն ունի ավելի կարևոր նշանակություն և օժտված է բարձր արդյունավետությամբ, քան թե արտաքին ռեսուրսների օգտագործումը:

Կատարված հետազոտության հիման վրա «Հայէլեկտրասպարաւ» միավորումում մշակվել են նոր կոնվեյերի պարամետրերը, որոնք հնարավորություն են տալիս կատարել նրա ռիթմը և արդյունքում ստեղծել նախադրյալներ աշխատանքի արտադրողականության և թողարկվող արտադրանքի որակի բարձրացման համար: Ընդ որում, օպերատոր-հսկիչների թվաքանակը 10-ից իջեցվել է 6-ի, հսկման սխալները, միջին հաշվով, կրճատվել են 2, հսկման ենթամակարդակի արտադրողականությունը բարձրացել է 3,1 անգամ, նոր կոնվեյերի ռիթմը փոփոխական է (0-ից մինչև 50 մ/րոպե), որը հնարավորություն է տալիս լայն սահմաններում ճշգրտել լարվածության մակարդակները և դրանով իսկ կարգավորել հուզածին գործոնների ազդեցության հետ կապված ցուցանիշները, մոտիվացման մոցները թույլ է տալիս նվազեցնել տեխնոլոգիական գործառնությունների սխալները և դրանով իսկ կրճատել խոտանը, արտադրանքի պլանային թողարկումն իրացվում է առանց տեխնոլոգիական պրոցեսի փոփոխության:

Դրա հետ մեկտեղ անհրաժեշտ է նշել, որ եթե լարվածության գործոններն ազդում են տվյալ ժամանակահատվածում, ապա պատճառաբանության գործոնները գործում են ավելի երկարատև: Մոտիվացման գործոնները էականորեն ազդում են համակարգի պարամետրերի կայունացման վրա, քանի որ խթանող միջոցառումները միաժամանակ ազդում են բոլոր աշխատողների վրա, բայց հաճախ՝ ոչ նույն չափով: Աշխատողների անհատական հատկանիշներով պայմանավորված ազդեցության այդ անհամաչափությունը կարող է բերել մի բրիգադի ներսում աշխատողների նպատակների բաժանմանը, որն իր հերթին անմիջականորեն դրսևորվում է աշխատանքի արտադրողականության նվազման մեջ: Ուստի, մեր կարծիքով, հատկապես կարևոր է ապահովել աշխատողների պրոֆեսիոնալ համապատասխանությունը (ծայրահեղ դեպքում մի բրիգադի ներսում), որը, բնականաբար, թույլ կտա մոտեցնել նրանց վրա ազդող պատճառական գործոնների ներգործության արդյունքները:

«Հայէլեկտրասպարաւ» արտադրական միավորումում մենք կատարել ենք ճան հետևյալ ուսումնասիրությունը: Աշխատողների պրոֆեսիոնալ շահերի համապատասխանությունը բացահայտելու համար քննարկվել են մի քանի բրիգադների աշխատանքների արդյունքները: Համապատասխանության այդ զնախառնական իրականացվել է այնպիսի գործոններով, ինչպիսիք են տարիքը, որակավորումը, կրթությունը, աշխատանքի որակը և այլն: Ըստ որում օգտագործվել է գնահատումների բաղադրյալ համակարգը՝ կիրառելով համապատասխանության գործակցիցները, որոնք



փոփոխվում են 0 մինչև 1: Որքան համապատասխանության գործակիցը մոտ է մեկին, այնքան պրոֆեսիոնալ շահերի տեսակետից համապատասխան է ձևավորվել բրիգադը: Այնուհետև եղած բրիգադների հիման վրա ձևավորվել է նոր կազմով բրիգադ, հաշվի առնելով համապատասխանության պահանջները (նոր բրիգադի համապատասխանության գործակիցը 0,6 բարձրացել է մինչև 0,9): Հին ու նոր կազմով բրիգադի գործունեության համեմատական վերլուծության արդյունքները ցույց են տվել, որ նոր կոմվելների վրա արտադրանքի թողարկումը 82 մարդու փոխարեն իրականացվում է 51 մարդուց բաղկացած բրիգադի ուժերով, արտադրանքի պիտանիության գործակիցը աճել է 22,6 տոկոսով, բարձրացել է տեխնոլոգիական գործառնությունների սխալների, ինչպես նաև լարվածության փոփոխության մոտիվացիոն ազդեցությունը:

Սոցիալական գործոնների ակտիվացման արտադրության կառավարման քննարկված մեթոդիկան մշակվել է Երևանի Կ. Մարքսի անվան պոլիտեխնիկական ինստիտուտում՝ ստանդարտացման համամիութենական գիտահետազոտական ինստիտուտի (ք. Մոսկվա) հետ համատեղ, բարձր արդյունավետությամբ ներդրվել է նաև Արգամապի սարքաշինական արտադրական միավորումում:

Այսպիսով, արդյունաբերական մասշտաբով առաջին անգամ արտադրանքի որակի և արտադրական համակարգի արդյունավետության կառավարման ժամանակ որպես կանախարդ ազդանշաններ իրացվել են մոտիվացման գործոնների ճշգրտող ազդեցությունները:

Ինչպես տեսանք, աշխատանքի կազմակերպման վերը շարադրված մեթոդն ունի բնական արտադրական, այլև հասարակական կարևոր նշանակություն: Այն կիրառելի է ինչպես արդյունաբերության մեջ, այնպես էլ մարդկային գործունեության մյուս բնագավառներում և հնարավորություն է տալիս բացահայտելու մարդու ներքին ռեզերվների պոտենցիալ մեծ ուժը, դրանք ծառայեցնելու ի շահ հասարակության և իրեն՝ անհատի:

Երկրում իրականացվող վերակառուցումը, նշվեց ՍՄԿԿ Կենտկոմի 1987 թ. հունվարյան պլենումում, շարժման մեջ է դրել հասարակության բոլոր ուժերը: Մարդկային գործունը դարձել է վճռականը էկոնոմիկայում: Բարձրանում է աշխատավորների ակտիվությունը արտադրության կառավարման ոլորտում, անհրաժեշտ պայմաններ են ստեղծվում, որպեսզի յուրաքանչյուրն իր աշխատատեղում մշտապես հոգա արտադրության կատարելագործման ու ռացիոնալ տնտեսավարման համար:

# ԱՐԴՅՈՒՆԱՎԵՏ ՕԳՏԱԳՈՐԾԵԼ ՏՈՒՖԸ՝ ՄԵՐ ԲՆԱԿԱՆ ՀԱՐՍՏՈՒԹՅՈՒՆԸ՝

Գ. ՆԻԿՈՂՈՍՅԱՆ  
ՀՍՍՀ պետպլանի էՊԳՀ ինստիտուտի բաժնի վարիչ, տնտեսագիտության թեկնածու

Գ ԻՏԱՏԵԽՆԻԿԱԿԱՆ ԱՌԱՋԱԴԻՄՈՒԹՅԱՆ արդի փուլում պահանջվում է ապահովել երկրի հանքային և հումքային ռեսուրսների պաշարների ավելացման նպատակով տարվող աշխատանքների ընդլայնում: Ընդ որում անհրաժեշտ է ելնել հատկապես անվերականգնելի ռեսուրսների լրիվ և արդյունավետ օգտագործման անհրաժեշտությունից: ՍՄԿԿ XXVII համագումարն ընդգծեց, որ դա գործնականում վերաբերում է բոլոր տեսակի ռեսուրսներին՝ լինի այն անտառ թե հանքանյութ, հող թե ջուր, շինանյութ թե այլ հանածո: Նորովի պետք է մոտենալ նաև ամբողջությամբ վերցված արդյունահանող ճյուղերին, որոնց բաժին է ընկնում կապիտալ ներդրումների գերակշռող մասը: Բայց չէ որ հումքի նկատմամբ պահանջը մշտապես աճում է: Այդ խնդրի հրատապությունը կարևորվում է նրանով, որ խոսքը վերաբերում է անվերականգնելի հարստությունների:

ՍՄԿԿ XXVII համագումարին տրված Քաղաքական զեկուցման մեջ նշվում է, որ նյութական ռեսուրսների տնտեսումն արդի պայմաններում դառնում է արտադրության հետագա զարգացման կարևոր միջոց:

Այնուամենայնիվ, շատ տեղերում վատ է կազմակերպվում երկրորդային նյութերի վերամշակումը, այդ նպատակով չեն ստեղծվում մասնագիտացված արտադրահգործություններ, որի հետևանքով կրկնակի օգտագործման համար պիտանի միլիոնավոր տոննա հումքը դեռ է նետվում՝ շարքից հանելով զգալի հողատարածություններ և վնաս հասցնելով շրջակա միջավայրին: Դա վերաբերում է հատկապես տուֆին և մյուս հազվագյուտ շինանյութերին, որոնք դառնում են մեր հանրապետության հիմնական բնական հարստությունների շարքը: Տուֆի հումքի բազայի վրա արդեն մի քանի տասնամյակ է, ինչ գործում է շինանյութերի զարգացած արդյունաբերություն, որն ունի միութենական նշանակություն:

Տուֆը հնագույն ժամանակներից օգտագործվել է որպես շինաքար: Հայաստանի տարածքում պահպանվել են ճարտարապետական և պատմական բազմաթիվ տուֆակերտ հուշարձաններ, կամուրջներ, խաչքարեր, տապանաքարեր, որոնք մեծ հետաքրքրություն են ներկայացնում: Այդ հուշարձանների երկարակեցության մասին են վկայում Էջմիածնի մոնումենտալ մալր տաճարը (301—303 թթ.), Արշակունիների դամբարանը (347 թ.), Գոշավանքը, Զվարթնոցը, Հաղպատը, Օհանավանքը, որոնց տարիքը հաշվվում է դարերով:

Տուֆը հրաբխային ծագում ունեցող սպար է՝ մեկից մինչև քսան մետր շերտերով: Այն աչքի է ընկնում տեխնիկատնտեսական բարձր հատկանիշներով՝ փոքր ծավալային քաշով ու ամրությամբ, ջերմության և ձայնի անթափանցելությամբ, տեսքով ու գույների մեծ բազմազանությամբ, դյուրին մշակելիությամբ, արդյունահանման և վերամշակման լավագույն հատկություններով:

Տուֆերը սփռված են հանրապետության վեց տնտեսական գոտիներում, սակայն հիմնական հանքավայրերը գտնվում են Շիրակի սարահարթում՝ Արագած լեռան ստորոտին: Դրանց պաշարները մեծ են և արդյունավետ ու կոմպլեքսային արդյունահանման դեպքում մեր հանրապետությունը կարող է դառնալ երեսպատման



նյութերով երկրի խոշոր մաստակարարը: Արտադրանքի որոշ մասը կարելի է նաև արտահանել: Այս առնչությամբ զարմանք է հարուցում այն իրողությունը, որ դեռևս մանրակրկիտ հետազոտված չեն Կոշ—Շամիրամի, Բյուրականի, ինչպես նաև Թալին—Մաստարայի հանքավայրերը: Դրանք չեն կարող յուրացվել նաև առաջիկա տարիներին մերձակա երկաթգծերի բացակայության պատճառով:

Ֆիզիկամեխանիկական և քարաքանական հատկանիշներով մեր տուֆը բաժանվում է հինգ կարգի՝ երևանյան, բյուրականյան, ֆելզիտային, Անիի և Արթիկի: Վերջինիս բազալի վրա գործում է հանրապետության ծանր արդյունաբերության առաջնեկներից մեկը՝ «Արթիկ-տուֆ» ձեռնարկությունը, որը ներկայումս վերակառուցվում և ընդլայնվում է: Արդեն մի քանի տարի է, ինչ այստեղ գործում է հանքավայրերի թափոնները վերամշակող արհեստական խոշոր տուֆաբլոկների գործարան, որը տալիս է 250 հազար խոր. մետր արտադրանք: Ձեռնարկությունը թողարկում է հավաքովի տարրեր, պատի բլոկներ, երեսպատման սալիկներ: Այդ արտադրանքը հիմնականում կիրառություն է գտնում արդյունաբերական, քաղաքային և գյուղական շինարարության մեջ: Այն մեծ պահանջարկ ունի Մոսկվայի, Լենինգրադի, Կիևի, Տաշքենդի և երկրի մյուս քաղաքների շինարարների մոտ: Տուֆի, հրաբխային խարամի, պեմզայի արդյունահանման ու վերամշակման մի շարք հզոր ձեռնարկությունների կառուցման շնորհիվ Արթիկի շրջանը դարձել է հանրապետության զարգացած արդյունաբերական հանգույցներից մեկը:

Մեծ են երևանյան տեսակի հանքաքարի պաշարները: Դրանք հիմնականում տարածված են խոշոր քաղաքների՝ Երևանի, Լենինականի, Հոկտեմբերյանի մերձակայքում, ինչպես նաև Աշտարակի, Էջմիածնի, Սխտրյանի, Սպիտակի, Արովյանի և այլ շրջաններում, Մայիսյանում, Զրվեժում, Կարմրաշենում: Ֆելզիտային տուֆերը ամենածանր են, ունեն գույների մեծ բազմազանություն: Դրանք տարածված են Ագիզբեկովի, Նոյեմբերյանի, Իջևանի, Թումանյանի, Գուգարքի և այլ շրջաններում:

Հայկական ՍՍՀ-ի տուֆը հիմնականում օգտագործվում է մեր հանրապետության, ինչպես նաև ՌՍՖՍՀ-ի, Ուկրաինայի, Հյուսիսային Կովկասի շինարարական ինդուստրիայի կարիքների համար:

Արդի պայմաններում տուֆերի կիրառման ոլորտը հետզհետե մեծանում է: Այն բարձրորակ հումք է ապակե թելի և ապակե բամբակի, բարձր կայունություն ունեցող տեխնիկական քարերի, սիտալների, պենոպլաստի, պենոտուֆի և ժողովրդական տնտեսությանն անհրաժեշտ այլ նյութերի արտադրության համար: Տուֆերի կիրառման բնագավառները հետագայում է՛լ ավելի կընդլայնվեն: Այդ կապակցությամբ ներկայումս առաջարկներ են արվում զգալիորեն ավելացնելու տուֆե իրերի և նյութերի հանույթն ու վերամշակումը՝ առկա ձեռնարկություններն ընդլայնելու և նորերը կառուցելու միջոցով: Դա անհրաժեշտ է, սակայն առավել ուշադրություն պետք է նվիրել հանքավայրերի շահագործման ինտենսիվությունն ուժեղացնելու և արդյունավետությունը բարձրացնելու խնդիրներին: Մինչդեռ քիչ չեն դեպքերը, երբ առանձին հանքամասեր օգտագործվում են ոչ լրիվ, այլ ընտրովի, որը հանգեցնում է այդ անգնահատելի հարստության վատնման ու շոշափման, հողահանդակների զգալի տարածությունների փչացման: Ներկայումս բնական հարստությունների և հողի խելամիտ օգտագործման ու պահպանման պրոբլեմն առավել է արվել: Այդ նպատակով մի շարք միջոցառումներ են մշակվել: Խնդիրը կարևոր է և դրա լուծումը չպետք է կրի կոմպանիոն բնույթ: Նախատեսվող միջոցառումներն անհրաժեշտ է իրականացնել ոչ թե իրարից անջատ, այլ միայն կոմպլեքսային ձևով:

Հարկ է նշել, որ, չնայած տուֆի արտադրության բուռն զարգացմանը, այն դեռևս մեքենայացման և արդյունավետության բարձր մակարդակի չի հասել: Հանքաքարի վերամշակման հետևանքով գոյանում են մեծ քանակությամբ մանրախիճ, շլամ, խիպար, ավազ, խճաքար, որոնց միայն մի մասն ունի արդյունաբերական օգտագործում: Թափոնների մեծ քանակությունը վկայում է այն մասին, որ տուֆի լեռնային զանգվածի արդյունահանման հորատման-պայթեցման կիսամեքենայացված մեթոդներն ու ձևերը հեռու են կատարյալ լինելուց: Դրանք մեծ չափերով ճաքեր են առաջացնում հանքաքարի վրա: Այդպիսի մեթոդով մեզ մոտ արդյունահանվում է տուֆերի 55 տոկոսը, որը տալիս է ուղիղ ձևերի 40 և կոպիտ ձևերի՝ 50 տոկոս արտադրանք: Հանքավայրերում շատ հաճախ ստացվում է կոպիտ ձևերի արտադրանք՝ մեքենայացված արդյունահանմամբ ստացվող ուղիղ ձևերի փոխարեն, որն իր հերթին թափոնների զանգվածն ավելացնում է ևս 15—20 տոկոսով: Ժամանակն

է, որպեսզի հանքային ռեսուրսները գնահատելիս անպայմանորեն հաշվի առնվեն հանքաքարի արդյունահանման պրոցեսում ստացվող բոլոր թափոնները և դրանց հիման վրա կազմվի կադաստր, որը հնարավորություն կտա օրյեկտիվորեն հաշվառել հումքային ռեսուրսները:

Տուֆի արդյունահանումից ստացվող արդյունաբերական մեծ չափերի հասնող թափոնների ցայտուն օրինակ է տալիս հանրապետության քարամատակարարման առաջատար ձեռնարկություններից մեկը՝ «Արթիկ-տուֆ» արտադրական միավորումը: Իր գոյության շուրջ վեց տասնամյակում այստեղ անընդհատ կուտակվել են թափոններ՝ արհեստականորեն թանկացնելով արտադրանքի ինքնարժեքը, շարքից հանելով զգալի չափերի հողատարածություններ:

Հանրապետության համարյա բոլոր հանքավայրերում լեռնային զանգվածն արդյունահանելիս հողի վերին շերտը հեռացվում է և լցվում արդեն օգտագործված հանքերի փոսերն ու ձորակները: Տուֆի արդյունահանման հետևանքով ամեն տարի հանրապետությունում շարքից դուրս է գալիս 50 հեկտար հողատարածություն, որի շուրջ 20 տոկոսը բաժին է ընկնում Արթիկի շրջանին: Նման իրավիճակի ստեղծումը պարզապես անհանդուրժելի է: Արդյունահանողները պարտավոր են այդ հողերը վերականգնել և ետ վերադարձնել գյուղատնտեսությանը:

Արթիկի տուֆի հանքավայրի շահագործման ամբողջ ժամանակաշրջանում թափոնների ընդհանուր ծավալը արդյունահանված զանգվածի համադրությամբ կազմում է 1:1 և հասնում է 11—12 մլն խոր. մետրի: Ամբողջ հանրապետության մասշտաբով տուֆի հանքավայրերի շահագործման հետևանքով տասնամյակների ընթացքում կուտակվել է շուրջ 60 մլն խոր. մետր թափոն, որը հանգեցրել է մինչև 5 հազար հեկտար հողատարածության աղտոտման՝ հիմնականում Արթիկի, Ադիլի, Էջմիածնի, Աշտարակի և այլ շրջաններում:

Հանրապետության արտադրողական ուժերի բուռն զարգացումը, անշուշտ, կպահանջի տուֆի հանույթի և վերամշակման ծավալի մեծացում, հետևաբար կավելանան նաև թափոնները: Այդ կապակցությամբ տուֆի հանույթի, վերամշակման, ինչպես նաև կոմպլեքսային ու արդյունավետ օգտագործման խնդիրը մեծ հրատապություն է ձեռք բերում: Թափոնների օգտագործման պրոֆիլային գիտահետազոտական ինստիտուտներում ընդլայնվում է հանրապետության ընդերքում տարածված տուֆի հանքերի պահպանմանը, ուսցիոնալ արդյունահանմանը, թափոնների օգտագործմանը նվիրված հետազոտությունների շրջանակը: Այսպես, «Հար և սիկստներ» գիտահետազոտական միավորումում տուֆի թափոններից ստացվել է հղկված սալաքար, որն իր արտաքին տեսքով և որակով չի գիշում բնականին: Փորձը ցույց է տալիս, որ թափոններից պատրաստված մեծ աղյուսներն ավելի կայուն, հարստ և շահույթաբեր են, քան միաձուլ քարերը:

Պատի՜ ու երեսպատման նյութերի լայն տեսական և բազմերանգ գույների առկայության պայմաններում, մեզանում շենքերը շարունակվում են կառուցվել միակերպ, հիմնականում Արթիկի հանքավայրերի վարդագույն տուֆով:

Հասարակական օգտագործման շենքերը՝ գրադարանները, ակումբները, հանգրվան տները, հիվանդանոցները, կինոթատրոնները, հյուրանոցները, մանկապարտեզները և մյուս շինությունները անհրաժեշտ է կառուցել բազմերանգ և լայն տեսական շինարարական ու երեսպատման նյութերով՝ հայկական ճարտարապետության ավանդույթների կիրառմամբ: Դա հնարավորություն կտա խուսափել միակերպությունից և միմյանցից տարբերել մեր քաղաքներն ու քաղաքային թաղամասերը:

Հանրապետությունում կապիտալ շինարարության վիթխարի մասշտաբների պայմաններում ճարտարապետները, նախագծողները, շինարարները արդյունաբերական, գյուղատնտեսական, կոմունալ, բնակարանային, կուլտուր-կենցաղային օբյեկտները կառուցելիս հաճախ ելնում են թույլատրելի էֆեկտից ու շինարարության էժեկտիվից և շարունակում են օգտագործել հիմնականում Արթիկի վարդագույն տուֆը: Նրանք երբեմն մոռանում են, որ այդ շինությունները պետք է ծառայեն մի քանի սերունդների և ոչ մեկ հարյուրամյակ:

Վերջին տարիներին շինարարները տուֆը, հատկապես ֆելզիտային, սկսել են օգտագործել շենքերի հարդարման, ներքին երեսպատման համար: Պետք է վերջ տալ արժեքավոր շինանյութի այդ ոչ արդյունավետ օգտագործմանը: Անհրաժեշտ է նաև մշակել և արտադրության մեջ ներդնել շենքերի արտաքին երեսպատման սղելի



բարակ սաղաքաբերը: Նպատակահարմար է նաև ընդլայնել տեղական նյութերի՝ հատկապես կրաքարերի կիրառումը, որոնցով հարուստ է Հայաստանի ընդերքը: Դա իր հերթին կհանգեցնի շենքերի ու կառույցների և՛ գույների, և՛ ձևերի բազմազանության: Հանրապետության տարածքում տուֆի հումքի հարուստ պաշարների առկայությունն ամենևին էլ չի նշանակում, թե այդ նյութերը կարելի է արդյունահանել և օգտագործել որտեղ և ինչպես պատահի: Դա կարող է հանգեցնել լուրջ հետևանքների մոտակա և, էլ չեմ աւում, ալելի հեռավոր հեռանկարում: Այդ կապակցությամբ ժամանակն է հրաժարվել գրականության մեջ ու մամուլում հաճախ հանդիպող այն տերմինից, թե տուֆի պաշարները «անսպառ» են: Ավելի ճիշտ կլինի օգտագործել առավել ռեալ բնորոշումներ՝ «խոշոր», «մեծ», «նշանակալից»:

Ինչպես հայտնի է, միութենական և հանրապետական մի շարք գիտական կենտրոնների հետ մեկտեղ ՀՍՍՀ պետականի էկոնոմիկայի և պլանավորման ինստիտուտը մշակել է հանրապետության արտադրողական ուժերի զարգացման և տեղաբաշխման հեռանկարային սխեման:

Վերադառ կազմակերպությունների կողմից հաստատված այդ սխեմայի համաձայն, մինչև 2000 թվականը երեսպատման սալիկների արտահանումը կհասնի 1.500—2.000 հազար քառ. մետրի: Նպատակահարմար է սալիկների այդ բաժինը հատկացնել Արթիկի հանքավայրից, իսկ հանրապետությունում կառուցվող օբյեկտներում, հատկապես հասարակական շենքերի շինարարությունում, օգտագործել երևանյան, բյուրականյան, Անիի և ֆելզիտային տուֆերը, ինչպես նաև կրաքարը:

Հանքաքարերի պահպանման և արդյունավետ օգտագործման հիմնական հարցերից մեկը դրանց պարբերական, ամենամյա վերագնահատումն է: Տուֆի հանքավայրերի նշանակալի մասը հաշվեկշռման է վերցվել 30—35 տարի առաջ: Հանքաքարի վերջին վերագնահատումը կատարվել է 1973 թվականին: Հետագայում, 1978 թ. պահեստային հաշվեկշռից դուրս են գրվել մի քանի հանքավայրեր, որոնք ունեն աննշան պաշարներ, անորակ հումք և մշակման ցածր շահութաբերություն, բայց հաշվի չեն առնվել բնապահպանական, սոցիալական, տնտեսական, աշխարհագրական և էկոլոգիական գործոնները: Այդ կապակցությամբ հանքավայրերի գգալի մասը ներկայումս գործնականում չի կարող շահագործվել: Օրինակ, մինչև 170 միլիոն խոր. մետր պաշարներ ունեցող հանքավայրերից կարող է արդյունահանվել լեռնային զանգվածի միայն 37—40 տոկոսը:

Մեր հանրապետությունում հանքաքարերի մեծ մասը տարածված է գյուղատնտեսական հանդակների (վարելահողեր, բազմամյա տնկարկներ), հանգստյան գոտիների, բնակավայրերի, արդյունաբերական ձեռնարկությունների, պատմական հուշարձանների, գազամուղների, էլեկտրահաղորդման գծերի տարածքում: Հանքային հումքի և երկրաբանական-հետախուզական աշխատանքների էկոնոմիկայի համամիութենական գիտահետազոտական ինստիտուտի կովկասյան լաբորատորիայի կատարած վերջին վերագնահատման հիման վրա տուֆերի շահագործվող հանքապաշարների միայն 34 տոկոսն է ենթակա արդյունաբերական օգտագործման:

Այս ամենը վկայում է այն մասին, որ անգամ արդյունահանման և վերամշակման ներկայիս տեմպերի պահպանմամբ հանրապետության հիմնական հանքավայրերը տուֆով ապահովված են ընդամենը մի քանի տասնամյակ: Ուստի անհրաժեշտ է հրատապ միջոցներ ձեռնարկել հազարամյակների ընթացքում ստեղծված այդ հազվագյուտ հումքի պաշարների պահպանման և արդյունավետ օգտագործման նպատակով:

## ՈՉ ՄԻԱՅՆ ԴԻՊԼՈՄՈՎ...

Ս. ԳՐԻԳՈՐՅԱՆ

ՀԿԿ Ախտրյանի շրջկոմի երկրորդ քարտուղար

ԳՅՈՒՂԸ ԾԱՆԱԳԱՍԸՈՒՄ ԷՐ ԻՐ ԵՐԻՏԱՍԱՐԴ. նախագահին: Գյուղն անկեղծ հուզված էր: Երկար չէր դեկավարել նա կոլտնտեսությունը: Չորս տարուց մի քիչ ալելի: Բայց որքա՞ն շատ քան էր փոխվել տնտեսությունում, գյուղում: Արվածը, կատարվածը բոլորի աչքի առաջ էր: Ահա սուսջինը սա: Վերջապես լուծվել էր մի հարց, որ երկար տարիներ անլուծելի էր թվում: Հողերի մեկտրացման հարցը: Ծառ էր ասվում, խառվում, բայց գործը տեղից չէր շարժվում: Իսկ ստորգետնյա ջրերն ուղղակի գրոհում էին դաշտերի, գյուղի վրա: Դեռ հեռվից զգացվում էր նեխված ճահճահոտը, որ տարին բոլոր տարածվում էր շրջապատում: Տնտեսության վարելահողերն անկյատ ճահճակալվում, դուրս էին գալիս շրջանառությունից: Իսկ դրանք շատ չէին. չորս հարյուր հեկտարից մի քիչ ավելի: Դեռնամ էր անցկացվել, բոլոր դաշտերը չորացվել էին: Ախտրյան գետի վրա հզոր պոմպակայան էր կառուցվել, անցկացվել ոռոգման նոր համակարգ: Տեղադրվել էին արհեստական անձրևացման սարքավորումներ: Լրիվ գյուղատնտեսական շրջանառության մեջ էր դրվել մինչև վերջին մետր հողակտորը: Հողը դարձել էր բերրի, բարձրացել էր մշակության կուլտուրան: Այդ է՛րբ էր եղել, որ Դարիբջանյանի կոլտնտեսությունում հեկտարից մինչև 50 ցեմոներ հացահատիկի բերք ստացվել: Հիմա ստացվում է: Ե՛րբ էր եղել, որ եգիպտացորենի ցանքերը եղեգնուտի տպավորություն թողնեին ու կանաչ զանգվածի բերքը անցներ 450 ցեմոներից: Տնտեսության դաշտավարներն արդեն այդ բնագիծը նվաճել ու անցել են: Ծակնդեղի բերքը, ճիշտ է, համեմատաբար բարձր էր, բայց, համեմայնդեալս, ոչ 500—550 ցեմոներ: Հեկտարից շուրջ 420 ցեմոներ կարտոֆիլ, 120 ցեմոներ սովորյալ է ստացվում:

Իսկ անասնապահությունը: Պարզապես անճանաչելի է դարձել տնտեսության այդ կարևոր ճյուղը ևս: Հիմ, հարմարությունից գուրկ գտնեի փոխարեն կառուցվել են նոր, տիպային շենքեր: Աշխատանքի ու հանգստի լավ պայմաններ են ստեղծվել անասնապահների համար: Աշխատատար պրոցեսները հիմնականում մեքենայացվել են: Գործում են թեյարան-մաշարան: Կա հանգստի սենյակ, հեռուստացույց, հեռախոս: Ֆերմայամերձ տարածությունները, որ մի ժամանակ ցեխակոլով էին, բարեկարգ են, ծառազարդ: Կերն էլ ստատ է ու բազմազան: Անասնապահները, իհարկե, պարտքի տակ չեն մնացել: Մեկ կովի կաթը արդեն հասել է երեք հազարի, մթերվող անասունի քաշը՝ շուրջ 400 կիլոգրամի:

Փոխվել, գեղեցկացել է գյուղը, բարեկարգվել են փողոցները: Ակումբն այնպես է նորոգվել, որ գյուղացիներն ասում են՝ նոր ակումբ ենք կառուցել: Նորակառույց են դարձրել, մանկապարտեզը, երկուն էլ՝ հարմարավետ, ժամանակակից, լավ ձևավորված խաղահրապարակներով: Նոր են կառուցվել նաև կենցաղի տունը և վարչական շենքը: Տնտեսությունը հոգ է տարել իր անդամների բնակարանային պայմանների



բարեխախտման մասին: Կառուցվել է 11 առանձնատուն: Գյուղի երիտասարդությունն արդեն ունի իր մարզադաշտը, խաղահրապարակները:

Ո՛վ կարող է ժխտել այն փաստը, որ ընդամենը մի քանի տարի առաջ զգալի թիվ էին կազմում արտագնաց աշխատանքի մեկնողները: Իսկ հիմա՞: Նրանց ոտքը կտրվել է «դրսից»: Ծուրջ տարին մարդկանց աշխատանքով բավարարելու նպատակով արդյունաբերական ձեռնարկության մասնաճյուղ է բացվել գյուղում: Ամեն ինչ հիմա, մի խոսքով, տրամադրող է, լիցքավորող: Իսկ առանց լավ տրամադրության, առանց ամենօրյա լիցքի մարդը լավ աշխատել չի կարող: Լավ ապրել չի կարող: Հաջողության ամենամեծ գրավականը, համեմատելիս, նրա համար եղան կադրերի ճիշտ տեղաբաշխումը, հնին կառչածներին նոր, ձեռնհաս մասնագետներով փոխարինելը:

Եվ գյուղը հուզված էր: Հուզված էր և ինքը՝ նախագահ Ռուբեն Կարախանյանը: Գուցե ակամա հիշում էր գյուղ գալու առաջին օրը: Ոմանք այնքան էլ լավ չընդունեցին: Ժողովը ձգձգվեց, երկարեց: Կրքեր բորբոքվեցին: Մի երկուսն էլ վեր կացան, գնացին շրջկոմ: Ավելի վերև բողոքեցին՝ «ինչո՞ւ եք դրսից մարդ բերում: Ինչո՞ւ է պակաս մեր գյուղի տղան»:

Ծիշուն ասած՝ եղավ մուցնիսկ մի պահ, որ նա տատանվեց, ուզեց դիմում գրել, հրաժարվել: Որպես գյուղատնտես կաշխատել: Բայց շուտ հետ կանգնեց այդ մտքից: Ծրջկոմում նրան նորից խորհուրդ տրվեց՝ կաշխատես, կապացուցես:

Այդ ո՞վ էր ասում, թե նա «դրսի» մարդ է: Այստեղ է ծնվել, դպրոց գնացել: Հիսունական թվականներին էր: Հայրը ղեկավարում էր Ղարիբջանյանի խոշորացված կոլտնտեսությունը: Ահա տարիներ հետո եկել էր փոխարինելու հորը: Մեծամասնությունը կողմ էր, թող մի երկուսն էլ դեմ լինեին: Ի՞նչ կար զարմանալու: Բայց այդ ի՞նչ խոսք էր՝ «դրսի մարդ»: Պարզապես մտքի հաստնություն էր պետք: Ծրջանը մեր բոլորի մեծ տունն է, և մենք՝ բոլորս, նրա մարդիկ: Դրսի ու ներսի հարց չկա:

Եվ ՀԿԿ Ախտյանի շրջկոմը ամուր կանգնեց նրա թիկունքին, ում երաշխավորել էր ղեկավարելու շրջանի հետ մնացող տնտեսությունը: Ո՛վ էր նա, որի հետ շրջկոմը հույսեր էր կապում: Հացիկի գյուղատնտեսական տեխնիկումն ավարտելուց հետո աշխատել էր Ծիրակի սովխոզում՝ որպես կրտսեր գյուղատնտես: Կարճ ժամանակում աչքի էր ընկել: Իր բարեխղճության և ակտիվության համար արժանացել էր մեծ վստահության: Ընդունվել էր կուսակցության շարքերը: Ծուռով առաջ էր քաշվել: Դարձել էր հարևան Հացիկի սովխոզ-տեխնիկումի գլխավոր գյուղատնտեսը: Այստեղ լավ էին դրսևորվել երիտասարդ գյուղատնտեսի մասնագիտական ու կազմակերպչական ունակությունները: Անհրաժեշտություն էր զգացվել նրան մույն աշխատանքին փոխարել Մայիսյանի տնտեսություն, որտեղ հետ էր մնում երկրագործությունը: Հատկապես ցածր էր հացահատիկային կուլտուրաների բերքատվությունը: Մայիսյանի կոմունիստները միաժամանակ նրան ընտրեցին սկզբնական կուսկազմակերպության քարտուղար: Աշխատանքին զուգընթաց ձեռք էր բերել բարձրագույն կրթություն: Եվ, շատ չանցած, երաշխավորվել էր ղեկավարելու Ղարիբջանյանի կոլտնտեսությունը:

Լավ տրամադրությամբ էր հրաժեշտ տալիս գյուղին: Գյուղն էլ՝ իրեն:

— Լավ մարդիկ են ղարիբջանյանցիները, — ասում էր նա, — նրանց հետ կարելի է ծանր լուծ քաշել և վստահ լինել, որ չես մնա կես ճանապարհին:

— Ինչո՞ւ եք տանում մեր նախագահին, — միաբերան հարցնում էին մեզ գյուղում, — մեր լավ նախագահին:

Մեկնաբանություններն այստեղ, կարծես, ավելորդ են:

Երիտասարդ նախագահը հիմա Մայիսյանի պետական տնտեսությունում երիտասարդ դիրեկտոր է: Զարմանալի զուգադիպություն: Տարիներ առաջ հայրը՝ ալժմ արդեն գյուղատնտեսական գիտությունների թեկնածու Բաբկեն Կարախանյանը, մույնպես Ղարիբջանյանից տեղափոխվել էր Մայիսյան, հետ մնացող տնտեսությունը դուրս բերել առաջավորների շարքը:

Հորը փոխարինում է որդին: Ո՛չ, հայրական ուներին «նստած» չի եղել նա, ու մենք այնտեղից ցած չենք բերել նրան: Ինքնուրույն ճանապարհ է հարթել երիտասարդ մասնագետը: Սա մեկ: Եվ, երկրորդ: Այնուամենայնիվ, որտեղի՞ց է սկսվում մարդը: Այն գյուղից, այն օջախից, որտեղ ծնվում ու մեծանում է, որտեղ էլ հողին,

Տրին, հայրենի գյուղաշխարհին ամուր կապվելու առաջին դասերն է ստնում: Լավ, բնականի դասերը:

Ամեն անգամ, օրինակ, երբ Ռ. Կարախանյանը փորձում է գտնել այն լուսավոր կետը, որտեղից սկիզբ առավ իր սերը հողի, ջրի նկատմամբ, լույսը հարազատ տանն է վառվում, դպրոցում: Միշտ դեմը կանգնում է գիտնական հոր կերպարը: Դեռ դպրոցական տարիներին տանը խոսակցությունը հողի շուրջն էր, հոր ճախաձեռնած եզրիտացորենի բարձր բերքատու սորտեր անեցնելու շուրջը: Հիմա առավել ևս: Դպրոցում շուտ զգացին նրա հետաքրքրությունները և խորհուրդ տվեցին ընտրել գյուղատնտեսի մասնագիտությունը:

Այս օրինակը եզակի չէ: Այսօր տնտեսությունների դեկը հաջողությամբ են վաբում նաև Ծաղկասարի պետտնտեսության երիտասարդ դիրեկտոր Հ. Մաթևոսյանն ու Բենիամինի կոլտնտեսության նախագահ Ս. Խաչատրյանը: Նրանց համար մույնպես կյանքի ճիշտ կողմնորոշիչներ ժամանակին տվել են ընտանիքը, դպրոցը:

Եվ ինչո՞ւ զարմանալ, որ կադրերի հետ տարվող աշխատանքը Ախտյանի շրջանում սկսվում է ընտանիքից, դպրոցից: Մանկավարժական կոլեկտիվները, դրպրոցական կուսկազմակերպությունները, նրանց հետ ծնողները, — սա անպայման նշենք, — քիչ ջանքեր չեն գործարարում ճիշտ ուղիություն տալու շրջանավարտների մասնագիտական կողմնորոշմանը: Այդ նպատակը չէ՞ր հետապնդում, արդյոք, 1986 թ. մայիսին շրջանի 21 միջնակարգ դպրոցների քարձրդասարանցիների համար շրջկոմի նախաձեռնությամբ անցկացված «Կուսակցության XXVII համագումարը և արագացման կոնցեպցիան» թեմայով բաց դասը: Իսկ ովքե՞ր վարեցին դասը: Ծրջկոմի քարտուղարները, ապարատի մյուս պատասխանատու աշխատողները: Եվ նրանց հետ՝ աշխատանքում հերոսացած մարդիկ: Դա հետաքրքրական էր ու շատ կողմերով՝ ուսանելի, օգտավետ: Պետք էր տեսնել, թե հատկապես կյանք դուրս գալու շեմին կանգնած շրջանավարտները ինչպիսի՞ հետաքրքրությամբ ունկնդրեցին թեման, ինչպես սկսեցին դասը հեղեղել հարցերով: 2Էր կարելի չորախառնալ այն բանի համար, որ նրանք գիտակցում էին այն գործի կարևորությունը, որ բաժին է ընկել իրենց նոր սկսվող կյանքի մասնագործին: Իսկ այդ ճանապարհները տանում են... XXI դար: Պատկերալիո՞ւ առած՝ քանակներորդ հարյուրամյակն արդեն դուռ է թակում, արդեն լսելի են նրա ոտնաձայները: Ուրեմն, տրամաբանական է, որ այսօր պետք է մտածել նրանց մասին, ովքեր վաղը փոխարինելու են մեզ, ովքեր կանգնելու են դեկի մոտ:

Կադրերի ռեզերվ ստեղծելու վերաբերյալ կուսակցության պահանջը մեզ համար գործողության ուղեցույց է: Այդ խնդրի պատշաճ լուծման նպատակով սերտ կապեր ենք հաստատում սկզբնական կուսկազմակերպությունների, հիմնարկությունների և տնտեսությունների ղեկավարների, ուսումնական հաստատությունների հետ: Տեղերում կատարած խոր, բազմակողմանի ուսումնասիրությունների շնորհիվ շրջկոմի, կուսկազմակերպությունների համար հիմա պարզ է, թե շրջանի ժողովրդական տրնտեսության մեջ ինչ մասնագետների պակաս կա, որտեղ են գործերն ավելի շատ դրանից տուժում: Պարզ է, օրինակ, այն, որ Ախտյանը թեև քաղաքամերձ է, սակայն շրջանում դեռևս գյուղատնտեսական մասնագետների կարիք է զգացվում: Նաև միջին օղակի և որակյալ քանկորական կադրերի պակաս կա:

Իսկ ինչպե՞ս է լուծվում այդ խնդիրը, որն այնքա՞ն կարևորվում է երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացումն արագացնելու համալարգում: Առաջին հերթին մշակել և իրականացնում ենք կոմպլեքսային միջոցառումներ: Դրանցից մեկն այն է, որ դպրոցների աչքի ընկնող շրջանավարտներից, արտադրությունում միջնակարգ կրթությամբ աշխատողներից նպատակային ձևով տվորելու են ուղարկվում հանրապետության բարձրագույն ու միջնակարգ-մասնագիտական ուսումնական հաստատությունները, պրոֆտեխնիկական ուսումնարանները: Ուղարկվում են շրջկոմի գիտությամբ ու նրա միջոցով: Եվ անպայման շրջանին անհրաժեշտ հաստատությունները:

Մենք լավ ենք օգտագործում շրջանին հատկացվող արտամիջոցային տեղերը: Այդ նպատակով համատեղ միջոցառումներ ենք մշակել հատկապես Հայկական գյուղատնտեսական և անասնաբուժական-անասնաբուծական ինստիտուտների ղեկավարների ու կուսկոմիտեների հետ: Ներկայումս բարձրագույն ուսումնական հաստատություններում Ախտյանի շրջանից սովորում են 363 երիտասարդներ: Միջնակարգ-մասնագիտական կրթություն են ձեռք բերում 350 պատանիներ ու աղջիկներ:



Ընդ որում՝ կեսից ավելի մեր՝ Հացիկի գյուղատնտեսական տեխնիկումում: Ծրջկենտրոնի պրոֆտեխնիկական ուսումնարանում ուսանում են շուրջ 600 ակտիվացիներ:

Ծրջանից բուհեր գործողվածները, որպես կարգ, թոշակավորվում են տնտեսությունների և հիմնարկ-ձեռնարկությունների հաշվին: Դա երկու դրական կողմ ունի: Նախ՝ խնայվում են պետական միջոցները: Եվ, երկրորդ, հայտնի ճյուղ-մարտություն է՝ ով ծախս է անում, նրա սիրտն էլ ցածրում է թեկուզ մեկ ուրբու համար: Ուրեմն և շահագրգռված է լինում, որպեսզի երիտասարդ մասնագետը, բարձրագույն կրթություն ստանալուց հետո, վերադառնա հայրենի գյուղ, հարազատ կույնեկտիվ, որտեղից մեկնել է սովորելու, և աշխատի համապատասխան մասնագիտությամբ:

Ուսանողական նստարանին նստելու առաջին օրվանից ապագա մասնագետը գտնվում է շրջանի կուսակցական, կոմերիտական կազմակերպությունների, տնտեսական մարմինների ուշադրության կենտրոնում: Նրանց հետ ամուր կապ պահպանելու նպատակով ստեղծվել է շրջանային խորհուրդ, որը կոորդինացնում, ավելի արդյունավետ է դարձնում ուսանողների հետ տարվող աշխատանքը: Խորհրդի զախաձեռնությամբ հաճախակի կազմակերպվում են հավաքներ, հանդիպումներ, այլ հետաքրքրական միջոցառումներ:

Երիտասարդ մասնագետի օրվա «աշխարհագրությունը» չի սահմանափակվում տուն—աշխատանք—տուն եռանկյունով: Ծրջկենտրոնում շահագործման է հանձնվել մասնագետի տունը: Այն ունի բոլոր հարմարությունները. մասնագիտական ու քաղաքական գիտելիքները հարստացնելու գրականություն և հարուստ տեխնիկական միջոցներ, ազատ ժամանակը հաճելիորեն ու հետաքրքիր անցկացնելու պայմաններ:

Եվ մի կարևոր հանգամանք: Մեզ հաջողվել է հասնել այն բանին, որ գյուղատնտեսության ապագա մասնագետների պրակտիկան ու դիպլոմային աշխատանքն անցկացվի հենց մեր շրջանում, մեր տնտեսություններում: Իսկ ո՞րն է դրա կարևորությունը: Ասեն: Դա մեզ հնարավորություն է ընձեռում ավելի մոտիկից ուսումնասիրելու մեր ապագա մասնագետների ունակությունները, նրանց կազմակերպչական կարողությունները: Ավելի մոտիկից ու լավ ճանաչելու նրանց: Եվ նաև այն, որ տրնտեսությունների առանձին պրոբլեմների լուծման նպատակով օգտագործվում են բուհերի համապատասխան ամբիոնների մասնագետների ուժերը:

Այդպես պահպանվում, ամրապնդվում է կապի կենարար երակը, որը ուսանողներին կանչում, բերում է տուն: Իսկ, ինչպես ասում են, տան սողան, տան սղջիկը, բարձրագույն կրթություն ստանալուց և հայրենի գյուղ վերադառնալուց հետո, բնակարանի, տնամերձ հողամասի պրոբլեմ չեն ստեղծում, ինչպես օրինակ, չեն ստեղծել Ջաջուտի, Մախիսյանի պետական, Առաքիի կոլեկտիվ տնտեսություններում գերկայումս աշխատող երիտասարդ գյուղատնտեսներ Արշակ Մախիսյանը, Գարեգին Գրիգորյանը, Ալբերտ Ալվազյանը: Կամ, ասենք, Ախուրյանի, Գետրի տնտեսագետներ Մանվել և Արտաշ Հարությունյանները: Ժիրակի պետական տնտեսության ինժեներ-մեխանիկ Վարուժան Քոչարյանը:

Ասես հենց հիմա տեսնում եմ շատերի հարցական հաչաքը. «Իսկ ի՞նչ է, ձեր շրջան «դրսից» երիտասարդ մասնագետներ չե՞ն գալիս, նրանց նկատմամբ ինչպիսի՞ն է վերաբերմունքը, թե՞ ամեն ինչ անում եք միայն «ձերոնց համար»: Դատասխանեմ այդ հարցին: Մենք նույնպիսի սիրով ու պատրաստակամությամբ ենք ընդունում նաև նրանց, նույնպիսի պայմաններ ստեղծում նաև նրանց համար: Թվե՞ր եք ուզում, փաստե՞ր: Խնդրե՛մ: Վերջին վեց տարում շրջան են եկել և աշխատանքի նշանակվել ավելի քան 180 մասնագետներ: Նրանցից մոտ 50-ը ապահովվել է բնակարանով, 30-ին հատկացվել է տնամերձ հողամաս:

Նման վերաբերմունքը, ինչպես և ապավում է, ստեղծում է աշխատելու, գործելու լավ տրամադրություն: Բարձրանում է երիտասարդ մասնագետների արտադրական ակտիվությունը: Նրանք ընդգրկվում են նաև հասարակական ակտիվ գործունեության մեջ: Ստավել աչքի ընկնողներն արժանանում են մեծ վստահության՝ ընդունվում են ՍՄԿԿ շարքերը: Վերջին վեց տարում, օրինակ, կուսակցության մեջ ընդունվել են 115 գյուղատնտեսության մասնագետներ, ինժեներատեխնիկական աշխատողներ, բժիշկներ, մանկավարժներ, մարդիկ, որոնք համալրում են շրջանի ինտելեկտուալ պոտենցիալը:

Այո՛, կադրերի հետ տարվող աշխատանքը, նրանց ընտրության, տեղաբաշխման ու դաստիարակության հարցերը մշտապես զանվել ու գտնվում են կուսընթերցմի, սկզբնական կուսակազմակերպությունների ուշադրության կենտրոնում: Այդ հարցում մենք միշտ ստացել ենք Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի ամենօրյա օգնությունն ու ղեկավարությունը: Առանց կադրերի հետ տարվող աշխատանքի կատարելագործման, մենք չէինք կարողանա և չենք կարողանա ոչ հաջողությունների հասնել շրջանի տնտեսական և կուլտուրական շինարարության մեջ և ոչ էլ, մանավանդ, ապահովել արտադրության դինամիկ աճ, հաջողությամբ իրականացնել կուսակցության պարենային ծրագիրը:

Մեր կադրերի, կոլտնտեսականների ու բանվոր-ծառայողների անձնվեր աշխատանքի շնորհիվ է, որ Ախուրյանի շրջանը 4—4,5 տարում նվաճեց տասնմեկերորդ հնգամյակի բնագծերը: Տասներորդ անգամ հաղթող ճանաչվեց համամիութենական սոցիալիստական մրցության մեջ և արժանացավ ՍՄԿԿ Կենտկոմի, ՍՄՇՄ Միմիստրների խորհրդի, ՀԱՄԿԿ-ի և ՀամԿԵՄ Կենտկոմի փոխանցիկ կարմիր դրոշին:

Դարձյալ նրանց ուսերին են ընկած կուսակցության XXVII համագումարի պատմական որոշումների անշեղ կենսագործման, տասներկուերորդ հնգամյակի լարված առաջադրանքների հաջող կատարման ծանրությունը, պատասխանատվությունը: Գործին բարձր պատասխանատվությամբ մոտենալու շնորհիվ է, որ շրջանի աշխատավորական կոլեկտիվները ժամկետից շուտ և բարձր ցուցանիշներով կատարեցին նաև մեր հնգամյակի մեկնարկային տարվա առաջադրանքները, և շրջանը մերից համամիութենական դրոշ շահեց:

«Որքան հետևողականորեն ենք կուսակցության հսկայական ստեղծագործական պոտենցիալն ընդգրկում սովետական հասարակության զարգացումն արագացնելու գործում,— նշվեց ՍՄԿԿ XXVII համագումարում,— այնքան զգալի է դառնում կադրերի նախաձեռնությունն ու պատասխանատվությունը բարձրացնելու անհրաժեշտության, կուսակցականի անադարտ ու ազնիվ կերպարի համար անդուլ պայքարելու կարևորության մասին ապրիլյան պլենումի հետևության խոր հիմնավորվածությունը (էջ 115): Ահա ինչու կադրային մեծ ու բազմապիսի աշխատանքում մեզ համար եղել և մնում է հոգատարությունը նյութական արտադրության ոլորտի կադրերի և հատկապես ղեկավար կադրերի նկատմամբ: Ծրջանի կոլեկտիվ և պետական տնտեսությունների ղեկի մոտ այսօր կանգնած են արտադրության հմուտ կազմակերպիչներ, որոնք հաջողությամբ են գործի դնում եղած ռեզերվները, բոլոր միջոցները, հետևողականորեն մեծացնում գյուղատնտեսական մթերքների արտադրության ծավալները, ապահովում պլանային առաջադրանքների ու սոցիալիստական պարտականությունների կատարումը: Մեր շինարարական կազմակերպությունների, արդյունաբերական ձեռնարկությունների, դպրոցների, առողջապահական հիմնարկների բոլոր ղեկավարներն ունեն բարձրագույն կրթություն և հիմնականում հաջողությամբ են կատարում իրենց պարտականությունները:

Բայց որպես կարևորագույն խնդիր մեզ համար մնում է այն, որ ամեն մի պատասխանատու տեղամասում աշխատի ոչ թե պարզապես դիպլոմ ունեցող, այլ մերի սուր զգացողությամբ օժտված, ուժերի մեծ լարումով աշխատող մարդ: Զե՛ որ մեր ժամանակը սոցիալ-տնտեսական զարգացումն արագացնելու, մեծ վերափոխումների ժամանակ է: Վերակառուցվելու ու վերակառուցելու ժամանակ: Մեզ հարկավոր է քաղաքականապես հասուն, լավ պատրաստված ղեկավար, մարդ, ում մոտ բարձր է պատասխանատվության զգացումը գործերի վիճակի համար: Հենց դա է հաստատում շրջանի ամենամեծ տնտեսության՝ Ազատանի կոլտնտեսության վարչության նախագահ Գ. Եսայանի օրինակը: Նա աճել, հասակ է առել այն կոլեկտիվում, որը ղեկավարում է հիմա: Նրա բարոյական նկարագրի բնորոշ հատկանիշներն են՝ գործիմացությունն ու հմտությունը, մերի զգացողությունը, պահանջկոտությունը իր և կոլեկտիվի մյուս անդամների նկատմամբ, կադրերին ճիշտ ընտրելն ու նրանց ուժերը նպատակային գործի դնելը:

Այս տնտեսությունը կադրերի յուրատեսակ դարբնոց է, որտեղ ստեղծված են բոլոր պայմանները երիտասարդ մասնագետների, հատկապես դրսից եկածների արդյունավետ աշխատանքի, աճի, հասունացման համար:

Ծրանշանակիր է և՛ տնտեսությունը, և՛ նրա ղեկավարը: Գ. Եսայանը կուսընթերցմի բյուրոյի անդամ է: Ինչպես դաշտավարության, այնպես էլ անասնապահության մեջ նա համարձակորեն ձեռնդնում է առաջավոր տեխնոլոգիաներ: Օրինակ՝ շրջա-



նում առաջինը Ազատանում ներդրվեցին հացահատիկի ծրագրավորված բերքի ստացումն ու օղակային կապալը: Այստեղ կառուցվում է ամենամեծ կաթնալիճ համալիրը՝ ութ հարյուր գլխի տարողությամբ: Պայքար է սկսվել մեկ կովից տարեկան 4.000 կիլոգրամ կաթ ստանալու համար: Եվ այդ բոլոր նախաձեռնությունների մեջ տնտեսության ղեկավարը ամուր հենվում է մասնագետների, միջին օղակի կադրերի վրա:

Կադրերի հետ տարվող աշխատանքում կատարողականությունը, կարգապահությունը օրգանապես զուգակցվում են համարձակ նախաձեռնությունների, գործարարության հետ, մեծ նպատակների ձգտման հետ: Այդ իմաստով արժե նշել մեկ այլ մեծ կոլեկտիվի ղեկավարի՝ «Հայքշին» № 2 տրեստի կառավարիչ Ա. Վարդանյանի օրինակը: Նրա մոտ ուժեղ է կուսակցականության ու պետականության զգացումը: Նրա համար թանկ են ոչ միայն այն ջրաշինարարական խոշոր կազմակերպության շահերը, որը անփոփոխ ղեկավարում է ահա քսան տարի: Պակաս չահագրգիռ վերաբերմունք չունի հարազատ շրջանի մյուս գործերի, տնտեսությունների հոգսերի նկատմամբ: Նա մեկ տասնյակից ավելի նորարարական ստաշարկությունների հեղինակ է, որոնց ներդրման շնորհիվ ժամանակին ու բարձր որակով շահագործման են հանձնվել ջրաշինարարական այնպիսի կարևոր օբյեկտներ, ինչպիսիք են Կառնուտի ջրամբարն ու Աջափնյա ջրանցքը, Ախուրյանի արհեստական լիճը: Այդ ստաշարկությունները ներդրվել են նաև ներկայումս կառուցվող Կապսի և Գետիկի ջրամբարների շինարարական աշխատանքներում: Նա սիրով, հոգատարությամբ աճեցնում, ավելի պատասխանատու գործերի համար հստակացնում է տասնյակ ինժեներատեխնիկական աշխատողներ, միջին օղակի կադրեր:

Վերջին տասը տարում շրջանում աշխատող բարձրագույն կրթությամբ մասնագետների թիվը կրկնապատկվել է: Դա, իրոք, ուրախակի է: Բայց, ցավոք, բոլոր դիպում ունեցողները չէ, որ լավ մասնագետներ են, առավել ևս՝ հմուտ ղեկավարներ: Ախուրիկի սովխոզի դիրեկտոր Ա. Գրիգորյանը և գլխավոր գյուղատնտես Ս. Սարգսյանը (հիմա երկուսն էլ՝ նախկին) ի վիճակի չեղան պատշաճ հետևություններ անել իրենց աշխատանքում տեղ գտած սխալներն ու վրիպումները վերացնելու առթիվ շրջանի ղեկավար մարմինների զգուշացումներից ու խորհուրդներից, քննադատական դիտողություններից: Հետևանքը եղավ այն, որ տնտեսությունում ձախողվեց պլանների կատարումը: Գրպանում գիտնական-անասնաբույժի դիպում ուներ Քեթիի գյուղատվեստի նախկին նախագահը: Թվում էր, թե նրան ոչինչ չէր խանգարում խորամուխ լինելու նաև տնտեսության արտադրական գործունեության մեջ, ավելի մոտիկից զբաղվելու գյուղի տոցիալ-կուլտուրական զարգացման հարցերով: Բայց ո՛չ: Նա չկարողացավ գլուխ հանել գործից, և դեպուտատները մի օր քվե չտվեցին նրան:

Կադրերի և հատկապես ղեկավար կադրերի մոտ պատասխանատվության բարձրացման արդյունավետ մեթոդ է նրանց հաղորդումների և հաշվետվությունների քննարկումը: Միայն 1986 թ. շրջկոմի բյուրոյում իրենց գործունեության մասին հաշվետվություններով հանդես են եկել ավելի քան երեսուն ղեկավար աշխատողներ: Դա մեզ օգնում է ավելի մոտիկից ճանաչելու մեր կադրերի ուժեղ ու թույլ կողմերը, նրանց մասնագիտական ու զաղափարական պատրաստվածությունը: Երրորդ տարին է, որ կուսընթերցումն ու շրջանային ագրոսոցիումաբերական միավորման խորհուրդը տնտեսական տարվա արդյունքներով անցկացնում են տնտեսությունների ղեկավարների, մասնագետների և միջին օղակի կադրերի ստուգարք: Հետևողականորեն կատարվում է համագումարյան այն պահանջը, որ կուսակցության մեջ չկան և չպետք է լինեն վերահսկողությունից դուրս, քննադատության առաջ փակ կազմակերպություններ, չկան և չպետք է լինեն կուսակցական պատասխանատվությունից պատճենված ղեկավարներ: Կատարած կոպիտ սխալների համար 1985 թ. վեց, իսկ 1986 թ. չորս կոմունիստ ղեկավարների հարց քննարկվել է նախ իրենց սկզբնական կուսկազմակերպություններում, ապա՝ փոխադրվել շրջկոմի բյուրո: Եվ դա լավ միջոց է, որպեսզի ղեկավարը, առավել ևս կոմունիստ ղեկավարը, պատասխանատվություն զգա ոչ միայն նրանց առաջ, ովքեր ղեկավարում են իրեն, այլև նրանց առաջ, ում ինքն է ղեկավարում:

Հայտնի բան է, որ կուսակցական պահանջկոտությունը, կարգապահությունը հենվում են ոչ թե վախի, այլ մարդկանց, կոմունիստների բարձր գիտակցականության վրա: Սակայն դա ընդհանուր ոչինչ չունի այն ներողամիտ, ոչ պահանջկոտ

վերաբերմունքի հետ, որը երբեմն, ցավոք, դրսևորվում է առանձին կուսկազմակերպություններում առանձին կադրերի նկատմամբ: Եթե, օրինակ, ժամանակին կուսակցական պահանջկոտության դիրքերից գնահատվեք Այգաբացի և Ծիրակի տնտեսությունների նախկին ղեկավարներ Հ. Մարտիրոսյանի և Գ. Հուրոյանի, Արեփի, Կառնուտի, Ղարիքջանյանի, Բալանդուրի գյուղական սովետների դարձյալ նախկին նախագահներ Գ. Սողոյանի, Գ. Սահակյանի, Հ. Գրիգորյանի, Վ. Մխիթարյանի, միջտնտեսային շինարարական ձեռնարկության ղեկավար Լ. Գրիգորյանի գործունեությունը, բարձրացվեք նրանց պատասխանատվությունը, ապա հազիվ թե նրանց նկատմամբ ձեռնարկվեք վերջին միջոցը: Կազմակերպչականը:

Վերջում նորից կադրերի ղեկավարի մասին: Բավական հարուստ են մեր ղեկավարի թղթապանակները: Բայց գործը միայն ցուցակներ ունենալու մեջ չէ: Ռեզերվային կադրերը մշտապես գտնվում են շրջկոմի, կուսկազմակերպությունների ուշադրության կենտրոնում: Ամեն անգամ նրանց տրվում են նոր, դժվարին հանձնարարություններ: Դրանով օգնում ենք նրանց՝ քաջատեղյակ լինելու այն կոլեկտիվի, տեղամասի գործերին, որոնք հետագայում ղեկավարելու են: Հասուն ուշադրություն է նվիրվում նաև նրանց ուսուցման գործի կազմակերպմանը: Ռեզերվում են անել ու պատասխանատու աշխատանքի անցել կուսընթերցումի, շրջուկեստի գործկոմի ապարատների, շրջանային ագրոսոցիումաբերական միավորման, տնտեսությունների, արդյունաբերական ու շինարարական կազմակերպությունների, ուսումնական հաստատությունների շատ աշխատողներ:

Կադրերի հետ մեր ամենօրյա աշխատանքում, որպես ճիշտ կողմնորոշիչ, ունենք ՀԿԿ XXVIII համագումարի այն պահանջը, որ գիտատեխնիկական առաջընթացի արագացման սապարեզում մեր բոլոր ջանքերը ցանկալի արդյունք չեն տա, եթե մենք մշտապես չմեծացնենք մեր ինտելեկտուալ պոտենցիալը, եթե չունենանք անհրաժեշտ թվով բարձր որակավորման կադրեր՝ թե՛ բանվորական, թե՛ ինժեներական, թե՛ գիտական և այլ կադրեր, իրենց գործի լավ մասնագետներ, պրոֆեսիոնալ բարձր պատասխանատվության մարդիկ, որոնք կարողանան որոնել ու գտնել, ստեղծել ու ստեղծագործել, կիրառել գտածը, նյութականացնել գաղափարը:



Ղ. ՀՈՎԱԿԻՄՅԱՆ

Առաջին ծանոթությունը պրոպագանդիստ Գրետա Հայրապետյանի հետ կապ-  
ցավ հեռակա կարգով: «Երջանում իրենց գործը սիրող, փորձառու, մարդկանց սրտե-  
րը տանող միշտ ուղիներ որոնող բազմաթիվ պրոպագանդիստներ, ազիտատորներ,  
դասախոսներ ունենք,— գրույցի ժամանակ պատգամ ՀԿԿ Մեղրու շրջկոմի քարտուղար  
Սիրուն Սարգսյանը,— նրանցից մեկը ժողովրդության բաժնի տեսուչ Գրետա Հայրա-  
պետյանն է: Արժե որ գրվի նրա մասին: Վերջերս կուսընկերների բյուրոն լսեց պրո-  
պագանդիստի հաշվետվությունը, հավանություն տվեց նրա գործունեությանը և  
սկզբնական կուսկազմակերպություններին հանձնարարեց տարածել նրա աշխատան-  
քի փորձը: Նա պարապմունքը վարում է ալնպես, որ այն ընթանա աշխույժ, հետա-  
քըքրություն առաջացնի ունկնդիրների մոտ: Ընդ որում հաշվի է առնում վերջին-  
ների աշխատանքային և հասարակական գործունեության բնույթը, կրթվածության  
մակարդակը»:

Այնուհետև նրա մասին ինձ պատմեց Մեղրու պահածոների գործարանի կու-  
կազմակերպության քարտուղար Նունե Հակոբյանը:

— Վեցերորդ տարին է, ինչ Գրետա Հայրապետյանը ղեկավարում է մեր ձեռ-  
նարկությունում գործող մարքսիզմ-լենինիզմի հիմունքների դպրոցը: Ինչպես ասեմ,  
որ համոզիչ լինի իմ տված գնահատականը: Այն, որ ունկնդիրները յուրաքանչյուր  
պարապմունքից առաջ անհամբերությամբ սպասում են իրենց պրոպագանդիստին, որ  
ամբողջ ուսումնական տարվա ընթացքում ոչ մի անհարգելի բացակայություն չի լի-  
նում, որ երբեմն պարապմունքը սահմանված ժամանակից երկար է տևում, ոչ ոք չի  
շտապում տուն գնալ, արդեն ինքնին բնորոշում են Հայրապետյանին: Իսկ մենք բո-  
լորս գիտենք, որ ունկնդիրները հաճախ դժվարությամբ են ներկայանում պարապ-  
մունքի, որ, ցավոք, այն հետք չի թողնում, ձևական բնույթ է կրում... Մինչդեռ Հայ-  
րապետյանի պարապմունքները կենդանի գրույց են, հարցի անկաշկանդ քննարկում,  
որտեղ երբեմն դժվար է որոշել՝ ով է ունկնդիրը, ով՝ պարապմունքը վարողը: Եվս  
մի լրացում. նա կարողանում է մարդկանց ուշադրությունը բևեռել գլխավորի վրա,  
ընդհանուր պրոբլեմները տեղայնացնել, պարզեցնել, հուշել յուրաքանչյուրի տեղը  
արժարժվող խնդիրների իրականացման համար մղվող պայքարում:

Գրետա Հայրապետյանը երկար տարիներ եղել է կոմերիտական աշխատող,  
ուսուցչուհի, միաժամանակ մոտ երկու տասնամյակ է, ինչ ստանձնել է պրոպագան-  
դիստի պատվավոր պարտականությունը: Եվ ահա մանկավարժական գիտելիքներն  
ու փորձը, մարդկանց, հատկապես երիտասարդության հետ ամենօրյա շփումները,  
նրանց հոգեբանությանը խախտելու լինելը շատ են օգնում նրան պրոպագանդիս-  
տական աշխատանքում: Հիմա մանկավարժը ձգտում է հետաքրքիր դարձնել մա-  
տուցվող նյութը այն հաշվով, որ յուրաքանչյուր պարապմունք օգնի ունկնդիրներին՝  
գործնական միշտ հետևություններ անելու տեսական դրույթներից, ըմբռնելու ժամա-  
նակի հրատապ պահանջները, նպաստելու կոլեկտիվի առջև ծառացած խնդիրների  
անթերի լուծմանը: Իր երկարամյա պրոպագանդիստական աշխատանքի փորձի հի-  
ման վրա նա հանգել է այն համոզման, որ պարապմունքի հաջողության գրավականը  
ունկնդիրների հետաքրքրությունը շարժել կարողանալու, ուսումնասիրվող թեմայի  
հանդեպ նրանց տրամադրելու մեջ է:

Պրոպագանդիստ Գ. Հայրապետյանը երբեք չի բավարարվում ձեռք բերածով,  
մշտապես հարստացնում է իր տեսական գիտելիքները, ամեն մի պարապմունքի  
նախապատրաստվում մեծ բարեխղճությամբ: Ավելին, պրոպագանդիստը, որպեսզի

իրագրել լինի իր ունկնդիրների աշխատանքային առօրյային, հաճախ է գրուցում  
ձեռնարկության ղեկավարների, կուսկազմակերպության քարտուղարի հետ, վերցնում  
անհրաժեշտ տվյալներ, տեղեկանում կոլեկտիվի առջև տվյալ շրջանում դրված կա-  
րևորագույն խնդիրների, չլուծված պրոբլեմների մասին: Եվ, ալնպես, բազմակողմա-  
նորեն նախապատրաստված է մտնում լսարան, որ նրան սպասում են քաղաքացի  
15 ունկնդիրները՝ երիտասարդ կոմունիստներ, բանվորներ, արտադրության միջին  
օղակի հրամանատարներ:

— Պարապմունքները հիմնականում անցկացնում են ակտիվ գրույցի ձևով,—  
պատմում է Գ. Հայրապետյանը,— գրավոր տեքստերից գրեթե չեն օգտվում, ջանում  
են, որ ամեն մի պարապմունք ոչ միայն բովանդակությամբ, թեմայով, այլև ձևով,  
ընթացքով չնմանվի նախորդին, ինչ-որ բանով տարբերվի, նոր տարրեր պարունակի:  
Այդ հարցում ինձ հաճախ օգնում են ունկնդիրներս: Նրանք արտահայտում են հե-  
շտաքրքրական մտահոգացումներ, անում գործին օգնող առաջարկներ:

Դա, իրոք, դժվար է, բայց որոնող մտքի տեր, ձեռք բերվածով երբեք չհան-  
գըստացող պրոպագանդիստը կարողանում է հասնել դրան: Օրինակ, նա ունկնդիր-  
ներից առանձնացրել է, ալնպես կոչված, քաղինֆորմատորներ: Ամեն անգամ նրան-  
ցից որևէ մեկը պարապմունքից առաջ, 5—6 րոպեի ընթացքում, հաղորդում է տալիս  
մեր երկրում և միջազգային կյանքում տեղի ունեցած կարևորագույն իրադարձու-  
թյունների մասին: Կամ պարապմունքն աշխուժացնելու մեկ այլ միջոց. փոքրիկ արկի  
մեջ գցվում են տվյալ թեմային վերաբերող հարցեր: Ունկնդիրները վերցնում են և  
նրանցից յուրաքանչյուրը պատասխանում է իրեն բաժին ընկած հարցին: Ապա՝  
լրացնում են միմյանց: Այս ձևը կիրառվում է հատկապես ամփոփիչ պարապմունք-  
ների ընթացքում կամ երբ ավարտվում է առավել կարևոր թեմայի ուսումնասիրումը:

Պրոպագանդիստը կիրառում է պարապմունքները հետաքրքիր դարձնելու և  
ունկնդիրների ակտիվությունը բարձրացնելու նաև այլ ձևեր, որոնք նպաստում են  
ձեռնարկության համար կենսական նշանակություն ունեցող և կոլեկտիվի անդամնե-  
րին հուզող հրատապ հարցերի լուծմանը: Այսպես, գործարանի գլխավոր մեխանիկ  
Հարություն Պողոսյանը նրա առաջարկով երկու անգամ ունկնդիրներին իրագրել է  
պահել ձեռնարկությունում տեխնիկական և տեխնոլոգիական նորությունների ներդրման  
և դրանց տնտեսական արդյունավետության մասին: Դարձյալ նրա խնդրանքով պա-  
րապմունքներից մեկում ՀԿԿ Կենտկոմի 1986 թվականի հոկտեմբերյան պլենումի  
արդյունքների մասին գեկուցումով հանդես է եկել գործարանի դիրեկտորը:

Ուշագրավ էր անցյալ տարվա մայիսին տեղի ունեցած պարապմունքը: Այստեղ  
գեկուցումով հանդես եկավ գործարանի նախկին դիրեկտոր, պատերազմի և աշխա-  
տանքի վետերան Զառեն Սելիմյանը: Հատկապես երիտասարդ ունկնդիրները ուշա-  
դրությամբ էին լսում նրա պատմածը գործարանի անցած ուղու մասին: Նա տեղե-  
կացրեց, որ, լինելով առաջին հնգամյակի ծնունդ, ձեռնարկությունն աստիճանաբար  
հզորացել է, տեխնիկական վերազինվել և այժմ տարեկան թողարկում է 5,5 միլիոն  
պլանմանական տուփ պահածո կամ շուրջ տասն անգամ ավելի, քան հիմնադրման  
առաջին տարիներին: 2. Սելիմյանն ասաց, որ նվաճումների մեջ կա պահածոագործ-  
ների մի քանի սերունդների աշխատանքի վատասկը և պետք է հարստացնել կոլեկ-  
տիվի ստեղծած լավագույն ավանդույթները: Դրանցից մեկը սոցիալիստական մրցու-  
թյունն է Ադրբեջանական ՍՍՀ Օրդուբադի շրջանի և Վրացական ՍՍՀ Զուգդիդի  
շրջանի պահածոագործների հետ: Այդ մրցությունը, իր նպատակը բերելով հարևան  
ժողովուրդների ինտերնացիոնալ բարեկամության հետագա ամրապնդմանը, միա-  
ժամանակ զգալիորեն օգնում է երեք կոլեկտիվների առջև ծառացած խնդիրների  
լուծմանը, պետական պլանների անվերապահ կատարմանը:

Վետերանը ունկնդիրների ուշադրությունը հրավիրեց այն բանի վրա, որ ներ-  
կայումս գործարանի հզորությունն արդեն չի բավարարում աճող պահանջներին և  
նոր ձեռնարկության կառուցումը դարձել է օրակարգի հարց: Դա հնարավորություն  
կտա ժամանակին վերանշակել կոլեկտիվ ու պետական տնտեսություններում անեց-  
րած բերքը, որոշակի քալել անել պարենային ծրագրով առաջադրված խնդիրների  
լուծման նախապարհին:

Ունկնդիրների ակտիվությունը մեծապես նպաստում է նաև ռեֆերատների բըն-  
նարկումների ձևը: Քաղաքականապես առավել պատրաստված ունկնդիրներին պրո-  
պագանդիստ Գ. Հայրապետյանը նախապես տալիս է ռեֆերատների թեմաներ, գրա-  
կանության ցանկը, օգնում նրանց՝ նախապատրաստվելու ելույթին: Այդ քննարկում-  
ները ևս անցնում են գործարար մթնոլորտում և մեծ հետաքրքրություն առաջացնում







# ԱՇԽԱՏԱՆՔԸ ԵՎ ՈՒՍՈՒՄԸ ԱՆԲԱԺԱՆ ԵՆ

Բ. ՎԱՐԴԱՆՅԱՆ

Ժողովրդական դեպուտատների Երևանի քաղաքային  
սովետի գործկոմի նախագահի տեղակալ

ԱՇՈՂ ՍԵՐՆԴԻ ԱՊԱԳԱՅԻ ՀԱՆԴԵՊ խոր մտահոգությամբ  
են տոգորված կուսակցության XXVII համագումարի որո-  
շումները: Երկրում համագումարի պահանջներով իրականացվող սոցիալ-տնտեսա-  
կան զարգացման, արագացման ու վերակառուցման կոնցեպցիան թելադրված է նաև  
այն ամենի գիտակցումով, թե ովքեր են շարունակելու մեծ Հոկտեմբերի գործը զավիշ  
հազարամյակի նախաշեմին, քանզի նրանց վրա են ընկնելու մեր հայրենիքի պատմա-  
կան առաքելության մեծագույն պատասխանատվությունը, հասարակության համակող-  
մանի առաջադիմության ու խաղաղության ապահովումը: «Ապագան շատ բանով որոշ-  
վում է նրանով, — ասաց ընկ. Մ. Ս. Գորբաչովը ՍՄԿԿ XXVII համագումարին տված  
Քաղաքական գեկուցման մեջ, — թե մենք այսօր ինչպիսի երիտասարդություն ենք  
դաստիարակում: Սա ամբողջ կուսակցության, ամբողջ ժողովրդի խնդիրն է: Սա լե-  
նինյան կոմերիտիության ամենակարևոր, արմատական խնդիրն է: Մեր երիտա-  
սարդությունը աշխատանք է, պատրաստ է սխրագործության և ինքնագոհաբերման,  
նվիրված է սոցիալիզմին: Բայց հենց դա է ավագ սերունդների պարտքը. ամեն ինչ  
անել, որպեսզի հերթափոխը լինի ավելի խելացի, ավելի ընդունակ, ավելի կրթված,  
որպեսզի նա արժանավայել կերպով դեպի ապագան տանի մեծ Հոկտեմբերի պատ-  
գամած արդարության ու ազատության իդեալների էստաֆետը» (ՍՄԿԿ XXVII հա-  
մագումարի նյութերը, էջ 81—82):

Սովետական երկրի պատմությունը անխաղաղորեն կապված է դպրոցի հետ:  
Հոկտեմբերյան հեղափոխության հաղթանակից անմիջապես հետո Վ. Ի. Լենինը  
պատգամեց դպրոցի վերակառուցման միջոցով վերացնել անգրագիտությունը, ստեղ-  
ծել նոր կուլտուրա, նոր կենցաղ, նոր հարաբերություններ, մեր հայրենիքի բոլոր ժո-  
ղովուրդներին դուրս բերել սոցիալիստական կյանքի մայրուղի:

Կրթության ու դաստիարակության ասպարեզում ձեռքբերումները սոցիալիստա-  
կան հասարակարգի, մեր ապրելակերպի մարդասիրության ու արդարության պեր-  
ճախուս վկայությունն են: ՍՍՀՄ-ում հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցներում  
այժմ սովորում է 45 մլն մարդ, 17 մլն երեխաներ ընդգրկված են նախադպրոցական  
ցանցում: Նրանց տրամադրության տակ դրված են շուրջ 90 հազար արտադպրո-  
ցական հիմնարկներ: Ավելի քան մեկ միլիոն երեխաներ պարապում են երաժշտա-  
կան ու արվեստի դպրոցներում, հինգ ու կես միլիոն պատանիներ ընդգրկված են  
գեղագիտական ու գեղարվեստական խմբակներում և ստուդիաներում: Պատանի  
քաղաքացիների հոգևոր աշխարհի ձևավորման ամենակարևոր միջոցներն են դար-  
ձել կինոն, թատերական ու երաժշտական ներկայացումները, գրքերն ու հեռուստա-  
տեսային հաղորդումները, թերթերը և հանդեսները:

Կրթական գործի վիթխարի թռիչքի կենդանի առհավատչյան է Սովետական Հա-  
յաստանը: Մեծ լուսավորիչը՝ Խաչատուր Աբովյանը, երազում էր սպրել այն ժա-  
նանակներում, երբ կարող էր ունենալ թեկուզ 100 աշակերտ: Ներկայումս 1.479 հաւ-

րակրթական դպրոցներում կրթություն է ստանում 600 հազարից ավելի աշակերտ,  
13 բարձրագույն դպրոցներում, 66 միջնակարգ մասնագիտական հաստատություննե-  
րում ուսանում են ավելի քան 100 հազար սովորողներ: Հարյուրից ավելի պրոֆե-  
սիոնալ-տեխնիկական ուսումնարաններում մասնագիտական և հանրակրթական կրթ-  
ություն են ստանում 47 հազար պատանիներ:

ՍՍՀՄ-ում կենսագործվող հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմը  
իրավամբ վերաճել է համաժողովրդական, համակուսակցական ու համապետական  
գործի, որի իրականացմամբ պետք է լուծվեն մեր կյանքի արմատական, սկզբունքա-  
յին շատ խնդիրներ: Ռեֆորմը պահանջում է ըստ ամենայնի զարգացնել ժողովր-  
դական կրթության համակարգը, բարձրացնել նրա բոլոր օղակների գործունեության  
արդյունավետությունը, կատարելագործել սովորողների աշխատանքային, բարոյա-  
կան ու գեղագիտական դաստիարակության ձևերն ու մեթոդները: Ռեֆորմի վերջ-  
նական նպատակը աճող սերնդին կյանքին նախապատրաստելն է: Կուսակցությունը  
պահանջում է դպրոցականների մեջ դաստիարակել աշխատասիրություն, հասարա-  
կացնորեն օգտակար աշխատանք կատարելու պահանջմունք: Արտադրողական աշ-  
խատանքը անհատի ընդհանուր և համակողմանի զարգացման, երիտասարդության  
մեջ ամուր կոմունիստական համոզմունքների ձևավորման պարտադիր պայ-  
մանն է: Դեռևս 1897 թվականին Վ. Ի. Լենինը գրել է. «... չի կարելի պատկերաց-  
նել ապագա հասարակության իդեալը առանց ուսուցումը միացնելու երիտասարդ  
սերնդի արտադրողական աշխատանքի հետ. ո՛չ ուսուցումն ու կրթությունն առանց  
արտադրողական աշխատանքի, ո՛չ արտադրողական աշխատանքն առանց զուգա-  
հեռ ուսուցման ու կրթության չեն կարող դրվել այն բարձրության վրա, որ պահան-  
ջում են տեխնիկայի արդի մակարդակը և գիտական իմացության վիճակը» (ԵԼԺ,  
հ. 2, էջ 606):

Նշելով, որ դպրոցական աշխատանքի վերակառուցման տեմպերն ու խորու-  
թյունը առաջիկա չեն կարող մեզ բավարարել, կուսակցության XXVII համագումարը  
առաջ քաշեց խնդիր, այն է՝ «... ավելի լրիվ իրականացնել արտադրողական աշ-  
խատանքի հետ ուսուցման միավորման լենինյան սկզբունքը, ավելի վճռականորեն  
ձգտել ուսուցման արդյունավետության բարձրացմանը, ինքնուրույն կյանքին ու աշ-  
խատանքին երիտասարդության նախապատրաստության արմատական բարելավ-  
մանը, նոր հասարակության գիտակից կառուցողների դաստիարակմանը» (ՍՄԿԿ  
XXVII համագումարի նյութերը, էջ 68): Ի դեպ, ասենք, որ երիտասարդության  
պրոֆեսիոնալ-աշխատանքային դաստիարակության հարցերը վերջին տարիներին  
դարձել են մասկլավարժների, հոգեբանների, փիլիսոփաների և սոցիոլոգների գի-  
տական հետազոտությունների առարկա: Միաժամանակ այս խնդրի վերաբերյալ ա-  
վելի շատ են գիտական, հանրամատչելի, տեղեկատու-ինֆորմացիոն գրքեր հրա-  
տարակվում, որոնք հետաքրքրությամբ են ընդունվում ընթերցողների լայն շրջան-  
ների կողմից: Ի վերջո, յուրաքանչյուր երիտասարդ պրոֆեսիոնալ կողմնորոշման  
օգնության կարիք ունի, ընտանիքի, դպրոցի, պետական և հասարակական կազ-  
մակերպությունների օգնության կարիք:

Դպրոցականների աշխատանքային դաստիարակության կատարելագործումը  
կենդանի ստեղծագործական պրոցես է: Ուսումնական հաստատության կամարների  
տակ տարիների ընթացքում ձևավորվում է հասարակության ապագա անդամի գի-  
տակցությունը, ընդլայնվում են նրա հետաքրքրությունների շրջանակները: Գիտա-  
տեխնիկական առաջընթացի ժամանակակից փուլում, երբ էկոնոմիկան զարգանում  
է ինտենսիվորեն, ավելի է կարևորվում դպրոցի դերը, ընդլայնվում են նրա ազդե-  
ցության ոլորտները: Դպրոցը վերաճելու է որոշակի հասարակական ընտանիքի,  
որը պետք է ոչ միայն սոսկ գիտելիքներ տա, այլև ապահովի աճող սերնդի համա-  
կողմանի զարգացումը, նրա քաղաքացիական, բարոյական, աշխատանքային կոփ-  
վածքը: Հետևաբար, ժողովրդական կրթության կատարելագործման հիմքում ընկած  
ուսման, աշխատանքի և դաստիարակության դաշինքը պիտի բազմակողմանի հնա-  
րավորություններ ստեղծի մասնագիտություն ընտրելու հարցում կողմնորոշվելու հա-  
մար, նպաստի գիտելիքների նկատմամբ հստակ վերաբերմունքի մշակմանը, անհա-  
տի ձևավորմանն ու ֆիզիկական զարգացմանը: Այս հարցին անդրադառնալով՝ ընկ.  
Կ. Ս. Դեմիրճյանը ՀԿԿ XXVIII համագումարում նշեց, որ «Դպրոցի և արտադրու-  
թյան դաշինքը ժամանակի հրամայական պահանջն է և այն պետք է ամրապնդել  
կուսակցական, սովետական, տնտեսական ու հասարակական կազմակերպությու-  
նների համատեղ ջանքերով»:



Մասնագիտությունը ընտրելը դժվար, բարդ ու հակասություններով լի պրոցես է։ Այդ գործում անհրաժեշտ է հաշվի առնել և՛ սոցիալական միջավայրը, և՛ երիտասարդի հակումները։ Մեծ մանկավարժ Կ. Ուշինսկին ասում էր. «Եթե ճիշտ ընտրեք ձեր մասնագիտությունը, ապա երջանկությունը ինքը կգտնի ձեզ»։

Դպրոցականների աշխատանքային դաստիարակության, ուսուցման և մասնագիտական կողմնորոշման հարցերի լուծումը դարձել է իշխանության տեղական մարմինների՝ ժողովրդական դեպուտատների քաղաքային, շրջանային սովետների, ժողկրթբաժինների գործունեության կարևոր բնագավառներից մեկը։ Երկրի սոցիալ-տնտեսական զարգացման արդի փուլում, ինչպես նշվեց ՍՄԿԿ XXVII համագումարում, տեղական սովետների գործունեության հիմնական ֆունկցիաներից մեկը դպրոցական ռեֆորմի պահանջների գործնական ապահովումն է։ Այս ուղղությամբ ժողովրդական դեպուտատների Երևանի քաղաքային, շրջանային սովետների գործկոմները, ժողկրթության մարմինները որոշակի աշխատանք են կատարել։ Ռեֆորմը քննարկվել է քաղաքային, շրջանային սովետների նստաշրջաններում, ուր հաստատվել են նրա իրականացման կոմպլեքս միջոցառումներ, ինչպես նաև դպրոցների նյութատեխնիկական քաղաքի ամրապնդման, աշակերտների աշխատանքային դաստիարակության արմատական բարելավման, ըստ բնակության վայրի անչափահասների շրջանում տարվող աշխատանքների հետագա կատարելագործման, երեխաների ուսուցումը 6 տարեկանից սկսելու հնգամյա ծրագրեր։

Մայրաքաղաքի կրթօջախների, արտադրական, գիտական հաստատությունների գործունեությունը դպրոցի առջև ծառացած խնդիրների լուծման աշխատանքներում կոորդինացնելու, սովորողների կրթության ու դաստիարակության գործում միասնական պետական քաղաքականություն ապահովելու, նրանց աշխատանքային դաստիարակության ու մասնագիտական կողմնորոշման գործնական ղեկավարումն ուժեղացնելու նպատակով Երևանի քաղաքային սովետի և շրջանային սովետների գործկոմներին ստորթեր ստեղծվել են ժողովրդական կրթության միջգերատեսչական հանձնաժողովներ։ Մշակվել և քաղսովետի նստաշրջանում հաստատվել են հանրակրթական դպրոցների շենքային պալատների բարելավման, դպրոցաշինության հրնգամյա ծրագրերը։ Որոշակի աշխատանքներ են կատարվում արտադրոցական և արտադասարանական հիմնարկների, պիտեբների տների, մարզական, երաժշտական դպրոցների, մանկական գրադարանների, ըստ հետաքրքրությունների մանկական տեխնիկական ու գեղարվեստական ակումբների հետագա զարգացման առաքարներում։ Միայն վերջին երկու տարում Երևանի շրջանային սովետների գործկոմները 69 ոչ բնակելի տարածություններ են հատկացրել ըստ բնակության վայրի երեխաների համար տեխնիկական ու մարզական ակումբներ ստեղծելու համար։ Ներկայումս այդպիսի 107 խմբակներում ընդգրկված է 11 հազար 460 երեխա։ Նախատեսվել է հնգամյակի վերջում այն հասցնել 248-ի, իսկ ընդգրկված երեխաների թիվը՝ շուրջ 72 հազարի։ Դրանով իսկ որոշակի նախապայման կստեղծվի ռեֆորմի այն պահանջի իրականացման համար, որի համաձայն յուրաքանչյուր շրջանում ստեղծվելու է արտադրոցական հիմնարկների համալիր և բոլոր սովորողներն ընդգրկվելու են դասերից հետո տարվող դաստիարակչական աշխատանքի բազմազան մասնաշաղկապում ու անհատական ձևերի մեջ։

Ամենայն դրվատանքի է արժանի ՀԿԿ Մաշտոցի շրջկոմի և շրջսովետի գործկոմի նախաձեռնությունը՝ շրջանում երեխաների տեխնիկական ստեղծագործության կենտրոն ստեղծելու խնդրում, որը շուտով շահագործման կհանձնվի։

Մասնագիտական կողմնորոշման կոնցեպցիան այսօր դառնում է մանկավարժության ամենակարևոր, ամենագործնական ու, թերևս, ամենաբարդ ուղղությունը։ Կուսակցության և կառավարության վերջին ժամանակներս ընդունած փաստաթղթերում նշվում է մասնագիտական կողմնորոշման ամբողջական համակարգի մշակման անհրաժեշտությունը, որն իրենից ներկայացնում է անհատի կենսագործունեության վրա ներազդման սոցիալական լայն շրջանակ։ Մասնագիտական կողմնորոշման պրոցեսին մասնակցում են հասարակական կյանքի բազմաթիվ օղակներ ու գործոններ, այն ուղեկցվում է կյանքի իմաստի ակտիվ որոնմամբ։ Այս առումով անհրաժեշտ են ոչ միայն կազմակերպական համակարգի մշակում ու կատարելագործում, այլև անհատի գործունեության, նրա հետաքրքրությունների ու հնարավորությունների իրականացում։ Սխալ մտայնություն է, երբ հաճախ աճող սերնդի աշխատանքային դաստիարակության և մասնագիտական կողմնորոշման բարելավումն ու կատարելագործումը տարվում են նրան սոսկ աշխատանքային օղակներում ընդգրկելու ուղիով։

Անհրաժեշտ է, որ անհատի թե՛ գիտակցությունը, թե՛ վարքագիծը, թե՛ համոզմունքները ամբողջովին ենթարկված լինեն աշխատանքի ստեղծագործական բերկրանքի ըմբռնմանը, աշխատանքային դաստիարակության իրականացմանը։ Իսկ այդ ծավալուն գործունեության առաջին ու հիմնավոր քայլերը կատարվում են դպրոցում, որտեղ ստեղծված են աշխատանքի և ուսման անբաժանելիության սկզբունքի իրականացման որոշակի պայմաններ։

Դպրոցում ինչպե՞ս ենք օգտագործում ամբողջ աշակերտությանը հանրօգուտ աշխատանքում ընդգրկելու առկա հնարավորությունները, նրան ինչպե՞ս ենք մասնակից դարձնում դպրոցական շենքի վերանորոգմանը, ուսումնական ու գործնական պարապմունքների, ցուցադրական նյութերի հարստացմանը, կարիքնառների, արհեստանոցների կահավորմանը, դպրոցի մուտքը, շրջապատը ծաղիկներով ձևավորելուն ու պահպանելուն և այլն։ Փորձը ցույց է տալիս, որ այս ամենը հաջողվում է իրագործել միայն այն պարագայում, երբ դպրոցի գործունեության մեջ արմատավորված է սովորողների աշխատանքի նպատակալաց ու արդյունավետ կազմակերպման մանկավարժական սկզբունքը։

Երևանի Ն. Վ. Գոգոլի անվան № 35 դպրոցը լավ համբավ է վայելում ոչ միայն մեր հանրապետությունում, այլև նրա սահմաններից դուրս։ Նա ուսանելի օրինակ է ցույց տալիս աշակերտությանը հանրօգուտ աշխատանքում ներգրավելու, նրա ուժերը նպատակալաց օգտագործելու միջոցով ուսումնադաստիարակչական աշխատանքների որակն ու արդյունավետությունը բարձրացնելու գործում։ Դպրոցի շենք էլեկտրատեխնիկական գործարանը նորագույն հաստոցներով է կահավորել ուսումնական արտադրամասը, որի շնորհիվ սովելի է ամրապնդվել ուսման և աշխատանքի դաշինքը։ Տեղին է հիշատակել «Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններում» նշված միտքը. «Ինչպես էլ որ դասավորվի դպրոցի շրջանավարտների հետագա ճակատագիրը, աշխատանքային կոմպլեքսը նրանց անհրաժեշտ է գործունեության ցանկացած ոլորտում»։

Մասնագիտական կողմնորոշման անհատի գործունեության վրա ներազդման լայն սոցիալական պրոցես է, որին մասնակցում են դպրոցները, պրոֆեսիոնիկական ուսումնարանները, բուհերը, արտադրությունը, հասարակական կազմակերպությունները, ընտանիքը, գաղափարադաստիարակչական աշխատանքի մյուս օղակները։ Այդ տեսակետից էլ մասնագիտական կողմնորոշումը վերաճվում է և՛ գործելակերպի, և՛ դաստիարակության։ Իսկ դաստիարակության մասին գիտությունը, ամենից առաջ, գիտություն է մարդուն գեղեցիկ ապրել սովորեցնելու մասին։ Հասարակության շահերին ենթարկված մասնագիտական կողմնորոշումով մենք օգնում ենք անհատին՝ լինելու երջանիկ, կյանքը կառուցելու և ապրելու գեղեցիկի օրենքներով։

Թուեղով արդի պայմաններում աճող սերնդի մասնագիտական կողմնորոշման համակարգերի մասին՝ անհրաժեշտ է խորությամբ ուսումնասիրել և ներդնել ոչ միայն մեր երկրում, այլև սոցիալիստական ընկերակցության երկրներում գոյություն ունեցող լավագույն փորձը։ Այս տեսակետից ուսանելի շատ օրինակներ կան Հունգարական Ժողովրդական Հանրապետությունում։ Բուդապեշտում լայն համբավ է ձեռք բերել մասնագիտության ընտրության հարցերով զբաղվող գիտական կոնսուլտացիայի ինստիտուտը։ Մասնագիտություն ընտրելու ճշատակով ամեն տարի հազարավոր դպրոցականներ են դիմում այնտեղ։ Ինստիտուտը յուրահատուկ քննություն է կազմակերպում՝ բացահայտելու դիմողների մտավոր հնարավորությունները, անձնական հակումները, վերաբերմունքը տեխնիկայի նկատմամբ։ Այցելուների հետ զբաղվում են հոգեբաններ, բժիշկներ, մանկավարժներ։ Ինստիտուտը հարցաթերթիկ-առաջադրանքներ է բաժանում, որից հետո հարցման արդյունքները հայտնում է դիմորդներին՝ որոշելու նրանց հակումները, պարզելու, թե նրանցից լավ բժիշկ, կոնստրուկտոր, փականագործ դուրս կգա՞։ Ինստիտուտի 500 աշխատակիցներ հետազոտական աշխատանքներ են կատարում Բուդապեշտի դպրոցներում, զբաղվում աշակերտական տաղանդների բացահայտմամբ և որոշակի հանձնարարականներ մշակում ուսուցիչների համար։

Պատանիների ու աղջիկների մասնագիտական կողմնորոշման գործում հարուստ փորձ է կուտակվել նաև ԳԴՀ-ում։ Այնտեղ յուրաքանչյուր ուսումնական տարում, սկսած VI դասարանից, կատարվում է հատուկ ուսումնասիրություն։ Սովորողները լրացնում են իրենց բաժանված հարցաթերթիկները՝ նշելով այն մասնագիտությունները, որոնցով կցանկանային կյանք մտնելու ուղեգիր ստանալ։ Ուսումնասիրության երկրորդ փուլում հարցման արդյունքները մշակվում են և տրամադրվում



մասնագիտական կողմնորոշման կենտրոններին: Այնուհետև երիտասարդության հասկումների վերաբերյալ տվյալները հանձնվում են մանկավարժական կոլեկտիվներին, որոնք էլ ուղղություն են տալիս պատանիներին ու աղջիկներին, կատարարում նրանց գործունեությունը: Մասնագիտական կողմնորոշման ուսանելի շատ օրինակներ կան նաև մեր երկրի տարբեր հանրապետություններում:

ՍՍՀՄ-ում յուրաքանչյուր երիտասարդ թուրք հնարավորություններն ունի իր հասակակիցներին ու կարողություններին համապատասխան մասնագիտություն ընտրելու: Ներկայումս դպրոցականներին աշխատանքի նախապատրաստելը թելադրվում է արտադրողական ուժերի զարգացման օբյեկտիվ օրինաչափություններով, մեր հասարակարգի կատարելագործման ժամանակակից պահանջներով: Կուսակցական, սովետական մարմինները, արհմիութենական և կոմերիտական կազմակերպությունները, դպրոցների մանկավարժական կոլեկտիվները արդյունաբերական, գիտական, ուսումնական հաստատությունները վերջին ժամանակներս ակտիվացրել են իրենց ջանքերը աշակերտությանը հասարակական օգտակար աշխատանքի նախապատրաստելու, նրանց մասնագիտորեն ճիշտ կողմնորոշելու խնդրում:

Տասը տարուց ավելի է, ինչ ամուր կապեր են հաստատվել Երևանի Սովետաշենի տրիկոտաժի արտադրական միավորման և № 95 դպրոցի միջև: Միավորումը գլխավորող ֆաբրիկայում ստեղծել է առանձին արտադրամաս, որտեղ աշխատում են աշակերտները, իսկ դպրոցում՝ մասնագիտական կողմնորոշման կաթինետ: Ամեն տարի գրեթե 200 բարձր դասարանցիներ աշխատանքային ուսուցումն անցնում են միավորումում և մասնագիտություն ընտրելու լայն հնարավորություններ ունեն: Ամռան ամիսներին այստեղ գործում է աշխատանքային ջոկատ: Միայն վերջին երկու տարում դպրոցի 150 շրջանավարտներ անմիջապես աշխատանքի են անցել միավորումում: Համանման փորձ է կուտակվել «Հայէլեկտրամեքենա», «Լույս», «Էլեկտրոն» արտադրական միավորումների և ենթաշեֆ դպրոցների միջև: Դպրոցի ռեֆորմի կենսագործման նպատակով մայրաքաղաքի 155 բազային ձեռնարկություններում հնգամյակի վերջում կստեղծվի 9.447 աշխատանքային տեղ՝ 61 հազար աշակերտների համար:

Ուսուցումը արտադրողական աշխատանքի հետ միահյուսելու լավագույն միջոցներից են մեզանում ստեղծված ուսումնաարտադրական կոմբինատները: Միայն Երևանում գործող 6 կոմբինատներում 67 բանվորական մասնագիտությունների է տիրապետում մայրաքաղաքի 110 դպրոցների IX և X դասարանցիների 54 տոկոսը: Սակայն այս նոր օղակը ստեղծել է իր նոր պրոբլեմները: Մինչև այժմ պլանավորող մարմինները չեն որոշել ուսումնաարտադրական կոմբինատների մասնագիտությունները: Դա էլ հաճախ պատճառ է դառնում, որ որակավորում ստացածների մեծ մասը չի աշխատում ըստ իր մասնագիտության: 1985 թվականին Երևանի ուսումնաարտադրական կոմբինատներում որակավորում ստացած 3.681 հոգուց միայն 628-ը աշխատանքի անցավ ըստ մասնագիտության: Հարկ է, որ ուսումնաարտադրական կոմբինատների և բազային ձեռնարկություններում ստեղծվող աշխատանքային տեղերը խստորեն համապատասխանեն ժողովրդական տնտեսության զարգացման հեռանկարային մասնագիտությունների պահանջին:

Անցած ուսումնական տարվանից հանրակրթական դպրոցներում մտցվել է նոր առարկա՝ «Ինֆորմատիկա և հաշվողական տեխնիկայի հիմունքներ»: Այս կապակցությամբ մայրաքաղաքի 27 դպրոցներ դարձել են հեռակետային: Սակայն, ճիշտ կլինի, որ այդ առարկայի յուրացման համար հատկացվի շարժական տրանսպորտ՝ հաշվողական մեքենաներով, որը պայմաններ կստեղծի բոլոր դպրոցներում այն բարձր մակարդակով ուսուցանելու համար: Այս գործում պետք է լայնորեն ներգրավվեն ոչ միայն արտադրական ձեռնարկությունները, այլև գիտահետազոտական ինստիտուտները, բարձրագույն դպրոցը:

Այսօր զգալի միջոցառումներ են իրականացվում դպրոցներում ուսումնական, փորձարարական արհեստանոցներ ստեղծելու նպատակով: Ներկայումս Երևանի դպրոցներում գործում են 91 մետաղամշակման, 97 փայտամշակման, 16 ալտոգործի, 195 սպասարկման բնույթի արհեստանոցներ: Լայն թափ է ստացել նաև աշխատանքի և հանգստի ճամբարների, դպրոցական աշխատանքային ջոկատների ստեղծումը: 1985 թվականին մայրաքաղաքի բարձր դասարանցիներին այդ օղակներում ընդգրկելու շնորհիվ կատարվել է շուրջ 3 մլն ռուբլու հանրօգուտ աշխատանք: Հասունացած հարց պետք է համարել աշխատանքային ջոկատների միջոցով դպրոցների վերանորոգման, բակերի բարեկարգման, կանաչապատման աշխատանք-

ների կատարումը: Սա պահանջում է նաև նյութատեխնիկական և ժողովրդական կրթության աշխատողների անմիջական համագործակցություն: Սովորողներին հանրօգուտ աշխատանքի ներգրավելու ուսանելի փորձ են կուտակել պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնարանները, մայրաքաղաքի սննդի, սովետական առևտրի, բիմիատեխնոլոգիական տեխնիկումների մանկավարժական կոլեկտիվները:

Աշխատանքում նոր մարդու ձևավորման պրոցեսում լուծվում են թե՛ տնտեսական, թե՛ գաղափարադաստիարակչական վիթխարի խնդիրներ: Աճող սերնդին արտադրության, աշխատանքի մարդկանց հետ կապելու պրոցեսում ճիշտ է գուցարկվում ուսման և աշխատանքի անբաժանելիության խնդիրը: Սովորողները հանրակրթական գիտելիքներից զատ ուսումնառության ընթացքում տիրապետում են որոշակի մասնագիտության: Այդ նպատակով պետք է կանաչ ճանապարհ տրվի այն դպրոցների և արտադրական կազմակերպությունների գործունեությանը, ուր մշակվում ու իրագործվում են աշխատանքի և ուսման կոմպլեքսային միջոցառումներ, սիստեմատիկորեն կազմակերպվում ստաջավոր բանվորներին ու մանկավարժներին նվիրված երեկոներ, ցուցահանդեսներ, թեմատիկ միջոցառումներ: Պրակտիկա է դառնում մասնագիտական կողմնորոշման միասնական օրերի անցկացումը: Սահմանված օրվա ընթացքում դպրոցականները լինում են ձեռնարկություններում, ծանոթանում մարդկանց աշխատանքին: Արտադրական կոլեկտիվում նրանք ապրում են բանվոր մարդկանց կյանքով ու գործով, որոշակի հարաբերությունների մեջ մտնում նրանց հետ, որն էլ մեծապես նպաստում է դպրոցականների մասնագիտական կողմնորոշմանը:

Մեր կարծիքով, այս կենսական խնդրի իրականացմանը շատ բանով կօգնի պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնարանների կողմից հանրակրթական դպրոցներում մասնագիտական կողմնորոշման ու աշխատանքային ուսուցման կենտրոնների ստեղծումը: Երևանի 70-ից ավելի թերծանարաբեռնված դպրոցներ լիովին կարող են օգտագործվել ուսումնարանների կողմից՝ դրանցում անհրաժեշտ մասնաճյուղեր, կաբինետներ, արհեստանոցներ կազմակերպելու համար:

Ելնելով ՍՄԿԿ XXVII համագումարի որոշումների, հանրակրթական ու պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի պահանջներից՝ անհրաժեշտ է կատարելագործել կուսակցական, սովետական մարմինների, հասարակական կազմակերպությունների, ընտանիքի, կոլեկտիվների, մասսայական ինֆորմացիայի միջոցների, դպրոցի հետ ստեղծվող բոլոր օղակների աշխատանքի ձևերն ու մեթոդները, դրանք դարձնել ինտենսիվ՝ սոցիալիստական հասարակարգի ժամանակակից էկոնոմիկայի և հասարակական-քաղաքական կյանքի վերափոխման ամբողջ պրոցեսին համապատասխան:



# ՌԵՖՈՐՄԻ ՀԻՄՆԱԴՐՈՒՅԹՆԵՐԻ ԿԵՆՍԱԳՈՐԾՄԱՆ ՈՒՂԻՈՎ

## Հ. ՄԱԽՉԱՆՅԱՆ Մանկավարժական գիտություն- ների դոկտոր, պրոֆեսոր

ՇՈՒՐՋ 60 ՏԱՐԻ Է, ԻՆՉ «ՍՈՎԵՏԱ-  
ԿԱՆ ՄԱՆԿԱՎԱՐԺ» ամսագիրը կատա-  
րում է մեր հանրապետությունում մանկա-  
վարժական տեսական մտքի և առաջավոր  
փորձի պրոպագանդիստի, մանկավարժնե-  
րի խորհրդատուի դժվարին, բայց և շնոր-  
հակալ դերը:

Սույն հոդվածում մեր նպատակը չէ վեր-  
լուծել ամսագրի խմբագրության երկարամ-  
յա աշխատանքը: Փորձենք ընդհանուր գը-  
ծերով բնութագրել, թե՛ նա, ելնելով ժողո-  
վրդական կրթության վերակառուցման վե-  
րաբերյալ հանրակրթական և պրոֆեսիո-  
նալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղու-  
թյուններում և ՍՄԿԿ XXVII համագումա-  
րի որոշումներում արժարժված խնդիրնե-  
րից, ինչպես է կազմակերպում իր աշխա-  
տանքը նոր պահանջների ոգով:

Հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրո-  
ցի ռեֆորմի ընդունումից հետո (1984 թ.)  
ամսագրի խմբագրությունը ոչ միայն բա-  
ցել է նոր բաժին՝ «Ռեֆորմը գործողության  
մեջ» խորագրով, այլև էապես վերակա-  
ռուցել իր աշխատանքը: Ռեֆորմի հիմ-  
նական ուղղություններին վերաբերող հար-  
ցերն իրենց արտացոլումն են գտել Հայ-  
կական ՍՍՀ լուսավորության մինիստր  
Ս. Հախումյանի «Դպրոցի կոչումը» (1984,  
№ 8), մինիստրի առաջին տեղակալ Բ. Ավ-  
չյանի «Դպրոցը նորացման ճանապարհին»  
(1985, № 3), Բ. Բաղդասարյանի «Ման-  
կավարժության խնդիրները հանրակրթա-  
կան և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի ի-  
րականացման գործում» (1985, № 2),  
Վ. Օսիպովի «Միջնակարգ կրթության կա-  
տարելագործման մի քանի պրոբլեմներ»  
(1985, № 10), Ս. Մանուկյանի «Դպրոցա-  
կան ռեֆորմն ու բուհական մանկավարժու-  
թյան խնդիրները» (1985, № 6), Ա. Մա-  
նուկյանի «Դպրոցական ռեֆորմը և ուսուց-

չի մանկավարժական ինքնակրթության մի  
քանի հարցեր» (1985, № 10), Գ. Խաչա-  
տրյանի «Դպրոցական ռեֆորմը և անող  
սերնդի ռազմաֆայրենասիրական դատա-  
րակությունը» (1985, № 12), Մ. Գասպար-  
յանի «Դպրոցական ռեֆորմը և սովորող-  
ների առաջադիմության բարձրացման հար-  
ցերը» (1986, № 5) և այլ հոդվածներում:

Այս կարգի նյութերում մեկնաբանվում  
են ռեֆորմում առաջ քաշված դրույթները,  
տեղայնացվում և պարզաբանվում կիրառ-  
ման կոնկրետ պայմանները, եղանակները,  
մեթոդներն ու ձևերը, մատնանշվում հեռա-  
նկարային անելիքները՝ դպրոցի բոլոր օ-  
ղակների աշխատանքը ռեֆորմի ոգով վե-  
րակառուցելու ուղղությամբ: Ռեֆորմում  
միջնակարգ կրթության զարգացման հե-  
ռանկարները կապվում են առաջավոր  
փորձի ու տեսական ձեռքբերումների հետ:  
Այս հանգամանքը ենթադրում է, որ ման-  
կավարժական պրոպագանդայի բոլոր մի-  
ջոցները, այդ թվում և «Սովետական ման-  
կավարժը» ստավելագույն խնամքով պետք  
է ուսումնասիրեն և վերլուծեն ինչ-  
պես անցյալի, այնպես էլ ռեֆորմի ոգով  
իրենց աշխատանքը վերակառուցող ուսու-  
ցիչների առաջավոր փորձը, լայնորեն պրո-  
պագանդեն մանկավարժական գիտություն-  
ների տեսական ձեռքբերումները, այն ա-  
մենը, ինչ համահնչուն է կյանքի այսօրվա  
պահանջներին:

Մեր երկիրը ոտք է դրել սոցիալ-տնտե-  
սական զարգացումն արագացնելու, տե-  
ցիալիստական դեմոկրատիան էլ ավելի  
ընդլայնելու, մի խոսքով հասարակական  
կյանքի բոլոր բնագավառները արմատա-  
կան վերակառուցման ենթարկելու ուղին:  
Դրա իրականացնողը սովետական մարդն  
է, որի կոմպլեքսային դատախարակության

և կրթության պրոբլեմն այսօր առանձնա-  
հատուկ նշանակություն է ձեռք բերել:

Այս խմատով «Սովետական մանկա-  
վարժ» ամսագրի խմբագրությունը մեծ ա-  
նելիքներ ունի: Նրա էջերում պետք է գի-  
տական խորությամբ պարզաբանվեն այն-  
պիսի տեսական, մեթոդաբանական հար-  
ցեր, ինչպիսիք են մարդկային գործունի  
ձևավորման, հասարակական կյանքի տար-  
բեր բնագավառների նորացման հոգեբա-  
նամանկավարժական հիմունքները, ուսում-  
նադատախարակչական աշխատանքում ձե-  
վանողության, դոգմատիզմի և սխեմատիզ-  
մի վերացումը: Խմբագրության ուշադրու-  
թյան կենտրոնում պետք է լինեն նաև երկ-  
րի սոցիալ-տնտեսական և գիտատեխնի-  
կական զարգացման գործում դպրոցի դերի  
բացահայտումը, հանրակրթական և պրո-  
ֆեսիոնալ կրթության աստիճանական մեր-  
ձեցման, միավորման պայմաններն ու ու-  
ղիները, անող սերնդի կոմունիստական  
դատախարակության և կրթության նկատ-  
մամբ կոմպլեքսային մոտեցման սկզբունք-  
ներն ու մեթոդները, ուսուցչի, դպրոցի աշ-  
խատանքի զննահատման գիտական նոր  
չափանիշների մշակումը և օրվա այլ հրա-  
տապ հարցեր:

Ամսագրում տպագրված հոգեբանաման-  
կավարժական տեսական բնույթի նյութե-  
րից արժե հիշատակել հոգեբան Ս. Նալ-  
չաջյանի հոդվածները, որոնց մեջ առաջ  
քաշված տեսական դրույթները արդիական  
են, բխում են հանրակրթական ու պրոֆե-  
սիոնալ դպրոցի ռեֆորմի և ՍՄԿԿ XXVII  
համագումարի որոշումների ոգուց: Դրանք  
նպաստում են ոչ միայն հոգեբանաման-  
կավարժական գիտությունների զարգա-  
ցմանը, այլև ժամանակակից դպրոցի վե-  
րակառուցման խնդիրների գիտական հիմ-  
նավորմանը և գործնական լուծմանը:

Ելնելով մեթոդաբանական ճիշտ դիրքե-  
րից՝ հեղինակը տեսական ընդհանրացում-  
ներ է անում հոգեբանական գիտության  
նվաճումները հանրակրթական և պրոֆե-  
սիոնալ դպրոցի ռեֆորմի կենսագործմա-  
նը ծառայեցնելու նպատակով:

Այսպես, օրինակ, «Հանրակրթական և  
պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմը և հոգե-  
բանության խնդիրները» հոդվածում նա  
այն միտքն է առաջ քաշում, որ ռեֆորմի  
իրականացման հետ կապված միջոցառում-  
ների գիտական հիմքերը ստեղծելիս միշտ  
պետք է աչքի առաջ ունենալ, թե որանք  
ինչ չափով են հաշվի առնում անձի բազ-  
մակողմանի զարգացման ու հատման  
սոցիալ-հոգեբանական օրինաչափություն-  
ները: Եվ հենց այդ դիրքերից էլ քննար-  
կում է աշակերտի անձը և ապագա քա-

ղաքացու հասարակական իդեալը, ուսուց-  
չի, նրա մանկավարժական տաղանդի, վեց  
տարեկանից դպրոցում սովորելու խնդրի  
հոգեբանական կողմերը ու այլ պրոբլեմ-  
ներ: Հեղինակն անում է ոչ միայն գործ-  
նական, այլև տեսական մտահանգումներ,  
առաջարկում մեթոդական հանձնարարա-  
կաններ, որոնց նպատակն է իրական օգ-  
նություն ցույց տալ դպրոցի ռեֆորմի պա-  
հանջների գիտական կենսագործմանը:

Մենք համաձայն չենք հեղինակի այն  
պնդմանը, որ «մանկավարժությունը ի վի-  
ճակի կլինի լուծել իր առջև դրված դժվա-  
րին ու հսկայածավալ խնդիրները միայն  
այն դեպքում, եթե աստիճանաբար ավելի  
ու ավելի մեծ չափով դառնա կիրառական  
հոգեբանության բնագավառներից մեկը»  
(«Սովետական մանկավարժ» № 7, 1984):  
Չպետք է մոռանալ, որ մանկավարժու-  
թյան որպես գիտության սոցիալական դե-  
րը շատ ավելի լայն է և նա ոչ թե դատ-  
նալ է կիրառական հոգեբանության մի  
ենթաբաժին, այլ ճիշտ հակառակը, հոգե-  
բանության բոլոր ճյուղերի նվաճումները  
օգտագործելու է կոմունիստական դաս-  
տիարակության կարևորագույն խնդիրները  
լուծելու համար:

Ամսագիրը վերջին երկու տարում աշ-  
խատել է վեր հանել հանրապետության  
հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոց-  
ների աշխատանքի առաջավոր փորձը:  
Մեր կարծիքով արժեքավոր և ուսանելի  
են հատկապես Երևանի № 104 դպրոցի  
աշխարհագրության ուսուցիչ Ս. Գևորգյանի  
(1984, № 8) և № 19 դպրոցի մաթեմատի-  
կայի ուսուցիչ Ն. Սահակյանի (1985, № 9)  
փորձը սովորողների ստեղծագործական  
մտածողությունը զարգացնելու, № 69 դպ-  
րոցի մաթեմատիկայի ուսուցչուհի Ն. Վեր-  
տեղեցկայի (1986, № 3) հաղորդակցման  
դասերը վարպետորեն կիրառելու, Իջևանի  
№ 1 միջնակարգ դպրոցի աշխարհագրու-  
թյան ուսուցիչ-մեթոդիստ Ն. Թամանյանի  
հայրենագիտական թանգարան կազմակեր-  
պելու (1986, № 5), Ապարանի շրջժող-  
կրթբաժնից կից մեթոդկարիների վարիչ,  
պատմության և հասարակագիտության ու-  
սուցիչ Ս. Արահամյանի ուսուցման ըն-  
թացքում սովորողների մեջ գաղափարա-  
կան համոզվածություն և կոմունիստական  
աշխարհայացք ձևավորելու (1985, № 12)  
և այլ ուսուցիչների առաջավոր փորձը:

Հատկապես խրախուսելի է այն փաստը,  
որ ամսագիրը առանձնահատուկ ուշադրու-  
թյուն է դարձնում մանկավարժության ոչ  
միայն գործնական, այլև տեսական հա-  
րստացմող, գիտափնտրողական հա-  
կումների տեղ մանկավարժների փորձի



լուսաբանմանը: Դրանցից արժե հիշատակել Երևանի № 137 դպրոցի ուսուցիչ-մեթոդիստ, ՀՍՍՀ վաստակավոր ուսուցիչ Լ. Հակոբյանի հոդվածները՝ նվիրված հայ ժողովրդի պատմության հարցերին: Վաստակաշատ մանկավարժը հոդվածներում ներկայացնում է պատմության ուսումնասիրման իրենց փորձը, տարբեր թեմաների ուսուցման վերաբերյալ մեթոդական խելացի հանձնարարականներ տալիս, ցուցաբերում խոր ու բազմակողմանի գիտելիքներ:

Միաժամանակ նշենք, որ խմբագրությունը մեծ անելիքներ ունի պրակտիկ ուսուցիչների ավելի լայն զանգվածներին օգնելու՝ նրանց հրապարակի վրա եղած մանկավարժական արժեքավոր փորձին հաղորդակցելու խնդրում: Այս առնչությամբ ասենք, որ անհրաժեշտ է ընդլայնել ուսուցիչների թղթակցական կապը խմբագրության հետ:

Ամսագրի խմբագրությունը, հատկապես ռեֆորմից հետո, ընդլայնել է աշխատանքային դաստիարակությանը, մասնագիտական կողմնորոշմանը, պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական կրթությանը նվիրված պրոբլեմների քննարկման շրջանակները: Անցած ժամանակաշրջանում նրա համարներում լուսաբանվել են սովորողների աշխատանքային դաստիարակությունը բարելավելու գործոնները (Մ. Մարտիրոսյան, 1984, № 6), հանրապետության դպրոցներում աշխատանքային դաստիարակության առանձնահատկությունները և նրա մեթոդիկայի կատարելագործման ուղիները (Գ. Ա. Պուգունցյան, 1984, № 7), պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական ուսումնասիրման պրոբլեմային ուսուցման առանձնահատկությունները (Ե. Խաչատրյան, 1984, № 12), պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական և միջնակարգ մասնագիտական կրթության հետագա բարելավման ուղիները ՍՍՀՍ որոշումների լույսի տակ (Ժ. Ափինյան, 1985, № 5), միջնակարգ ՊՏՈՒ-ի սովորողի սոցիալական միջավայրի և ուսումնական գործունեության ձևավորման մի քանի առանձնահատկությունները (Գ. Հովհաննիսյան, 1985, № 6), աշխատանքային դաստիարակությանն ակտիվորեն կոմպլեքսային մոտեցում ցուցաբերելու անհրաժեշտությունը (Վ. Գրիգորյան, Բ. Մովսիսյան, 1985, № 8) և այլ հարցեր:

Այս ցանկին կարելի է ավելացնել շուրջ մեկուկես տասնյակից անցնող հոդվածներ ևս, սակայն հարցը միայն քանակը չէ: Հարկ է նշել, որ այս թեմատիկայով հրապարակված որոշ հոդվածներ գուրկ են տեսական և գործնական վերլուծությունից,

օգտակար մտահանգումներից և ունեն սույլ լրագրային ինֆորմացիայի նկարագրական, արձանագրական բնույթ (Գ. Ա. Լեքսանյան, «№ 12 պրոֆեսիոնալ-տեխնիկական կրթությունների փորձից», 1985, № 6, Գ. Զատիկյան, Ծ. Թախրյան, «Տրավտորների և գյուղատնտեսական մեքենաների ուսուցման մի քանի առանձնահատկությունների մասին», 1986, № 5 և այլն):

Ամսագիրը պատշաճ ուշադրություն է դարձնում հոգեբանամանկավարժական գիտությունների ընդհանուր բնույթի պրոբլեմների լուսաբանմանը: Այդ կարգի հոդվածները գետնի վրա են «Դաստիարակություն և ուսուցում», «Հոգեբանություն», «Բուհական կրթություն», «Դպրոցի և մանկավարժության պատմություն», «Դպրոցական առողջապահություն և հիգիենա» ու այլ բաժիններում: Խմբագրությունն աշխատել է շոշափել հոգեբանամանկավարժական ընդհանուր բնույթի այնպիսի պրոբլեմներ, որոնք ծնվել են կյանքի ու գիտությունների առաջընթացից, մարդկային հարաբերությունների կատարելագործումից, ժամանակի առաջադրած հրատապ պահանջներից, որոնք այնքան հստակորեն իրենց բանաձևում են գտել հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի հիմնական ուղղություններում:

Քանակով բավական շատ և բազմաբնույթ են այստեղ արձարված պրոբլեմները: Դրանցից են՝ մայրենի, օտար լեզուների, պատմության, հասարակագիտության, կենսաբանության, քիմիայի, աշխարհագրության ուսուցման, բարոյական, գեղագիտական դաստիարակության, մասնավորապես կերպարվեստի, երգ-երաժշտության, ֆիզկուլտուրայի՝ գծով դասարանական աշխատանքների արդյունավետ կազմակերպմանը, դասի կառուցվածքին, ուսուցվող նյութի բովանդակությանը, կիրառվող մեթոդների ու ձևերի կատարելագործմանը, ուսուցման գործընթացի անհատականացմանը, սովորողների ուսման առաջադիմության ստուգմանը և գնահատմանը, ուսուցվող տարբեր նյութերի ընկալման առանձնահատկություններին, միջառարկայական կապերին, ուսումնական կաբինետների աշխատանքին վերաբերող և ուսում-

1 Մայրենի, ուսաց լեզուներին, ֆիզմաթ առարկաներին վերաբերող հարցերը լայնորեն լուսաբանվում են «Հայոց լեզուն և գրականությունը դպրոցում», «Ռուսաց լեզուն հայկական դպրոցում» ամսագրերում և «Մաթեմատիկան ու ֆիզիկան դպրոցում» հավելվածում, ուստի և դրանց քննարկումը մեր նպատակադրումից դուրս է:

նադաստիարակչական բնույթի այլ հարցեր:

Հազմազան և հարուստ է նաև ամսագրում դաստիարակության ընդհանուր ու կոնկրետ խնդիրներին նվիրված թեմատիկան: Դրանում մասնավորապես տեղ են գտել բարձր դասարանցիների ընտանեկան կյանքին նախապատրաստելու գործում ինքնադաստիարակության դերին (Ս. Դյումինա, 1984, № 8), դաստիարակության ընթացքում անձի ձևավորմանը (Լ. Զյուբին, 1984, № 9), Լենինի օրինակով երիտասարդներին դաստիարակելուն (Օ. Ղարիբջանյան, Կ. Սվազյան, 1985, № 5), հայ ժողովրդի պատմության ուսուցման ընթացքում ՍՍՀՄ ժողովուրդների բարեկամության և համագործակցության լուսաբանմանը (Ա. Թադևոսյան, 1985, № 5), ընտանիքում երեխայի բարոյական դաստիարակությանը (Լ. Խաչատրյան, 1985, № 5), հանրապետությունում գեղագիտական դաստիարակության դրվածքին (Ա. Առաքելյան, 1985, № 4), Պ. Սևակի ստեղծագործության մանկավարժական արժեքին (Լ. Կարապետյան, 1985, № 5), հանրակրթական դպրոցներում սովորողների ինքնադաստիարակչական աշխատանքի կազմակերպմանը (Հ. Թադևոսյան, 1985, № 6), անձի զարգացման հակասություններին (Ա. Բազյան, 1985, № 8), դաստիարակության գործում մայրական ոլորտին (Լ. Թորգոմյան, 1985, № 7), Հայրենական պատերազմի հերոսների օրինակի նշանակությանը (Ս. Հալաջյան, 1986, № 3) վերաբերող և այլ հարցեր:

Ընդհանուր բնույթի մանկավարժական պրոբլեմներ շոշափող հոդվածների շարքում իրենց թե՛ տեսական, թե՛ գործնական արժանիքներով աչքի են ընկնում Վ. Հովհաննիսյանի «Ուսուցման բովանդակությունը որպես մանկավարժության հետազոտման առարկա» (1984, № 9), Զ. Գյուլամիրյանի «Դասարանական ծնողական ժողովների կազմակերպման մի քանի հարցեր» (1984, № 9), Ե. Սարգսյանի «Դասի կազմակերպման հոգեբանամանկավարժական նախադրյալները» (1985, № 1), Լ. Խաչիկյանի «Աշխատող ուսուցման բարելավման մի քանի հարցեր» (1985, № 2), Ա. Առուստամյանի «Գնահատականի կրթարարական դերը» (1985, № 10) և այլ հոդվածներ:

Նույնը չի կարելի ասել այն նյութերի մասին, որոնց հատուկ են հակասական եզրակացություններ, որ բացակայում է պատճառահետևանքային կապերի տրա-

մաբանական ներդաշնակությունը: Բերենք օրինակներ այդպիսի մի հրապարակումից: Տ. Օվչինիկովայի հոդվածը նվիրված է աշակերտի վարքի դրոպապատճառներին (1985, № 10): Հեղինակը մի դեպքում գտնում է, որ «Կարգապահ բարձր բարոյական վարքը պայմանավորված է սոցիալական պահանջմունքներով» (էջ 30), մոռանալով հիշատակել նաև անձնային արժեք ունեցող գործոնները: Հաջորդ էջում նա գրում է. «...դպրոցականի վարքը դե տերմինացված է հասարակական հարաբերություններով ու պայմանավորված անձնային հատկանիշներով...» (էջ 31), որը միանգամայն ճիշտ է: Այնուհետև հոդվածագիրը հայտարարում է. «Դպրոցականի բարոյական դաստիարակվածության մասին լիարժեք անմիջականորեն կախված է դրոպապատճառի բովանդակությունից» (էջ 31), բայց չէ՞ որ ընդհանուր առմամբ ճիշտ է անձնավորության դաստիարակվածության ընդհանուր մակարդակը կախման մեջ դնել տվյալ կոնկրետ դրոպապատճառի բովանդակությունից: Ծառ դեպքերում ընդհանուր բարձր դաստիարակվածության մակարդակ ունեցող անձինք տարբեր պատճառներով (ֆրոստրացիայի, աֆեկտիվ վիճակների, ինքնակառավարման մեխանիզմի խաթարում և այլն) տեղիք են տալիս կոնկրետ դրոպապատճառով պայմանավորված անհարկ վարվեցողության և ընդհակառակը:

Բերված օրինակները վկայում են, որ հատկապես մարդու հոգեկանի և բարոյական վարքի բնութագրմանը վերաբերող հոդվածներում պետք է խուսափել կատեգորիկ պնդումներից, քարացած դեկատոմսերից ու մեխանիկական մեկնաբանումներից, հարցերի քննարկմանը ցուցաբերել դիալեկտիկական մոտեցում՝ թույլ չտալ հակասական եզրակացություններ:

Հաշվի առնելով աճող սերնդի դաստիարակության գործում դպրոցի, ընտանիքի և հասարակայնության համագործակցված աշխատանքի հարաճուն դերն ու նշանակությունը, ամսագրի խմբագրությունը 1986 թվականից պարբերաբար նյութեր է տպագրում ծնողների մանկավարժական ինքնակրթության համար: Մնում է ցանկանալ, որ խմբագրությունը այդ աշխատանքը կազմակերպի սխտեմատիկորեն, նպատակադրված ձևով ծնողական հասարակացությունը մանկավարժական համակարգված, խոր ու բազմակողմանի գիտելիքներ հաղորդելու նպատակով:

Ուսումնադաստիարակչական աշխատանքների նկատմամբ կոմպլեքսային մոտեցումը մեր խնդիրներ է առաջադրում



ուսումնական, նախադրական և արտաուսումնական պարապմունքների, ինչպես նաև դատախարակական բոլոր տիպի միջոցառումների բովանդակության, կառուցվածքի ու մեթոդիկայի, դատախարակության, ուսուցման և զարգացման խնդիրների միասնական լուծման, բոլոր մանկավարժների գաղափարական-քաղաքական, մասնագիտական պատրաստության, մասնավորապես ուսուցման պրոցեսի կազմակերպման տեխնոլոգիայի և մանկավարժական տեխնիկայի ստեղծումը: Այդ պահանջները իրենց արտացոլում են գտել ինչպես դպրոցի ռեֆորմում, այնպես էլ հետագայում ժողովրդական կրթության վերաբերյալ հրապարակված կուսակցական փաստաթղթերում: Ամսագրի խմբագրությունը պետք է հետևի, որ վերոհիշյալ թեմատիկայով տպագրվող նյութերում ուսուցման, դատախարակության և զարգացման հարցերը մեկնաբանվեն միասնաբար, փոխկապված, որ հեղինակները մասնավոր փաստերը ոչ թե սուկ նկարագրեն, այլ վերլուծեն, ոչ միայն արձանագրեն, այլև օգտակար տեսական ընդհանրացումներ ու գործնական մտահանգումներ կատարեն: Հարկավոր է խուսափել նաև մեթոդական շարժումից, ամեն մի, թեկուզ լավագույն փորձի, կույր ընդօրինակումից, անբնական և փորձով չստուգված հանձնարարականներ տալուց:

Ամսագրի խմբագրությունը «Դատախարակություն և ուսուցում» խորագիրը կրող բաժնում սխտեմատիկաբար տպագրում է մանկավարժության ընդհանուր պրոբլեմներին և տեսական հարցերին նվիրված հոդվածներ: Մեր կարծիքով նպատակահարմար է այդ բաժնի հոդվածները այսուհետ տպագրել «Մանկավարժության ընդհանուր պրոբլեմներ» և «Մանկավարժության տեսություն» կամ «Ուսուցման և դատախարակության տեսություն» խորագրերի տակ, որով և կշեռատարվի մանկավարժության այդ երկու ուղղությունների կարևորությունը:

Միանգամայն ճիշտ նկատի առնելով այն հանգամանքը, որ ժամանակակից ուսումնական հաստատություններում աշխատանքի բոլոր բնագավառների գիտական կազմակերպումը պետք է խարսխվի ոչ միայն մանկավարժության, այլև հոգեբանության ընդհանուր հիմնադրույթների վրա, ամսագրի խմբագրությունը պարբերաբար լուսաբանում է ընդհանուր և մանկավարժական հոգեբանության այնպիսի կարևոր հարցեր, ինչպիսիք են մանկավարժական հոգեբանության խնդիրները մանկավարժի հայեցակետից, անձի բարոյական զար-

գացման փուլերը և հոգեկան հասունության պրոբլեմը, օժտվածության, դատախարակության և տաղանդի առանձնահատկությունները, մարդկային ընդունակություններին, դպրոցականների տիպաբանությանը, հետաքրքրություններին, անձի հոգեկան վիճակներին, հիշողության և մտածողության պատմական ծագումնաբանությանը, դժվար սովորողների հոգեբանությանն ու մարդու հոգեկանին վերաբերող այլ հարցեր:

Սակայն դրանց բոլորի հեղինակներն էլ ճանաչված հոգեբան-գիտնականներ և դատախոսներ են: Այն տպավորությունն է ըստացվում, որ հանրապետության դպրոցներում չեն գտնվել թեկուզ և մի քանի շարքային ուսուցիչներ, որոնք ռեֆորմի հրապարակումից հետո ի վիճակի լինեին իմաստավորել ու վերլուծել սեփական փորձը:

Ամսագիրը վերջին երկու տարում զգալի ուշադրություն է դարձրել նաև նախադպրոցական, վեց տարեկան և կրտսեր դպրոցական տարիքի երեխաների կրթության ու դատախարակության հարցերին: Հատկապես հանրակրթական և պրոֆեսիոնալ դպրոցի ռեֆորմի և բարձրագույն ու միջնակարգ մասնագիտական կրթության վերակառուցման նախագծի հրապարակումից հետո «Սովետական մանկավարժ» ևս կոչված է անդրադառնալու մեր ժողովրդական կրթության համակարգի բոլոր օղակներին՝ սկսած նախադպրոցական ցանցից մինչև բուհական և միջնակարգ մասնագիտական և պրոֆեսիոնալ տեխնիկական կրթություն: Միայն կոմպլեքսային մոտեցմամբ է հնարավոր բացահայտել ժողովրդական կրթության բոլոր օղակների փոխադարձ կապն ու պայմանավորվածությունը, նրանց աշխատանքում տեղ գտած թերությունների պատճառահետևանքային կապերը և օգնել այդ աշխատանքի գիտական վերակառուցմանը:

Քննարկվող ժամանակաշրջանում ամսագրում տպագրվել են բուհական մանկավարժության տարբեր հարցերին վերաբերող շուրջ մեկ տասնյակի հասնող հոդվածներ, որոնցում մասնավորապես շոշափվել են դատախոսի մանկավարժական հեղինակությանը (1984, № 12), երիտասարդ գիտնականների դատախարակությանը (1985, № 3), մանկավարժության պատմության ուսուցումն ակտիվացնելու նպատակով տեղական հայրենագիտական նյութերի օգտագործմանը (1985, № 4), ուսանող երիտասարդության հայացքների և համոզմունքների ձևավորման հարցում ուսանողական կոլեկտիվի դերին (1985,

№ 5), մանկավարժության դասավանդման ընթացքում տրամաբանական սպացույցների կիրառմանը (1985, № 7), բուհում ուսման առաջադիմության ստուգման ու գնահատման մեթոդների կատարելագործմանը (1985, № 12), մանկավարժական առարկաների դասավանդման պրոֆեսիոնալ ուղղվածության ուժեղացմանը վերաբերող (1986, № 5) և այլ հարցեր:

Ինչպես երևում է վերոհիշյալ թվարկումից, շոշափված թեմատիկան ավելի շատ արտահայտում է դատախոս հեղինակների անձնական նախասիրությունները, այնինչ ցանկայի է, որ ամսագրի խմբագրությունը սերտ կապ հաստատի տարբեր բուհերի պրոֆեսորադասախոսական կազմի հետ և նրանց ակտիվ մասնակցությամբ նախօրոք կազմած նպատակաուղղված պլանի հիման վրա ախտեմատիկորեն լուսաբանի ամենից առաջ բուհի վերակառուցումից բխող հրատապ պրոբլեմները:

Միանգամայն ճիշտ ըմբռնելով ՍՄԿԿ XXVII համագումարի առաջ քաշած հիմնադրույթներն այն մասին, որ մեր հասարակության աղիալ-մտեռանկան զարգացման հիմնական գործոնը մարդկային, քաղաքացիական բարձր հատկանիշներով օժտված, ընդհանուր և մասնագիտական խոր ու բազմակողմանի գիտելիքներ ունեցող անհատն է, խմբագրությունը բազմազան նյութեր է հրապարակել ուսուցիչների ինքնակրթության վերաբերյալ: Ընդհանրապես XXVII համագումարից հետո ընկած ժամանակամիջոցում ամսագիրը ոչ միայն տպագրել է մի շարք տեսական-մեթոդաբանական բնույթի նյութեր՝ նվիրված ժողովրդական լուսավորության, կրթության ու դպրոցի սրդի վիճակին, այլև փորձել է կոնկրետ օրինակներով ցույց տալ, թե ինչպես պետք է գործնական կիրառում գտնեն կուսակցության համաժողովի հիմնադրույթները դպրոցական կյանքի տարբեր բնագավառներում: Այդ իմաստով առանձնահատուկ ուշադրության են արժանի «Օգնություն ուսուցչին», «Ուսուցչի ինքնակրթության համար», «Իրավաբանական կոնսուլտացիա», «Անադարտ պահեմք մալրեմին», «Նշանավոր տարեկիցներ», «Ծանաչիր հայրենի հուշարձաններն ու հնությունները», «Ծանաչիր քո ժողովրդի պատմության հիշարժան վայրերը» խորագրերը կրող բաժինները, որտեղ տպագրվել են հաղորդումներ ու հրապարակումներ՝ նրբփրված գերազանցապես կենսաբանական, հասարակական գիտություններին, գրականության և արվեստի տարբեր ճյուղերին: Չխտելով այդ հոդվածների որակի մասին, որ մի շարք դեպքերում այնքան էլ

բարձր մակարդակի չէ, կուզեինք նշել մի կարևոր հանգամանք: Այս բաժիններում գետեղվող նյութերը ճուշակա գուրկ են որոշակի պլանավորումից: Հիմնականում նպատակ ունենալով օգնել մանկավարժների ընդհանուր և մասնագիտական ինքնակրթությանը, այնուամենայնիվ այստեղ հաճախ տպագրվում են այնպիսի նյութեր, որոնք պարզապես օգնություն են դիտարկում: Սա անշուշտ օգտակար է ու անհրաժեշտ, սակայն հարկ է նկատել, որ բաժինների աշխատանքը պետք է նպատակային ձևով պլանավորել և, ամենից առաջ, գետեղել այնպիսի նյութեր, որոնք օգնեն ուսուցչի գաղափարական-քաղաքական, առարկայական ու մեթոդական պատրաստության կատարելագործմանը: Այսպես ցանկացած հոդվածի տպագրություն կարելի է արդարացնել «Ընդհանուր զարգացմանը օգտակար է» նշանաբանով, մի բան, որի համար ամսագրի խմբագրությունն իր սուղ հնարավորությունները շրջափռելու իրավունք չունի:

Ամսագիրը պարբերաբար լուսաբանում է հանրապետության վստահաշատ մանկավարժների առաջավոր փորձը, արժանի ձևով նշում նրանց անբասիր աշխատանքի ու կյանքի հորելանական տարեկիցները:

Ամփոփենք: «Սովետական մանկավարժ» ամսագիրն ունի գաղափարական-քաղաքական և մասնագիտական ճիշտ դիրքորոշում:

Տարիների ընթացքում նա անշեղորեն բարձրացրել է իր գիտատեսական, մանկավարժական ու մեթոդական մակարդակը, իր շուրջն է համախմբել բանիմաց մասնագետների, թղթակիցների գործունեությունը թղթակցական ակտիվի համագործակցությամբ սխտեմատիկաբար լուսաբանում է կուսակցության քաղաքականությունը ժողովրդական կրթության բնագավառում, օգնում մանկավարժական կոլեկտիվներին իրագործելու դպրոցի և բուհի վերակառուցման ծրագրերը:

Սակայն կյանքը, հասարակական հարաբերությունների զարգացումը, գիտատեխնիկական առաջընթացը նոր պահանջներ են դնում մանկավարժական մամուլի, այդ թվում նաև «Սովետական մանկավարժ» ստեղծում: Այսօր ամենից առաջ վերակառուցման, նորացման ոգին պետք է իր արտացոլումը գտնի խմբագրության գործունեության բոլոր ոլորտներում՝ սկսած աշխատանքի բովանդակությունից, մեթոդներից, հրապարակման պատրաստվող նյութերի ընտրությունից ու մշակումից,



մինչև անհատական աշխատանքը հեղինակների հետ: Ամսագրի բոլոր բաժինները պետք է աշխատեն նպատակային ներդաշնակ պլաններով, որտեղ առավելագույն չափով արտահայտվեն հանրակրթական, պրոֆեսիոնալ դպրոցի և բուհի վերակառուցման բոլոր կարևորագույն խնդիրները, հոգեբանամանկավարժական գիտությունների միաճումները և առաջավոր փորձը: Դրանով կվերահսկվի նաև լուսաբանվող պրոբլեմների, հարցերի այն որոշ անհամամասնությունը, որ առաջիմ նկատվում է ամսագրի աշխատանքում:

Ավելի լայնորեն և վերլուծաբար պետք է լուսաբանել աճող սերնդի գաղափարական, աշխատանքային, բարոյական, գեղագիտական, էկոլոգիական, տնտեսագիտական ու ֆիզիկական դաստիարակությանը նվիրված հարցերը, մանկավարժության մոտայնությունը: Անշուշտ, ամսագրի գործունեության ոլորտից դուրս չպետք է մնան դպրոցավարությանը, արտադպրոցական ու արտադասարանական աշխատանքներին, գիշերօթիկ, հեռակա, երկարօրյա դպրոցներին և դպրոցի ու բուհի վերակառուցմանը վերաբերող պրոբլեմները:

Հարկավոր է դպրոցների, բուհերի, մանկավարժական գիտահետազոտական հիմնարկների, պրոֆեսիոնալական ուսումնարանների և միջնակարգ մասնագիտական հաստատությունների կոլեկտիվների հետ խմբագրության կապերն ստեղծել ամրապնդել, թղթակցական ակտիվը համալրել հոգեբանամանկավարժական գիտությունների և առաջավոր փորձի գիտակցությանը և առաջավոր փորձի գիտակցությանը: Ամսագրում հրապարակվող բոլոր հոդվածները պետք է դիմեն ընթերցողի ոչ միայն մտքին, այլև սրտին, կարողանան ոչ թե պատրաստի, մաշված ճշմարտություններ հրաձգել նրան, այլ համոզել, մղել ինքնուրույն, ստեղծագործական միտմունքների ու որոնումների:

Ամսագրի էջերի ռացիոնալ օգտագործման հաշվին հարկ է բացել նոր բաժիններ, որոնք արտացոլեն դպրոցի, մանկավարժության բնագավառի նորագույն շարժումները, ինքնակազմակերպվող պրոբլեմները, հոգեբանամանկավարժական գիտությունների մանկավարժական կարող է տեսական և իրական օգուտ բերել: Միաժամանակ հարկավոր է ընդլայնել պրակտիկ մանկավարժներին ցույց տրվող օգնությունը, ներառել համար տպագրելով դպրոցին հույսեր, հաղորդումներ հրապարակել հոգեբանամանկավարժական գիտությունների մոտայնությունից, լայն տեղ հատկացնել առաջավոր մանկավարժների ուսանելի փորձի լուսաբանմանը:

Հրապարակման արժանի նյութերում, հատկապես գրախոսականներում պետք է խոստովել փաստագրական, նկարագրական ոճից, անառարկա դրվատանքներից, շեշտը դնելով վերլուծական բնութագրումների վրա:

Այստեղ տպագրվող հոդվածների լեզուն և ոճը ընդհանուր առմամբ գոհացուցիչ են, սակայն երբեմն պատահում են անհարկի ձևակերպումներ, ոճական անհարթություններ, օտար տերմինների անհարկի գործածություններ, որոնցից պետք է խոստովել:

Խմբագրությունը հաճախակի է կազմակերպում հանդիպումներ ընթերցողների հետ, սակայն առավել մեծ հրապարակագրություն ապահովելու համար նպատակահարմար է դրանց գրավոր հաշվետվությունները պարբերաբար ներկայացնել ընթերցող լայն հասարակայնությանը:

Կարծում ենք, ամսագրի ընթերցողների ցանկությունները արտահայտած կլինենք, ասելով, որ «Սովետական մանկավարժը» առաջիկայում ևս պատվով կկատարի աճող սերնդի կրթության ու դաստիարակության հրատապ խնդիրների համակողմանի լուսաբանման պատասխանատու ու շնորհակալ գործը:

## Գաղափարախոսական պայքարի ճակատներում

### ԸՆԴԴԵՄ ԴԱՇՆԱԿՑԱԿԱՆ ՄԱՄՈՒԼԻ ՆԵՆԳԱՓՈԽՈՒՄՆԵՐԻ

#### Ս. ԱՐԲՆԱՍՏԱՆ Պատմական գիտությունների թեկնածու

Կուսակցության XXVII համագումարը ճշեց, որ մեր գաղափարախոսական աշխատանքն ընթանում է սոցիալիստական և բուրժուական գաղափարախոսությունների սուր հակամարտության պայմաններում: Սոցիալիզմի, Սովետական Միության դեմ իմպերիալիզմի սանձազերծած «հոգեբանական պատերազմն» ըստ էության ագրեսիայի հատուկ ձևի՝ ինֆորմացիոն իմպերիալիզմի դրսևորում է, որը ռոմանիզմում է ժողովուրդների սովերենությունը, պատմությունը, մշակույթը:

Ինչպես ճշվեց ՀԿԿ Կենտկոմի 1986 թ. հոկտեմբերյան պլենումում, ՍՍՀՄ ժողովուրդների միջև սեպ խրելու, սոցիալիստական ինտերնացիոնալիզմին բուրժուական ցեղայնացումից, զանազան հակասոցիալիստական կոնցեպցիաներ հակադրելու նպատակով բուրժուական պրոպագանդան ճիգ ու ջանք չի խնայում: Դա մեզ պարտավորեցնում է անզիջում պայքար մղել ընդդեմ բուրժուական գաղափարախոսության, մեր կացնել սովետական ապրելակերպի, մեր ազգամիջյան հարաբերությունների դեմ ուղղված գրպարտանքը: Այս կապակցությամբ անհրաժեշտ է խոսելու կերպով և հետևողականորեն մերկացնել դաշնակցության գաղափարախոսության հետադիմական էությունը, նրա պարագլուխների հակաժողովրդական քաղաքականությունը, արկածախնդրությունն ու հակասովետիզմը, վճռական հակահարված տալ Սովետական Հայաստանի, մեր մեծ հայրենիքի հասցեին նրանց գրպարտանքին:

Սոցիալիզմի երդվյալ հակառակորդների շարքում իրենց հակասովետական գործունեությամբ շարունակում են աչքի ընկնել բուրժուացիոնալիստական էմիգրանտական կազմակերպությունների, այդ թվում նաև արտասահմանի հայկական գաղթական օջախներում (սփյուռք) գործող դաշնակցություն կուսակցության դեմ հակադրության պլենումում տեղ գտած այն քննադատության ու ինքնաքննադատության ապրիլյան պլենումում տեղ գտած այն քննադատության ու ինքնաքննադատության միտումնական 70-ական թվականներին և 80-ական թթ. սկզբին մեր երկրի Էկոնոմիկայում, սոցիալական ու հոգևոր ոլորտներում տեղ գտած անբարենպաստ միտումների ստեղծումը: Դաշնակցական մամուլը, այդ քննադատությունը չարանեցողորեն օգտագործելով սովետական հասարակությունը թեղիմակազրկելու նպատակով, ճշգրտում է ժխտել, որ մեր կուսակցության՝ սեփական գործունեության նկատմամբ քննադատական վերաբերմունքը, ձեռք բերված իրատեսական գնահատականը եղանակ էր երկրի կյանքի բոլոր կողմերի վերակառուցման և արմատական նորացման կոնստրուկտիվ կուրսի, սոցիալ-տնտեսական զարգացման արագացման ստրատեգիայի առաջադրման համար:

Իր ընթերցողներից թաքցնելով ճշմարտությունը՝ դաշնակցական պրոպագանդան պնդում է, որ համագումարում, իբր, ոչ մի նոր բան չի եղել և «... յուսամաս եղան անոնք, որոնք կ'ակնկալէին որ... յանդուգն բարենորոգումներու պիտի ձեռնարկէր Խ. Միութիւնը» («Հորիզոն», Մոսկվա, 1986 թ., 31 մարտի): Իսկ թե ինչ ի նկատի ունեն դաշնակցականները «յանդուգն բարենորոգումներ» ասելով, երևում է թերթի մույն համարում արտահայտած ախտաճանաչից այն ստիպել, որ չնայած համագումարում եղած քննադատությանը, կանխատեսված աշխատանքները մնացել են «ընդհանուր սկզբունքներու մակարդակին վրայ»:

ՍՄԿԿ-ի մշակված արագացման ստրատեգիայում կարևոր դեր է վերագրված ազ-







որպես երկրորդ լեզու, որին ազատորեն տիրապետում են: Սակայն սա չի խանգարում դաշնակներին բացահայտ գրպարտանքի դիմելու ազգային լեզուների զարգացման գործում կոմունիստական կուսակցության վարած քաղաքականության հասցեին և գրելու, թե իբր հայ ժողովուրդը կարող է «... այս անգամ ոգեպես զոհ դառնալ նորաստիպ ցեղասպանության մը՝ լեզուասպանության ճամբով» («Ազգակ Ծաբաթօրեակ», Բեյրութ, 1982 թ., 11 ապրիլի, էջ 267):

Օբյեկտիվ պատճառների հետևանքով սովետական մարդիկ կամավոր կերպով ռուսաց լեզուն ընդունել են որպես ազգամիջյան հաղորդակցման միջոց, սուսնց որի ՍՍՀՄ ազգերի ու ազգությունների փոխշահավետ համագործակցությունն ու զարգացումը փաստորեն, անհմար կլիներ: Բացի այդ, ռուսաց լեզուն կարևոր դեր է խաղում սովետական ժողովուրդների մերձեցման և եղբայրական բարեկամության ամրապնդման գործում: Մայրենի լեզվից գալիս այլ լեզուների իմացությունը տվյալ մարդու կամ ազգի հոգևոր հարստության ու զարգացածության վկայություն է, այլ ոչ թե ասիմիլյացիայի նշան: Մեր երկրում մայրենի լեզվին, ինչպես նաև ռուսերենին, ՍՍՀՄ մյուս ժողովուրդների և օտար լեզուներին տիրապետելու բարձր մակարդակը ՍՄԿԿ-ի ազգային քաղաքականության դեմոկրատիզմի վկայությունն է:

Ոչ մի գրպարտությամբ հնարավոր չէ սքողել այն փաստը, որ մեր երկրում ազգային հարցի հաջող լուծման կարևորագույն հետևանքներից մեկը ՍՍՀՄ-ի բոլոր ազգերի ու ազգությունների լեզուների ու մշակույթների ազատ զարգացումն է: Սովետական իշխանության տարիներին ՍՍՀՄ-ի շտաբանքում արձանագրված 127 լեզուներից նույնիսկ մեկ առկա չէր կապահովող լեզուն մեռած լեզվի չի վերածվել, չի դադարել օգտագործվելուց և լեզվաբանության պատմության սեփականություն չի դարձել: ՍՍՀՄ սահմանադրությունը մեր երկրի տարբեր ռասաների ու ազգությունների պատկանող քաղաքացիների համար երաշխավորում է հավասար իրավունքներ, որոնց իրագործումն ապահովվում է ՍՍՀՄ բոլոր ազգերի ու ազգությունների համակողմանի զարգացման ու մերձեցման քաղաքականությամբ, քաղաքացիներին սովետական հայրենասիրության և սոցիալիստական ինտերնացիոնալիզմի ոգով դաստիարակելով, մայրենի լեզվից և ՍՍՀՄ ժողովուրդների լեզուներից օգտվելու հնարավորությամբ (տե՛ս ՍՍՀՄ Սահմանադրություն, հոդ. 36, էջ 18):

ՍՄԿԿ ծրագրի նոր խմբագրությունում ասված է, որ «այսուհետև էլ կապահովվի մայրենի լեզուների ազատ զարգացումը և ՍՍՀՄ բոլոր քաղաքացիների կողմից դրանց իրավահավասար օգտագործումը» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 220):

ՍՍՀՄ ժողովուրդների հիրավի ազատ ազգային զարգացման կարևոր ցուցանիշ է մայրենի լեզվով գրքերի և բրոշյուրների վիթխարի աճը: Այսպես, 1984 թ. Հայկական ՍՍՀ-ում հրապարակվել է 1.102 անուն գիրք ու բրոշյուր, այդ թվում՝ 756-ը հայերեն: Ամբողջ տպաքանակը կազմել է 11,7 մլն օրինակ, այդ թվում՝ 9 մլն օրինակ հայերեն: 1940 թ. համեմատությամբ հայերեն լեզվով հրապարակումների տպաքանակը մեծացել է գրեթե 3,4 անգամ: 1984 թ. լույս են տեսել 89 անուն թերթեր, այդ թվում 79-ը՝ հայերեն (համապատասխանաբար 1 մլն 555 հազար և 1 մլն 431 հազար օրինակ միանվագ տպաքանակով), 92 անուն հանդեսներ և այլ պարբերականներ (դրանցից 54-ը՝ հայերեն), որոնց տարեկան տպաքանակը համապատասխանաբար կազմել է 24 մլն 213 հազար և 21 մլն 177 հազար օրինակ:

ՍՍՀՄ իրավահավասար ժողովուրդների փոխհարաբերություններն ինչ-որ հիերարխիայի ձևով ներկայացնելու փորձերը, երբ «կառավարող» ազգը, իբր, ճնշում, կլանում է մյուս ազգերին, բոլոր դեպքերում (լինի դա ՍՍՀՄ ժողովուրդների սոցիալ-քաղաքական, տնտեսական կամ հոգևոր զարգացումը) ուղղված են սոցիալիստական ինտերնացիոնալիզմի, ռուս ժողովրդի հետ ՍՍՀՄ մյուս ժողովուրդների եղբայրական դաշինքի դեմ: Փորձ է արվում նույնիսկ ապացուցելու, որ սոցիալիստական ինտերնացիոնալիզմն, իբր, «ռուսական գաղութակալության» տարատեսակ հանդիսացող «սովետական հեգեմոնիզմի» քողարկման համար մի ծխածանկույթ է:

Այսպես, դաշնակցություն կուսակցության XXII «ընդհանուր ժողովում» (1981 թ. դեկտեմբեր) ընդունված «Քաղաքական ուղեգիծ Խ. Հայաստանի նկատմամբ» փաստաթղթում ասվում է, որ սովետական կարգի «աշխարհակալական» բնույթին ու նպատակներին, ինչպես նաև քաղաքական, գաղափարախոսական ու տնտեսական ստրատեգիային համաձայն, «հայ ժողովուրդը հայրենական հողերու վրայ զրկուած է ոչ միայն քաղաքական, ընկերային ու տնտեսական իր հիմնական իրաւունքներէն, մարդկային ազատութիւններէն եւ ինքնազարգացման անկաշկանդ հնարաւորութիւններէն,

այլեւ իր ազգային ինքնորոշման մշակութային բնականոն շտաշադիմութեան իրաւունքէն ու միջոցներէն...» («Ազգակ Ծաբաթօրեակ», 1983 թ., 16 հունվարի, էջ 4):

Սակայն ինչպե՞ս բացատրել այդ դեպքում սովետական իշխանության տարիներին հայ ժողովրդի սոցիալ-տնտեսական, հասարակական-քաղաքական ու կուլտուրական անմասնագիտ զարգացման փաստը: Ամենին էլ անհարմար չզգալով միևնույն փաստաթղթում համատեղել երկու հակադիր, իրարամերձ դրույթներ, դաշնակցական գաղափարախոսները նրանում ընդունում են. «... Հայաստանի հայությանն ձեռք բերած ակնառու լաջողութիւններն ու նուաճումները կեանքի բոլոր ճակատներում վրայ,— ընկերային, մշակութային, ուսումնական, գիտարհեստագիտական ու ճարտարարուեստական մարզերում մէջ հաստատապէս» (նույն տեղը, էջ 3) և դրանով իսկ ճգնում են Սովետական Հայաստանի ժողովրդին հակադրել սովետական իշխանությանը: Դաշնակցական մամուլի արտահայտություններն այս ստիժով հանգում են նրան, որ Սովետական Հայաստանի բոլոր հաջողությունների գրավականներն են «հայ ժողովուրդի աշխատունակութիւնը, տաղանդն ու ստեղծագործ կարողութիւնները...» («Հայրենիք», Բոստոն, 1981 թ., 5 փետրվարի), բայց ոչ ամենին հասարակական-քաղաքական կապերի բնույթը:

Անվիճելի է, անշուշտ, որ յուրաքանչյուր ժողովուրդ ինքն է իր պատմությունը կերտում, ստեղծում իր արժեքները, բայց անվիճելի է նաև, որ ինչքան էլ որ տաղանդավոր լինի այս կամ այն ժողովուրդը, նրա ստեղծարար գործունեության համար անհրաժեշտ են բարենպաստ սոցիալ-քաղաքական և տնտեսական պայմաններ: Ներկայիս դաշնակցական գաղափարախոսները, ըստ երևույթին, «մոռացել են» այն ողկալիս դաշնակցական զաղափարախոսները, ըստ երևույթին, «մոռացել են» այն ողկալիս դաշնակցական վիճակը, որի մեջ գտնվում էր տաղանդավոր և աշխատասեր հայ ժողովուրդը՝ Հայաստանում դաշնակների կառավարման ժամանակաշրջանում, երբ ամբողջ երկիրն ընկղմված էր ավերի, սովի և համաճարակների մեջ, երբ, ինչպես գրել է Ս. Կասյանը, «Հայաստանում գոյությունը դարձել էր անեծք, կյանքը՝ դժոխք» (Ընտիր Երկեր, «Հայաստան» հրատ., 1967, էջ 111):

Եվ միայն սովետական իշխանությունը, Հայաստանին բերելով սոցիալական և ազգային ազատություն, ամենանպաստավոր սոցիալ-քաղաքական և տնտեսական պայմաններն ապահովեց հայ ժողովրդի խաղաղ, ստեղծարար գործունեության համար և արթնացրեց նրա հսկայական կարողությունները:

Հայաստանի օրինակով պարզորոշ երևում է կոմունիստական կուսակցության և սովետական պետության հետևողական կուրսը՝ ուղղված երկրի կենտրոնական շրջանների մակարդակից հատկապես հետ մնացած հանրապետությունների և շրջանների ստավել արագ սոցիալ-տնտեսական և կուլտուրական զարգացմանը: Եթե 1922—1982 թթ. ՍՍՀՄ-ում արդյունաբերական արտադրանքի ընդհանուր ծավալն աճել է 537 անգամ, այդ թվում՝ ՌՍՖՍՀ-ում 500 անգամ, ապա Հայկական ՍՍՀ-ում՝ 1.048 անգամ: Այդ նույն ժամանակաշրջանում գյուղատնտեսության համախառն արտադրանքն ավելացել է ՍՍՀՄ-ում 5,2 անգամ, ՌՍՖՍՀ-ում՝ 4,1, իսկ Հայկական ՍՍՀ-ում՝ 9,7 անգամ: 1970-ից մինչև 1983 թվականն ազգային եկամուտը մեծացել է ՍՍՀՄ-ում 82 տոկոսով, այդ թվում՝ ՌՍՖՍՀ-ում 83, իսկ Հայկական ՍՍՀ-ում՝ 146 տոկոսով: 1984 թ. ժողովրդական տնտեսությունում 1000 մարդուց բարձրագույն և միջնակարգ կրթություն ունեին. ամբողջությամբ վերցրած ՍՍՀՄ-ում՝ 868 մարդ, ՌՍՖՍՀ-ում՝ 863, իսկ Հայկական ՍՍՀ-ում՝ 915 մարդ:

Սոցիալիստական հասարակությունում հաստատվել է ոչ միայն բոլոր ազգերի ու ազգությունների իրավական, այլև փաստական հավասարություն, հետամնաց ազգային ծայրամաս հսկակցությունը դադարել է գոյություն ունենալ: «Անցած ողորդյունները համոզիչ կերպով վկայում են,— ասված է ՍՄԿԿ ծրագրի նոր խմբագրությունում,— անցյալից մնացած ազգային հարցը հաջողությամբ է լուծված Սովետական Միությունում» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 219):

Սովետական Հայաստանը լեհինյան ազգային քաղաքականության հաղթանակի վատ վկայությունն է: Այսօր հանրապետությունում մեկ օրում արտադրվում է այնքան արդյունաբերական արտադրանք, որքան արտադրվել է ամբողջ 1922 թ., այնքան էլեկտրաէներգիա, որի արտադրության համար 1919 թ. կապահովվել էր 23 տարի: Զբաղեցնելով Սովետական Միության տարածքի 0,13 տոկոսը և ունենալով նրա բնակչության 1,2 տոկոսը, Հայկական ՍՍՀ-ն արտադրանքի այնպիսի տեսակների գծով, ինչպիսիք են պղնձարջասուր, մոլիբդենը, քաղաքաթուր, սինթետիկ կաուչուկը, շարժական էլեկտրակայանները, ուժային տրանսֆորմատորները, կենտրոնախույս պոմպերը, մետաղահատ հաստոցները, թողարկում է համամիութենական արտադրան-



քի 5-ից մինչև 35 տոկոսը: Հանրապետության արդյունաբերական արտադրանքն արտահանվում է ավելի քան 80 արտասահմանյան երկրների հասցեներով:

Հաջի է նշել, որ դաշնակցական մասնույժ հաճախ իր հորինվածքների համար նյութ է քաղում Արևմտադիտական կենտրոնների և ամեն կարգի հակառակորդների ստեղծած հակասովետական գրպարտչագրերից: Այսպես, Փարիզում հրատարակվող դաշնակցական «Հայաստան» հանդեսը ամբողջ հրճվանքով իր էջերում զետեղել է հայկական ծագում ունեցող ֆրանսիացի պատմաբան Սեդա-Քլեթ Մուրադյանի հետ հարցազրույցը, որում վերջինս, բացատրելով Հայկական ՍՍՀ-ի սոցիալ-տնտեսական, քաղաքական ու մշակութային զարգացմանը նվիրված իր դիտարկումների հիմնական դրույթներն ու հետևությունները, կոպիտ կերպով աղա-վադել է ՍՄԿԿ ազգային քաղաքականության սկզբունքները: Մասնավորապես, հաշ-տարարելով, թե, իբր, սովետական իրականությունում ինտերնացիոնալիզմը կորցրել է իր բուն իմաստը և այլևս գոյություն չունի, նա պնդում է, թե տնտեսության զար-գացման առումով Հայաստանը, իբր, ընդհուպ մինչև 50-ական թվականների կեսերը, մատնված է եղել անուշադրության: Պնդելով, որ երկրի սոցիալիստական ինդուս-տրացմանն ուղղված կուսակցության կուրսը մեր հանրապետությունում սկսել է իրա-գործվել ոչ թե 20-ական թվականների երկրորդ կեսից, այլ 50-ական թվականների կեսերից, հեղինակը պնդում է, թե երկրի հետամնաց շրջանների զարգացման մա-կարդակների փաստական հավասարեցման կուսակցության քաղաքականությունը Հայաստանի նկատմամբ անարդյունք եղավ (տե՛ս «Հայաստան», Փարիզ, 1983 թ., փետրվար, № 439, էջ 22):

Հակառակ բուրժուական գաղափարախոսների հորինվածքներին, կոմունիստա-կան կուսակցությունը սովետական իշխանության հաստատման առաջին իսկ օրե-րից, չնայած հետպատերազմյան ավերվածությանն ու քաղաքացիական պատերազ-մին, դասակարգային հակասակորդի չդադարող դիմադրության և համաշխարհային կապիտալիստական բյուրախի պայմաններում հետևողականորեն կենսագործել է նախկին ծայրամասերի ժողովուրդների տնտեսական ու մշակութային զարգացման բնագավառում գոյություն ունեցող փաստական անհավասարությունը վերացնելու լե-նինյան ազգային քաղաքականությունը: Ընդհանրապես, արդեն առաջին երկու տասնամյակներում ժողովուրդների անշահախնդիր օգնության, արդեն առաջին երկու տասնամյակներում սակահավել երիտասարդ Սովետական Հայաստանի ինտենսիվ զարգացումը: Հաու-կապես բոլոր կերպով զարգացավ հանրապետության տնտեսությունը երկրի ին-դուստրացման տարիներին: 12 տարվա ընթացքում կառուցվեց 46 խոշոր արդյունա-բերական ձեռնարկություն, ձևավորվեց մեքենաշինական և քիմիական արդյունաբե-րությունը, ստեղծվեցին թեթև, սննդի և շինանյութերի արդյունաբերությունների որա-կապես նոր ճյուղեր:

Հաջորդ տարիներին հանրապետության տնտեսությունը շարունակում էր զարգա-նալ արագացված տեմպերով: Պատահական չէ, որ այսօր այնպիսի կարևոր ցուցա-նիշով, ինչպիսին արդյունաբերական արտադրանքի ընդհանուր ծավալի աճի տեմ-պերն են, Հայկական ՍՍՀ-ն երկրի հանրապետությունների մեջ գոսպում է առաջին տեղերից մեկը:

ՍՄԿԿ լենինյան ազգային քաղաքականությունն անանց նշանակություն ունի հայ ժողովրդի նոր, երջանիկ ճակատագրում, ժողովուրդ, որը ջերմ սիրո ու հարգանքի զգացումներ է տածում ուս մեծ ժողովրդի, ՍՍՀՄ-ի բոլոր եղբայրական ժողովուրդ-ների նկատմամբ: Ինչպես նշվեց Հայաստանի կոմկուսի Կենտկոմի 1986 թ. հոկտեմ-բերյան պլենումում, մեր ժողովրդի ուժը ինտերնացիոնալիզմն է, սովետական ժողո-վուրդների հետ եղբայրական բարեկամությունը: Եվ նա խորապես գիտակցում է, որ մեր հանրապետության բոլոր պատմական նվաճումները, դեպի սոցիալ-տնտեսական ու կուլտուրական զարգացման գագաթները նրա խոյանքը անհնարին կլինեք առանց Սովետական Միության եղբայր ժողովուրդների բարեկամության ու փոխօգնության:

ՍՍՀՄ ազգերի ու ազգությունների անխախտ դաշինքը, նրանց անասանք բարե-կամությունն ու եղբայրությունը, համատեղ աշխատանքը, ծաղկումն ու մերձեցումը սովետական հասարակության հետագա առաջընթացի կարևորագույն գործոններն են: Մեր երկրի ժողովուրդները վաղուց են գիտակցել սոցիալիզմի բոլոր առավելու-թյունները, որը հնարավորություն է ընձեռում միասնական միությունական բազմազգ պետության շրջանակներում համատեղ լուծելու սոցիալ-տնտեսական, քաղաքական ու այլ հարցեր: ՍՍՀՄ ժողովուրդների միջև սեպ խրելու, նրանց միասնությունը խա-խըլելու հակակոմունիզմի բոլոր փորձերը դատապարտված են ձայնողման:

## ԱԿԱՆԱՎՈՐ ԳԻՏՆԱԿԱՆԸ, ԲՈՑԱԾՈՒՆԸ ՀԱՅՐԵՆԱՍԵՐԸ

(Ա.Կադեմիկոս Ն. Մ. Սիսակյանի ծննդյան 80-ամյակի առթիվ)

ՀԱՅՐԵՆԱԿԱՆ ԳԻՏՈՒԹՅԱՆ ակադեմիկոս Ներ-կայացուցիչների համաստեղության մեջ, որոնք հավատարմորեն ծառայել են երկրին ու ժողո-վրդին, արժանի տեղ է զբաղում սովետական երևելի գիտնական, գիտության խոշոր կազմա-կերպիչ, պետական և հասարակական գործիչ: ՍՍՀՄ և Հայկական ՍՍՀ գիտությունների ակա-դեմիաների ակադեմիկոս, ՍՍՀՄ պետական մրցանակի դափնակիր Նորայր Մարտիրոսի Սի-սակյանը, որն այս օրերին կրթորեն իր 80 տա-րին...

Ն. Սիսակյանը ծնվել է 1907 թ. հունվարի 25-ին Աշտարակում, չբավոր զուգուցու ընտա-նիքում: Վաղ հասակում զրկվելով ծնողներից՝ նա ստիպված էր հոգալ իր գոյության մասին: Ե 16 տարեկանը հնարավորություն չի ունեցել ստանալու անգամ նախնական կրթու-թյուն: Ուսման իր անհազ ծառայել Ն. Սիսակ-յանը կարողացավ հաղեցնել միայն սովետա-կան իշխանության հաստատումից հետո: Կարճ ժամանակում ստանալով միջնակարգ կրթու-թյուն՝ նա 1928 թ. ընդունվում է Երևանի պե-տական համալսարանը, որտեղից շուտով գոր-ծուղվում է Մոսկվայի Կ. Ա. Տիմիրյազևի ան-վան գյուղատնտեսական ակադեմիա՝ ուսումը շարունակելու: Դեռ ուսանելու տարիներին Սի-սակյանը մեծ հետաքրքրություն է ցուցաբերում գիտական աշխատանքի նկատմամբ: Նրա ըն-դունակություններն աննկատ չեն մնում ակա-դեմիկոս գիտնական, ակադեմիկոս Գ. Ն. Պրյա-նիշիկովի ուշադրությունից: Վերջինիս ղեկա-վարությամբ էլ 1932 թվականից սկսվում է Սիսակյանի գիտական գործունեությունը:

1935 թ. Գ. Պրյանիշիկովի և սովետական կենսաբանական գիտության հիմնադիր ու կազ-մակերպիչ, ակադեմիկոս Ա. Ն. Բախի երաշխա-վորությամբ Սիսակյանն ուղարկվում է ՍՍՀՄ ԳԱ կենսաբանության նորաստեղծ ինստիտուտի ասպիրանտուրա: Այստեղ էլ անցել է նրա ողջ գիտական գործունեությունը՝ որպես լաբորա-տորիայի ղեկավար և գիտական տեղակալ: Կարճ ժամանակամիջոցում Նորայր Սիսակյա-նին հաջողվեց իրականացնել խորը հետազո-տություններ՝ նվիրված բույսերի, կենդանիների

և մանրէների հիմնարար ու կիրառական կեն-սաբանության բազմազան հրատապ պրոբլեմնե-րին:

Գիտական աշխատանքի սկզբնական շրջա-նում նա զբաղվում էր բույսերի կենսաբանության և ֆիզիոլոգիայի կարևորագույն, այն ժամանակ գեղեցիկ շրջանում հարցերի ուսումնասիրությամբ: Կատարվում էին հետազոտություններ՝ կապված շաքարի ճախնդեղի մեջ շաքարի կուտակման պրոցեսում ֆոսֆորի դերի բացահայտման հետ: Այնուհետև գիտնականն իր ջանքերը կենտրո-նացրեց բույսերի երաշտադիմացկունության կենսաբանական հիմունքների ուսումնասիրու-թյան վրա:

Նոր գիտելիքները, հարցախույզ միտքն ու առաջադրված նպատակին հասնելու հետևողա-կանությունը հաջողությամբ պակեցին նշված պրոբլեմների լուծմանն ուղղված գիտնականի ջանքերը և հնարավորություն տվեցին նրան պաշտպանելու նախ թեկնածուական (1936 թ.), ապա դոկտորական դիսերտացիաները (1940 թ.): Այդ հետազոտությունները համընդհանուր ճա-նաչում ստացան ինչպես մեր երկրում, այնպես էլ արտասահմանում, քանի որ Ն. Սիսակյանն առաջինը բացահայտեց կենսաբանական պրո-ցեսների նորը մեխանիզմում տեղի ունեցող այն տեղաշարժերը, նյութափոխանակության այն խախտումները և ֆերմենտային ապարատի աղ-տիվության այն փոփոխությունները, որոնք երաշտի պայմաններում հանգեցնում են բույ-սերի չորացմանը: Նրա ստացած արդյունքները ոչ միայն էականորեն լրացրին բույսերի երաշ-տադիմացկունության բնույթի մասին եղած պատկերացումները, այլև հիմք ծառայեցին կուլտուրաների նոր, ավելի չորադիմացկուն տե-սակների ստացման և դրանց մշակության ազ-րոտիանիկական միջոցառումների հետազոտ-ման համար:

Երկար տարիներ Ն. Սիսակյանը հետևողա-կանորեն ուսումնասիրում էր բույսերի կենսա-բանական գոյացումների ֆունկցիոնալ կենսաբա-նական, և նա իրավամբ համարվում է այդ ուղ-ղության հիմնադիրը: Գիտնականի այդ աշխա-տանքների շարքում նկատելի տեղ են զբաղեց-



նում քլորոպլաստները՝ ներքջային կառուցվածքային գոյացումները, որոնցում տեղի է ունենում օրգանական նյութերի առաջնային սինթեզը:

Ն. Սիսակյանին և նրա աշակերտներին հաջողվեց ցույց տալ, որ այդ գոյացումները բարդագույն կենսաբիոլոգիական բազմաֆունկցիոնալ համակարգեր են: Մանրակրկիտ հետազոտությունների միջոցով ապացուցվեց, որ քլորոպլաստներն ունեն տարատեսակ կենսաբանական կատալիզատորների-ֆերմենտների բավական բարդ համակարգ: Նշված պրոբլեմի ուսումնասիրման գործում ձեռք բերված զգալի հաջողությունների համար, որի արդյունքներն ամփոփվեցին «Բախյան ընթերցումներում» և հրատարակվեցին Պլաստիդների ֆերմենտային ակտիվությունը վերնագրով մենագրությամբ, Սիսակյանը 1952 թ. արժանացավ ՍՍՀՄ պետական մրցանակի: Հետագա տարիներին, շատ ավել շարունակելով հետազոտությունները և նվաճելով գոյացումների կենսաբիոլոգիական բնագավառում, նա առաջինն ի հայտ բերեց մի շարք կենսաբիոլոգիական պրոցեսներ ու երևույթներ, որոնք հիմք հանդիսացան կենսաբիոլոգիական զարգացման նոր ուղղությունների համար: Այսպես, Ն. Սիսակյանի և նրա աշակերտների քրտնաջան ու ինքնատիպ հետազոտությունները ցույց տվեցին, որ քլորոպլաստները պարունակում են դեզօքսիրիբոնուկլեինային թթու (ԴՆԹ)՝ յուրատեսակ ժառանգական նյութ, որոնք ունի ինքնուրույն թթու, որոնցում տեղի է ունենում ապիտակացման մոլեկուլների կենսասինթեզը:

Ն. Սիսակյանին հաջողվեց երևան հանել տարբեր սպիտակուցների՝ ֆոսֆոլիպիդների, լիպոպրոտեինների և այլնի թափված մեխանիզմներն ու դրանց յուրահատուկ սինթեզի առանձնահատկությունները քլորոպլաստներում: Նշանակալից են նաև Սիսակյանի այն աշխատանքները, որոնք նվիրված են ևնթաբջջային այլ գոյացումներին՝ կորիզի միտոքոնդրիաների, ինչպես նաև թաղանթի կենսաբիոլոգիական առանձնահատկություններին: Խորը հետազոտություններ են կատարվել՝ նվիրված քլորոպլաստներում և այլ բջջային գոյացումներում օրգանական և ճարպաթթվային էներգափոխանակության ու նյութափոխանակության հարցերին: Ցույց է տվել, որ նշված գոյացումներում տեղի է ունենում հիշյալ միացությունների ինտենսիվ նյութափոխանակություն: Ենթաբջջային գոյացումների վերաբերյալ Սիսակյանի հետազոտությունների նշանակությունն այն է, որ դրանք առաջինը զգալի ավանդ են պլաստիդների, որից գոյացումների և նրանց կենսաբիոլոգիական առանձնահատկությունների ու ֆունկցիոնալ դերի մասին ժամանակակից պատկերացումներում, այլև կարևոր դեր են կատարել նաև նոր ուղղությունների՝ մոլեկուլյար կեն-

սաբանություն և կենսաբիոլոգիական զարգացման գործում:

Գիտնականի մի շարք աշխատանքներ նվիրված էին ռադիոակտիվ ճառագայթման ազդեցությանը կենդանի բջիջներին, ևնթաբջջային գոյացումներին, ֆերմենտային համակարգերին, ժառանգական նյութի (ԴՆԹ) և այլնի վրա: Սիսակյանին ու նրա աշակերտներին հաջողվեց բացահայտել ճառագայթման ներգործության հետևանքով կենդանի բջիջների կենսական պրոցեսներում տեղի ունեցող փոփոխությունների մի շարք օրինաչափություններ: Ցույց է տրված վնասման տարակերպությունը՝ պայմանավորված բջիջների կառուցվածքային առանձնահատկություններով: Հաստատված է, որ փոփոխություններ են տեղի ունենում նախ և առաջ նուկլեինաթթվային փոխանակության մեջ, ճառագայթման ներգործության հետևանքով խախտվում է տարբեր ֆերմենտների ակտիվությունը, որոնք հանգեցնում են ամբողջ օրգանիզմի նյութափոխանակության խախտման: Ստացված արդյունքները ներկայացվել ու քննարկվել են ատոմային էներգիան խաղաղ նպատակներով օգտագործելու հարցին նվիրված Ժնևի առաջին կոնֆերանսում (1955 թ.) և այլ գիտաժողովներում: Դրանք լայն արձագանք ու ճանաչում գտան և հետագայում իրենց զարգացումն ստացան ինչպես մեր երկրի, այնպես էլ արտասահմանի գիտական կենտրոններում:

Իր բեղմնավոր գիտական գործունեության բազում տարիներին ընթացքում ակադեմիկոս Ն. Սիսակյանը միշտ առաջնահերթ խնդիր է համարել հիմնարար հետազոտությունների արդյունքների օգտագործումը կենսական կարևորություն ունեցող պրոբլեմների լուծման գործում: Այս առումով նա մեծ ուշադրություն էր հատկացնում տեխնիկական կենսաբիոլոգիայի հարցերին: Հայրենական մեծ պատերազմի տարիներին նա կարողացավ հաջողությամբ լուծել բանջարեղենի վիտամինային շրջանային պրոբլեմը: Սովետական բանակի մարտիկներին վիտամիններով հարուստ անհղով ապահովելու՝ կատարվող համար Ն. Սիսակյանը 1944 թ. արժանացավ կառավարական բարձր պարգևի:

Հսկայական է գիտնականի ավանդը խաղողագործության և գինեգործության կենսաբիոլոգիական հիմունքների զարգացման գործում: Նա մեծ ուշադրություն էր հատկացնում Հայաստանի խաղողի տարբեր տեսակների կենսաբիոլոգիական առանձնահատկությունների ուսումնասիրությանը՝ նպատակ ունենալով հայտնաբերել այն առանձնահատկություններն ու պոտենցիալ հնարավորությունները, որոնց օգտագործումը հնարավորություն կտար ստանալու բարձրորակ բերք: Ն. Սիսակյանի նախաձեռնությամբ էր, որ Երևանում բացվեց խաղողի կենսաբիոլոգիայի լաբորատորիա, որի գիտական ղե-

կավարն ու խորհրդատուն էր երկար տարիներ: Մեծ է ակադեմիկոս Սիսակյանի ներդրումը բնագիտության նոր ոլորտի՝ տիեզերական կենսաբանության, ստեղծման ու զարգացման մեջ: Հանդիսանալով տիեզերական կենսաբանության ասպարեզում կատարվող հետազոտությունների կազմակերպիչն ու ղեկավարը՝ նա մեծ դեր է խաղացել գիտության այդ բնագավառի զարգացման գործում: Ձեռք բերված արդյունքներն ունեցան աննախագիշ հաջողություն, մեր երկրի առաջինը բացեց մարդու կողմից տիեզերքի խաղաղ յուրացման ուղիները:

Իր մի շարք աշխատանքներում ու ղեկուցումներում Սիսակյանը սահմանել է տիեզերական կենսաբանության հիմնական պրոբլեմները, նախանշել հետագա հետազոտությունների հեռանկարները, շեշտել տիեզերական կենսաբանության խնդիրների լուծման նկատմամբ համակենսաբանական մոտեցման անհրաժեշտությունը: Ակադեմիկոս Սիսակյանի նախաձեռնությամբ և ղեկավարությամբ իրականացվեցին հիմնարար հետազոտություններ, որոնք վերաբերում էին տիեզերական տարածության անսովոր գործոնների՝ անկշռելիության, ձգողականության և այլնի ազդեցությանը օրգանիզմների կենսական պրոցեսների վրա, այդ թվում՝ ջրառաջային փոխանակության, նյութափոխանակության առանձին օղակների, ֆերմենտների կատալիտիկ ակտիվության և այլնի վրա: Կարճ ժամկետում նրա մասնակցությամբ ստեղծվեցին մի շարք լաբորատորիաներ, որտեղ անց էին կացվում տիեզերական կենսաբանությանը նվիրված հետազոտություններ: Այդ ամենի շնորհիվ գրվեցին հետազոտությունների մի քանի հարյուր հոդվածներ, որոնցում տեղի էին տալիս տիեզերական կենսաբանությանը ներառված հարցերի, անկշռելիության պրոբլեմը, տիեզերագնացների ընտրության և պատրաստման գիտական սկզբունքները, մեկուսացված համակարգի էկոլոգիայի խնդիրները: Դժվար է գերազանցատել գիտնականի և նրա աշխատակիցների վաստակը տիեզերական կենսաբանության բնագավառում հետազոտությունների կազմակերպման գործում, որոնց ձեռքբերումները գործնական կիրառություն գտան տիեզերքի յուրացման մեջ:

Սիսակյանի նախաձեռնությամբ ու խմբագրությամբ հրատարակվել են Տիեզերական կենսաբանության պրոբլեմներ և Մարդու առաջին տիեզերական թռիչքները ժողովածուները: Իր չափազանց լայն բազմադիտակության շնորհիվ նա կարողացավ կանխատեսել գիտական հետազոտությունների հիմնական, հեռանկարային ուղղությունները տիեզերական կենսաբանության բնագավառում: Ակադեմիկոս Սիսակյանը ղեկավարել է ՅՈՒՆԵՍԿՕ-ի շրջանակներում անցկացված «Մարդը տիեզերքում» առաջին միջազգային գիտաժողովը (Փարիզ, 1962 թ.) և միջազգային կենսաբանական կոնգրեսի շրջանակնե-

րում անցած գիտաժողովը՝ նվիրված տիեզերական կենսաբանության հարցերին (Մոսկվա, 1961 թ.):

Նա եղել է Միջազգային աստղագնացության ակադեմիայի փոխպրեզիդենտ և Միջազգային աստղագնացության ֆեդերացիայի կենսաաստղագնացության կոմիտեի նախագահ: Իսկ լուսնի վրա նրա անունով է կոչվել խառնարաններից մեկը՝ «Սիսակյանի ծով»:

Օրգանիզմում նյութափոխանակության հիմնարար հարցերին և կենսաբանության փիլիսոփայական ասպեկտներին նվիրված իր մենագրություններում ու հոդվածներում Սիսակյանը կենում է գիտելիության մատերիալիզմի գրույթներին: Նա փայլուն կերպով ցույց է տվել, որ տեսական բնագիտական հաջողություններ և դրանց գործնական կիրառությունը պայմանավորված են գիտելիության մատերիալիստական մեթոդաբանությամբ: Ն. Սիսակյանը հրատարակել է 400-ից ավելի հոդվածներ ու մի շարք մենագրություններ, որոնք նվիրված են բնագիտության և կիրառական կենսաբանության տարբեր հարցերին, ղեկավարել կենսաբանության տարբեր հարցերին, ինչպես նաև կենդանի օրգանիզմների զարգացման օրինաչափությունների ըմբռնման փիլիսոփայական ասպեկտներին: Նրա աշխատություններից շատերը՝ Պլաստիդների ֆերմենտային ակտիվությունը, Պլաստիդների կենսաֆիզիոլոգիան, Պլաստիդների էնզիմոլոգիան, նյութափոխանակության կենսաֆիզիոլոգիան և որիշ գործեր թարգմանվել ու հրատարակվել են ԱՄՆ-ում, Ճապոնիայում, Լեհաստանում, Չեխոսլովակիայում, Ֆրանսիայում, Չինաստանում, Հունգարիայում և այլ երկրներում:

Նորայր Սիսակյանը գիտության տաղանդավոր կազմակերպիչ էր: Լինելով ՍՍՀՄ ԳԱ կենսաբանության բաժանմունքի ակադեմիկոս-բարձրագույն, հետագայում ՍՍՀՄ ԳԱ նախագահության գլխավոր գիտնական-բարձրագույն, լեհական մրցանակների շնորհման կոմիտեի անդամ, ՍՍՀՄ բարձրագույն ատեստացիոն հանձնաժողովի նախագահի տեղակալ, «Կենսաբիոմիա» ամսագրի գլխավոր խմբագրի տեղակալ, «ՍՍՀՄ ԳԱ լրագր», «ՍՍՀՄ ԳԱ տեղեկագիր», կենսաբանական սերիա» հանդեսների գլխավոր խմբագիր, արտասահմանում հրատարակվող մի շարք գիտական հանդեսների խմբագրական կոլեգիաների անդամ՝ նա մեծ ավանդ է ներդրել սովետական գիտության կազմակերպման ու զարգացման գործում:

Առաջնահերթ խնդիր համարելով երիտասարդ կադրերի պատրաստումն ու դաստիարակումը՝ Ն. Սիսակյանը երկար տարիներ մասնակավորական աշխատանք է վարել Մոսկվայի և Երևանի համալսարաններում, դասախոսություններով հանդես եկել երկրի բազմաթիվ բուհերում և արտասահմանում՝ Ֆրանսիայում, ԱՄՆ-ում, Բելգիայում, ԳԴՀ-ում և այլուր: Ն. Սի-



25



գործողությունների կատարման ձևն ու կարգը՝ ծիսակարգը: Նրանց վերջնական նպատակը մարդկանց մեջ որոշակի սոցիալական զգացումներ ներշնչելն է:

Սոցիալիստական նոր ծեսերը ծագել են մարդկանց արտադրական գործունեության նոր հիմքի վրա և հագեցած են աշխատավորական զանգվածների ավանդությունով: Դրանք արտահայտում են մարդկանց կենսակերպը, անձնական, կոլեկտիվ ու հասարակական ձգտումները: Դրանցում յուրովի գուգակցվում են ժողովրդական ծեսերի ավանդական կաշուն և մշտապես նորացվող տարրերը, որոնց շնորհիվ, հաստատվելով կենցաղի մեջ, սովորության և բարոյական օրենքի ուժ են ձեռք բերում, փոխանցվում հաջորդ սերունդներին: Հետևապես նոր ծեսեր ստեղծելը կենսական անհրաժեշտություն է: Դրանք, սակայն, հին հասարակ կրկնությունը չեն, այլ ավանդականը՝ նորօրյա բովանդակությամբ հարստացած: Ժողովուրդն է ստեղծում ծեսերը, որոնք մարմնավորվում են կենցաղում ու կյանքում զանազան միջոցներով:

Սոցիալիստական նոր ծեսերն ու տոները մեր ժողովրդի հոգևոր մշակույթի և կենսակերպի ձևավորման, զարգացման բաղադրամասն են, որոնք նպաստում են նոր հարաբերությունների զարգացմանը, անհատի և կոլեկտիվի կապերի ամրապնդմանը: Դրանց մեջ կոտակվում են սովետական մարդկանց սոցիալական փորձը, աշխարհայացքը, հոգևոր գաղափարները, կենցաղի կոմունիստական վերափոխման միջոցները: Մեր հասարակության հոգևոր կուլտուրայի անընդմեջ զարգացման պրոցեսը նոր ծեսերին ու սովորություններին հեղափոխական բնույթ է տալիս, նրանց օգնությամբ հաղթահարվում են մարդու ներդաշնակ զարգացմանը խանգարող հիմնն ու իր դարձն ապրածը:

Սոցիալիստական նոր տոներն ու ծեսերը հիմնականում հետևյալ ֆունկցիաներն են կատարում. սոցիալ-հոգեբանական, որի օգնությամբ ժամանակների կենդանի կապ է հաստատվում, տեղի է ունենում նախորդ սերունդների սոցիալական փորձի անմիջական ընկալում կամ ժառանգում: Երկրորդ՝ դաստիարակող ֆունկցիան դրսևորվում է ընտանիքում, կոլեկտիվում և հասարակության մեջ: Երրորդ ֆունկցիայի շնորհիվ հասարակական սովորությունները, ծեսերը հանդես են գալիս որպես մարդու ամենօրյա կյանքն ու աշխատանքային գործունեությունը կարգավորող միջոց՝ դրանք նպատակամղելով դեպի բարոյական սկզբունքների, օրենքների, հա-

սարակական գաղափարների կիրառման հունը:

Նոր ծեսերի մեջ մտնում են աշխատանքային, հասարակական-քաղաքական, հալ-րենասիրական և ընտանեկան-կենցաղային տոներն ու արարողությունները: Աշխատանքային ծեսերի նպատակն է նոր սերնդին բարոյապես և հոգեբանորեն նախապատրաստել աշխատանքի, նրանց մեջ ներառել աշխատասիրություն, անհանդուրժողական վերաբերմունք մշակել անբանության և ծուլության, անաշխատ վաստակով ապրելու դեմ: Առավել տարածված աշխատանքային արարողություններից է բանվոր ձեռնադրելու ծիսակատարությունը, որը նորընձա բանվորի մեջ կյանքի և ապրելու, աշխատանքից հաճույք ստանալու կաշուն դիրքորոշում է ձևավորում, ամրապնդում նախընտրած մասնագիտության նկատմամբ սերը: Պրոֆտեխխտումնարաններից կամ արտադրական ուսուցման դպրոցներից եկածները նախ ընդունվում են աշխատանքային ընտանիք, ծանոթանում արտադրամասի, բրիգադի, հերթափոխի աշխատանքին, վարպետ-դաստիարակի հետ, գործարանային անցադրեր ստանում, յուրացնում արտադրական գործողությունները, հարմարվում, ինչպես աշխատում են, սոսկապագայի են եղծարկվում: Նման փորձաշրջանը սովորաբար տևում է վեց ամսից մեկ տարի: Ժամկետը լրանալուց հետո տեղի է ունենում բանվոր դասակարգի շարքերը համալրելու արարողությունը, որը հարմարեցվում է այս կամ այն օրացուցային տարեթվին կամ համա-ժողովրդական տոնին: Օրինակ, Լենինականի շատ արդյունաբերական ձեռնարկություններում բանվոր ձեռնադրելու օրը նշվում է յուրաքանչյուր տարվա հոկտեմբերի սկզբին՝ կոմերիտմիության III համագումարում Վ. Ի. Լենինի արտասանած ճառի տարեդարձի օրը: Մայրաքաղաքի «Լույս» արտադրական միավորումում նրան միջոցառումների ժամանակ շեշտը դրվում է դրանց բարոյական կողմի վրա: Օրինակ, միավորման Երևանի գլխամասային գործարանում երիտասարդ բանվորներին նվիրված արարողությանը մասնակցելու հրավիրատուսի հետ միասին տրվում է կոլեկտիվի աշխատանքային կողբերը, որը բովանդակում է ձեռնարկության մարդկանց հագրեմանվեր գործերի, նրա աշխատակիցների, վետերանների, հնգամյակների առաջավորների աշխատանքային արիւրանքների տարեգրությունը: Բացի այս, այնտեղ նշված են երիտասարդի վարքի կանոններն ու նորմերը աշխատանքի և հանգստի ժամանակ:

Մեր հանրապետության բազմաթիվ ձեռնարկություններում աշխատում են նույն ընտանիքի կամ ազգակցական կապ ունեցող ընտանիքների անդամներ, որոնք կազմում են աշխատանքային գերդաստաններ: Երևանի կաբելի գործարանում հիմնադրման օրից աշխատանքի անցավ Գեվորգ Մմբատյանը: Նա կարճ ժամանակում հմտացավ իր գործում: Այսօր նրա աշակերտների թիվն անցնում է 200-ից, որոնցից շատերն արտադրության առաջավորներ են, անվանի վարպետ-դաստիարակներ: Նա հարյուրավոր նորամուծությունների հեղինակ է, հանրապետության վաստակավոր ուսցիոնալիզատոր: «Պատվո նշանի» շքանշանակիր Մմբատյանը ղեկավարում է փայտյա ման արտադրամասը, բազմիցս հաղթող է ճանաչվել համամիութենական սոցիալիստական մրցությունում: Ծուրջ քառորդ դար աշատել է աշխատում կինը՝ Ժենյան, որը սովորել է Լենինական ինստիտուտում ավարտելուց հետո անդամագրվեց կաբելագործների մեծ կոլեկտիվին: Արտադրության վետերաններից է նաև Գևորգի եղբայրը՝ Մմբատը: Տասնյակ պատանիներ ու աղջիկներ ինքնահաստատման քայլերն արել են նրա ղեկավարությամբ: Գործարանում գուլեստով են խոսում Անուշ և Վարդան Մմբատյանների մասին, որոնք աշխատում են անձնական դրոշմանիշով: Վերջերս Գևորգ և Ժենյա Մմբատյանների աշխատանքային ուղին ընտրեց նրանց որդին՝ Մկրտիչը: Աշխատանքային գերդաստանները ձեռնարկության կոլեկտիվի իսկական միջուկն են և իրենց օրինակով բարի նախաձեռնում առաջացնում՝ ստեղծելով արտադրությունը խթանող ընտանեկան յուրօրինակ արդյունավետ մրցություն: Սա հիանալի ավանդույթ է:

Աշխատանքային ծեսերի մեջ կարելի է հատկապես առանձնացնել առաջին աշխատավարձի հանձնումը: Այս արարողությունը տարբեր կոլեկտիվներում յուրովի է կատարվում: Արտադրություն եկած տղաներն ու աղջիկները աշխատավարձն ստանում են արտադրամասում կամ բրիգադում, որտեղ նորեկներին սրտանց ու շերտերն ողջունում են աշխատանքային ընկերները, ծաղիկներ, գրքեր, հուշանվերներ, բարեմաղթական բացիկներ նվիրում: Նման իրադարձությունը, ինչ խոսք, անհետևանք չի մնում: Դրանք նորեկներին հնարավորություն են ընձեռում ճաշակելու իրենց նկատմամբ տաժվող հոգատարության և ուշադրության բերկրանքը: Ավելի հետաքրքիր է անցնում պրոֆտեխտումնարանների շրջանավարտների առաջին

աշխատավարձի կոլեկտիվ հանձնմանը նվիրված արարողությունը: Լենինականի բանվորագործվածքային արտադրական միավորման մանվածքային ֆաբրիկայում դա տեղի է ունենում ձեռնարկության դահլիճում: Թնդում է քայլերգը, բացվում վարագույրը, կրո սեղանը ծաղիկներով վարագույրված: Բնում հանդիսության «մեղախորհրդի» հետ նրանց ծնողներն են, ավագ բանվորները, վարպետ-դաստիարակները, գործարանի ղեկավարները, հասարակական կազմակերպությունների ներկայացուցիչները: Տոնախմբության ամբողջ ընթացքում կարմիր թելի պես անցնում է ստեղծագործ աշխատանքի թեման: Գալիս է հանդիսության ամենատպալորիչ մասը. ֆաբրիկայի կոմերիտական կազմակերպության քարտուղարը կարդում է նորընձա բանվորների ազգանունները, որոնք առաջին անգամ գործի գցելով մանող մեքենաները, արտադրանք են տվել երկրին: Իսկ հիմա... վարպետ դաստիարակներն ու բրիգադի ղեկավարները նրանց հանդիսավորությամբ առաջին աշխատավարձն են հանձնում: Դահլիճով մեկ թևածում է ավագների անկեղծ և արտաբովս խոսքը:

Մեր ազդեցակերպին յուրահատուկ հրաշալի սովորույթ է սոցիալիստական մրցությունը, որի արդյունավետ ձևեր են դարձել կոմունիստական շարափօրյակները, կոմունիստական աշխատանքի կոլեկտիվների և հարվածայինների կոչման համար ծավալված շարժումը: Ավագ սերնդի աշխատանքային գործունեությունն ու ալիստանքային գործունեությունն են իրանքները վառ, ուսանելի օրինակ յուրաքանչյուր ընտանիքի երեխաների համար: Դրանք աճող սերնդի և ավագ սերնդի կապի անքակտելիության երաշխիքն են: Այդ ամենի մասին նշվեց կուսակցության XXVII համագումարում. «Պետք է պետական ու հասարակական կազմակերպությունների գործնական աշխատանքը այնպես դնել, որ այն ըստ անհայնի նպատի ընտանիքի, նրա հիմքերի ամրապնդմանը: Խոսքը վերաբերում է հասարակական տոնակատարությունների, կուլտուրական ու սպորտային միջոցառումների, ընտանեկան հանգստի համատեղ անցկացման պայմանների ստեղծմանը: Անհրաժեշտ է լայնորեն մեծարել աշխատավորական գերդաստաններին, պրոպագանդել ընտանեկան բարի ավանդույթները, երիտասարդությանը դաստիարակել ավագ սերնդի փորձի հիման վրա...» (ՍՄԿԿ XXVII համագումարի նյութերը, էջ 72):

Մարդու հասարակական ճանաչումն ու



նյութական բարեկեցությունը որոշվում են նրանով, թե նա ինչպես է աշխատում, ինչ է տալիս հասարակությանը: Կարևոր է նաև աշխատանքի բարոյական, գաղափարական կողմը: Հենց աշխատանքում է մարդը ստեղծում ոչ միայն նյութական արժեքներ, այլև կոփում կամքը, զարգացնում ունակությունները, իրեն հաստատում որպես մեր երկրի իսկական քաղաքացի: Դրանք յուրովի խտացված են գյուղատնտեսական տարբեր մասնագիտություններին նվիրված տոներում: Այդ ծիսակատարություններից շատերը հին են, բայց մեր օրերում նոր, սոցիալիստական բովանդակություն են ստացել: Ապարանի շրջանի Քուչակ գյուղի կոլտնտեսականները ավանդաբար, շուրջով նշում են «Առաջին ակոսի» օրը: Գյուղի երիտասարդներն այդ օրը սովորականից շուտ հավաքվում են կոլտնտեսության վարչության շենքի առաջ և ուղևորվում հանրապետություն, որտեղ նրանց դիմավորում են սերմնացաններն ու մեխանիզատորները: Մարդաշատ դաշտերում ուրախ տրամադրություն է, արուստվոր եռուզեռ: Թմբուկների և շեփոռների, երաժշտության ու երգի հրնչյունները միախառնվում են առաջին ակոսը բացող տրակտորի հոնդյունին: Ծատ միջոցառումներ նվիրված են հացին և դարձել են լավագույն ավանդույթներ:

Մեր ամեն մի բնակավայր հատկապես իր սեփական ծեսն ու տոներ պետք է ունենա, իր հպարտության առարկան: Հանրապետության ինքնատիպ քաղաքների և գյուղերի կյանքը հարուստ նյութ է տալիս դրա համար: Որքան հաճելի և տպավորիչ է, երբ Սպիտակի կարի արտադրական միավորման նախաձեռնությամբ «Հեքիաթ» ճամբարի տարածքում քաղաքի տղաների ու աղջիկների համար կազմակերպվում է «Բաղլո փողոց» միջոցառումը: Բաց երկրի տակ շարված սեղանների վրա նրանց մայրերի և տեղի հրուշակագործների արտադրանքի նմուշներն են դրվում, որից օգտվում են տասնյակ անչափահասներ: Այս ամենի պատճառով բերկրանքը հարյուրապատիկ ավելին է հասնում:

Երևանի սոցիալիստական լավագույն ավանդույթներից է «Էրեբունի-Երևան» տոներ, որը տակավին նոր է ստեղծվել, բայց տարեցուսարի ավելի բովանդակալից է դառնում: Բազմազան է տոնի ծրագիրը. նրա առանցքն են կազմում մի քանի խոշոր հանդիսություններ, որոնք իրար հետ փոխկապակցվում և յուրովի արտացոլում են քաղաքի անցած մեծ ու հերոսական ճանապարհը, մեր ժողովրդի վե-

րածնունդը, հավատարմությունը լեռնյան գաղափարներին, Սովետական Միության ժողովուրդների բարեկամությանը: Սոցիալիստական այս գեղեցիկ հայրենասիրական ավանդույթը իմաստավորում է հայ ժողովրդի անցյալն ու ներկան, նրա նորօրյա պատմությունը: Բարի ավանդույթ է դարձել ամեն սոցիալատարության երեւանի պատվալիկ քաղաքացու կոչում շնորհելը Սովետական Հայաստանի անվանի մարդկանց:

Մեր հանրապետությունում արմատավորվում են ժողովրդական վեցադասյին առաջադիմական սովորույթները՝ կապված սովետության, հարսանյաց հանդեսի, երեխայի ծննդյան, աշխատանքային հաջողությունների և այլնի հետ: Լեռնի նավահանում, Դիլիջանում, Երևանում և այլ բնակավայրերում անվանակոչության տոնի հետ միասին հարազատներով ու բարեկամներով նշում են «Առաջնելի միջը»: Ծառ ընտանիքներում արմատավորվել է «Յոհնի օրը» արարողությունը: Հրազդանցի հովիվ Գևորգ Պետրոսյանի համար այդ օրը, օրինակ, հունվարի երկրորդ կեսն է, երբ գերդաստանի ապուպապը ավելի քան երկու դար առաջ իր զավակներով բնակություն հաստատեց նախկին Ախտալի շրջանում: Հովիվ տանը հավաքվում են գերդաստանի անդամներն իրենց երեխաներով, բնակարկում ներքնառանկան առաջնաերթը հարցեր:

Վերջին ժամանակներս, գաղտնիք չէ, մեզանում որոշ աշխուժացում է ապրում պատկառության եկեղեցական ծեսը, չնայած պատկառության մասնակիցների մեծամասնության համար կրոնական կողմը կորցրել է իր նշանակությունը և ընկալվում է որպես հարսանյաց հանդեսի ավանդական «խորախորհուրդ» տարրերից մեկը: Լավ է, որ հակառակ դրան արմատավորվում և լայն տարածում են գտնում կոլտնտեսային, ուսանողական, բանվորական, կոմերիտական հարսանիքները:

Ծախք, հարսանիքները դեռ ամենուրեք չէ, որ գտել են իրենց նորօրյա բովանդակությունն ու ձևը: Որոշ ընտանիքներում հարսանյաց տոնախմբությունները վերածվում են յուրօրինակ մրցավազքի, ճաշող շքեղության ցուցադրման, որի հետևանքով էլ կորցնում են իրենց խորհրդանշական իմաստն ու բուն նպատակը:

Լավ ավանդույթ է դարձել համաժողովրդական հանդիսությունների առավել կարևոր օրերին՝ հայրական տոն, ծնողների, եղբայրների, քույրերի և այլնի գրգռված, կոլեկտիվ կոլտնտեսական հանգստի կազմակերպումը, մարտական ընկերներին

հյուրընկալելը: Այս ավանդույթների դաստիարակչական իմաստն ուղղակիորեն կապված է այն բանի հետ, թե գաղափարական և հուզական ինչպիսի մակարդակով է նշվում այս կամ այն նշանակալից տարեթիվը: Հայկական ժողովրդական ավանդական շատ տոներ, որոնք իրենց արմատներով կապված են եղել հավատալիքների և պաշտամունքի հետ (Ամանորը, Վարդավառը, Համբարձումը, Ծաղկազարդը), ներկայումս նոր բովանդակություն և որակ են ստանում: Ամանորն այսօր տոնվում է որպես նախորդ տարվա ավարտը կատարելու և նոր տարին ուրախությամբ ու բերկրանքով դիմավորելու, անելիքները մեկ անգամ ևս հավաստելու տոն: Նախկին Համբարձման տոնն այսօր հաճախ դառնում է բնության պահպանության, նոր պաշտամունքի տոն: Իսկ Վարդավառը, որ մեծ շուրջով ու գեղեցկությամբ, աշխատավորական զանգվածների լայն մասնակցությամբ անցկացվում է հատկապես Աշտարակի շրջանում, դարձել է նորօրյա լավագույն ծեսերից մեկը:

Մեր ազգային ծեսերի, նոր ծիսակատարությունների նկատմամբ մարդու պահանջը գոյություն է ունեցել միշտ: Ուրեմն, պետք է սնունդ տալ այդ պահանջին, դրանց միջոցով ազնվացնել, հոգեպես հարստացնել մարդուն, լավ գործերի լիցք ու ներշնչանք հաղորդել նրան:

Հանրապետությունում սովետական նոր տոներն ու ծեսերը մասապականացնելը, դրանք էլ ավելի կատարելագործելը զբաղվում են ՀԿԿ Կենտկոմի ուշադրության կենտրոնում: Դա է հավաստում ՀԿԿ XXVIII համագումարի հանձնարարականը. «Պետք է ուժեղացնել բնակչության աթեիստական դաստիարակությունը բարեգաղափար, այդ գործում եղած թերությունները վերացնելու, նոր սոցիալիստական ծեսերը ավելի հետևողականորեն արմատավորելու աշխատանքը... Հարկավոր է իսպառ ազատվել բարեհոգությունից, պաշար մղել կրոնական նախապաշարումների դեմ, ընդ որում՝ ակտիվորեն օգտագործելով ժողովրդի հակակրեթական և աթեիստական

ավանդույթները»: Կենտրոնական կոմիտեն միաժամանակ պահանջում է բարձրացնել սովետական նոր տոների կազմակերպման գաղափարագեղարվեստական և գեղագիտական մակարդակը, ամհրաժեշտ պայքար մղել վնասակար, մեր ապրելակերպին, կոմունիստական բարոյականությանը խորթ սովորույթների, քաղքենիական գունազարդումներով հագեցած քաղաքացիական, ընտանեկան-կենցաղային ծեսերի դեմ: Ժամանակը պահանջում է ակտիվացնել քաղաքացիական ծեսերի հանձնաժողովների գործունեությունը, դրանց կատարմանը ներգրավել սովետական ու տնտեսական աշխատողների, դեպուտատների, անվանի մարդկանց, արտադրության առաջավորների, ավելի լայնորեն օգտագործել մշակույթի տները, պալատները, ակումբները:

Նոր ծեսերի արմատավորման առաջնաերթը խնդիրն է՝ դրանք դարձնել մարդկանց հոգևոր կյանքի քաղադրամասը, օրգանապես միաձուլել նրանց խառնվածքին, կենսաձևին ու վարքագծին: Ծեսերը պետք է պարունակեն կոնկրետ, մեր առօրյա ապրելակերպին հատուկ գաղափարներ և պատկերացումներ, ակտիվորեն ազդեն մարդու զգացմունքների, գեղագիտական ըմբռնումների և ճաշակի վրա: Նրանց զարգացումը պայմանավորված է աշխատավորների նյութական բարեկեցության անընդհատ բարելավմամբ, որը, վերջին հաշիվով, հանգեցնում է մարդկանց հոգևոր պահանջմունքների հարստացմանը:

Նոր ծեսերն ու տոները, ավանդույթները և սովորույթները մեծապես նպաստում են կրոնական ու հնացած արժեքների հաղթահարմանը: Ընտանիքում և ուսումնական հաստատություններում, հասարակական դաստիարակության օջախներում անհրաժեշտ է արմատավորել նոր ծեսերն ու տոները, որոնք համահնչուն են կոմունիստական բարոյականության և սովետական ապրելակերպի նորմերին ու քաղաքացիական արժեքներին:

Լ. ԿԱՆՅՅԱՆ



## ՃԱՌԱԳԱՅԹՆԵՐԸ ԾԱՌԱՅՈՒՄ ԵՆ ՄԱՐԴՈՒՆ

**Մ**ԵՐ ԺԱՄԱՆԱԿԻ ԽՈՇՈՐԱԳՈՒՅՆ նվաճումներից գիտատեխնիկական նշանակալից իրադարձություն է քվանտային գեներատորների՝ լազերի ստեղծումը 60-ական թվականների սկզբին: Այդ բնագավառում կատարած աշխատանքների համար սովետական գիտնականները՝ ակադեմիկոսներ Ն. Գ. Բասովը և Ա. Մ. Պրոխորովը, ինչպես և ամերիկացի Զ. Թամուսը արժանացան Նոբելյան մրցանակի: Իր գոյության 20 տարիներին սահմաններ չճանաչող լազերային ճառագայթը դարձավ մարդու բարի օգնականը: Քվանտային գեներատորները լայնորեն գործադրվեցին արդյունաբերության ու տեխնիկայի, բժշկության տարբեր բնագավառներում, գիտական հետազոտություններում: Ցավալի է, որ ԱՄՆ-ում այս ասպարեզի նվաճումներն այսօր ձգտում են ծառայեցնել իրենց ռազմամոլական նպատակներին:

Մեր ամսագրի ընթերցողների խնդրանքով ժողովրդական Լ. Մանայանը գրույց ունեցավ ՍՍՀՄ գիտությունների ակադեմիայի՝ «Կոգերենա և ոչ գծային օպտիկայի» պրոբլեմի գծով գիտական խորհրդի նախագահ, ՍՍՀՄ ԳԱ թղթակից անդամ Ֆեոդոր Վասիլևիչ Բունկինի հետ: Հարցազրույցը նվիրված էր քվանտային էլեկտրոնիկայի ասպարեզում ձեռք բերված արդյունքներին, ինչպես և ջերմամիջուկային կառավարվող ռեակցիայի խնդրի լուծման նպատակով դրանց օգտագործման հետազոտություններին:

**ԹՂԹ.**— Ֆեոդոր Վասիլևիչ, Ձեր ղեկավարած գիտական խորհուրդը կոչված է կոորդինացնելու գիտական տարբեր հաստատությունների ջանքերը լազերի ուսումնասիրության գործում: Այս թեմային նվիրված ամենափոքր տեսությունն իսկ բազմահատոր գիրք կկազմեր: Այնուամենայնիվ, խնդրում եմ, գոնե թվարկել այն բնագավառները, որ լազերի օգտագործումն արդեն զգալի արդյունքներ է տալիս:

**ԲՈՒՆԿԻՆ.**— Ամսագրային մեկ հոդվածում, իհարկե, հնարավոր չէ պատմել լազերի բոլոր գործածությունների մասին: Որքան էլ տարօրինակ է, լազերը դեռևս շատերի պատկերացմամբ ինչ-որ էլզոտիկ մի բան է: Դրա գործադրության շուրջ լեգենդներ, մտահմարաններ են հյուսվում և մեր օրերում: Մինչդեռ լազերային տեխնիկայի նմուշները ձեռք են բերում նորանոր «մասնագիտություններ» ո՛չ միայն պատկառազու լաբորատորիաներում ու կոնստրուկտորական բյուրոներում, այլև արտադրության նորարարների արհեստանոցներում, գիտական լաբորաներում:

Լազերային «դանակը» երկաթաթելից կամ ամեն մի, նույնիսկ ամենապինդ, մետաղից կարող է ձևել ասպազա մեքենայի մասերը, զգեստի բարդ ձևերը՝ տարբեր գործվածքներից: Լազերը հնարավորություն է ընձեռում գալիկոնելու ուղած մետաղը, զոդում կատարելու ամենաարտասովոր պայմաններում, ասենք՝ վակուումում, դժվարամատչելի տեղերում գոդելու միլիմետրից էլ փոքր տրամագիծ ունեցող արտադրանքները:

Գետնի տակ, խորքում, լազերը մետրոպոլիտենի ուղիներ է բացում, օդանավակայաններում նշում օդանավերի վայրէջքը նույնիսկ ամենաթանձր մառախուղի ժամանակ:

Եթե լազերի ճառագայթն ուղղենք հասուկ մեկուսիչով պատած լուսատարի, այսինքն՝ ապակե մանրաթելի միջով, լույսը ձեռք կբերի մինչ այդ իրեն ոչ հասուկ դյուրաթեքություն: Այսօր արդեն «դյուրաթեք լույսի» օգնությամբ բժիշկները

թափանցում են մարդկային օրգանիզմի ծալքերը, կատարում անարյուն վիրահատություններ: Լուսատարները լայնորեն օգտագործվում են նաև կապի ասպարեզում: Մեկ տասնորդական միլիմետր հաստություն ունեցող լուսատարին հաջորդող էներգիայի հոսքը միաժամանակ կարող է փոխանցել մի քանի հազար հեռախոսային խոսակցություն և հեռուստատեսային բազում ծրագրեր: Ընդ որում լուսային կանալները զերծ են հաղորդակարների ցանցին հասուկ արատներից:

Այսօր արդեն լազերային ճառագայթն ինֆորմացիա է «գրում» հոլոգրաֆիական ռիշոդոլոգիան ոլորտում: Դժվար է պատկերացնել, որ ամբողջ մի գրադարանում ամփոփվող ինֆորմացիան լազերային ճառագայթի միջոցով հնարավոր կլինի գրանել ստանդարտ թղթի չափ ժապավենի վրա:

**ԹՂԹ.**— Ֆեոդոր Վասիլևիչ, պատմե՞ք, խնդրում եմ, այն ուսումնասիրությունների մասին, որոնց նպատակն է լազերային ճառագայթը ծառայեցնել էներգետիկայի հետ կապված խնդիրների լուծմանը:

**ԲՈՒՆԿԻՆ.**— Թերևս ամենից առաջ հարկ է խոսել այն ուսումնասիրությունների մասին, որոնք վերաբերում են լազերի «ներխուժմանը» մեզ համար արդեն սովորական դարձած ատոմային էներգետիկայի ոլորտը:

Իր ողջ պատմության ընթացքում մարդկությունն էներգիա է ստացել այրման պրոցեսներից: Մենք վառել ենք փայտը, նավթը, ածուխը: Քիմիական այս բոլոր փոխարկումներում մասնակցում են ատոմների էլեկտրոնային թաղանթները: Եվ միայն XX դարում մարդիկ հասկացան, որ քիմիական վառելիքի պաշարները, ցավոք, անսպառ չեն: Ամենապալատես կանխատեսություններով իսկ, պահանջմունքի այժմյան մակարդակի պահպանման պայմաններում, նավթի պաշարները երկրի վրա կապավեն այս դարի վերջին, աժխիմը՝ մի քանի հարյուրամյակ հետո:

Դեռևս մեր դարասկզբին Ալբերտ Էյնշտեյնը նշեց, որ հնարավոր է էներգիա ստանալ ո՛չ միայն քիմիական պրոցեսների շնորհիվ՝ էլեկտրոնային թաղանթների մակարդակում, այլև ատոմային միջուկների վերակառուցման օգնությամբ: Մի քանի տասնամյակ անց, փորձականորեն հաստատվեց նրա կանխատեսությունը: Ընդ որում աարզվեց, որ էներգիա կարող են տալ երկու տիպի միջուկային փոխակերպությունները— ծանր միջուկի տրոհումը և թեթև միջուկների միավորումը ծանրի մեջ:

Առաջին պրոցեսը ատոմի ճեղքումն է՝ ընկած ուրան—235-ի տարրալուծման շղթայական ռեակցիայի հիմքում: Ուրանի այս իզոտոպն է ահա, որ արդեն մի քանի տասնամյակ է վառելանյութ է ծառայում ամբողջ աշխարհի ատոմային էլեկտրակայանների համար: Սակայն որպեսզի ճեղքվող ուրանն իբրև վառելանյութ օգտագործվի արդյունաբերական միջուկային ռեակտորներում, այն պետք է հարստացվի:

Ուրանի հարստացումն այսօր իրականացվում է իզոտոպների տրոհման միջոցով, օրինակ, գազի մեջ՝ դիֆուզիայի մեթոդով: Այդ հույժ թանկարժեք պրոցես է: Եվ, բացի դրանից, այդ պրոցեսի հետևանքով առաջանում են արժեքավոր հումքեր, պարունակող թափոններ: Գիտնականների սոցն միշտ էլ ծառայել է այդ հումքի խտությունը թափոններում նվազեցնելու խնդիրը: Այդպիսով իսկ զգալիորեն կանգնի ուրանի՝ օգտագործման համար պիտանի պաշարները:

Ուրանի հարստացման արժեքի իջեցման ներկայումս ուսումնասիրվող հնարավորություններից մեկը իզոտոպների լազերային տրոհումն է: Ընդ որում հարկ է նշել, որ այս խնդրի լուծման գործում իրենց նշանակալից ավանդն ունեն սովետական գիտնականները: 1972 թվականին հենց մեր երկրում կատարվեց առաջին հաջողված փորձն այս ասպարեզում: Այդ ժամանակվանից այս բնագավառում հետազոտություններ են ծավալվել շատ երկրներում: Հուսանք, որ դրանք հաջող կավարտվեն...

**ԹՂԹ.**— Այդ, թերևս, միաժամանակ վերջ կդնի լազերը դարիս հիմնական խնդրի՝ ջերմամիջուկային սինթեզի համար օգտագործելու նպատակով կատարվող ուսումնասիրություններին:

**ԲՈՒՆԿԻՆ.**— Ամենահին՝ 2Է՝ որ ջերմամիջուկային սինթեզը, էներգիայի ստացման այլ միջոցների համեմատությամբ, ունի շատ առավելություններ: Ինչպես արդեն ասել եմ, էներգիայի ստացման երկրորդ միջոցը, ատոմային միջուկների փոխակերպման շնորհիվ, միջուկային սինթեզն է՝ համեմատաբար թեթև միջուկների միաձուլումը ավելի ծանրի: Դրանում օգտագործվում են ջրածնի իզոտոպները, որոնք



մտնում են ջրի բաղադրության մեջ: Իսկ այդ նշանակում է, որ գործնականորեն անսպասելի են երկրի՝ սինթետիկ ռեակցիայի համար անհրաժեշտ հումքի պաշարները, և այդ հարցը օրակարգից հանվում է:

Բայց այս դեռ բոլորը չէ: Ջերմամիջուկը ունի նաև այնպիսի ստավերություններ, ինչպիսին են՝ էկոլոգիական մաքրությունը և վթարային անվտանգությունը: Ջերմամիջուկը կոյուրացնի ռադիոակտիվ թափոններից ձերբազերծվելու խնդրի լուծումը: Ջերմամիջուկային ռեակցիայի ընթացքում առաջացող նեյտրոնային ճառագայթումը գործնականում կկլանվի էներգիայի արտադրության ժամանակ: Կառուցվածքային համակարգի ստանդարտի նյութերի ընտրությամբ նվազագույնի կհասցվի ռադիոակտիվությունը:

ԹՂԹ.— Երբ. սառնում ենք «ատոմային էներգետիկա» կամ «միջուկային էներգետիկա», ապա դեռևս նկատի ենք ունենում միայն տրոհման էներգիան: Բայց չէ՞ որ նկատի ունենալով սինթետիկ պրոցեսին հատուկ այդքան ակնհայտ ստավերությունները, մարդկությունը վաղուց պետք է հաղթահարեր ջերմամիջուկային էներգիայի ստացման ճանապարհին ընկած բոլոր արգելքները: Թերևս քիչ ուշադրություն է նվիրվել միջուկային սեկթորից էներգիա ստանալու խնդրին:

ԲՈՒՆԿԻՆ.— Հարցն այստեղ ուշադրության պակասը չէ: Ավելի քան երեսուն տարի է, որ գիտնականներն աշխատում են լուծել ջերմամիջուկի՝ երկրային արհեստական արեգակի ստացման խնդիրը: Կարելի է ասել, որ այդ աշխատանքն սկզբնական շրջանում անիրականաճախ է թվացել, ապա դասվել ռեալ գործերի կարգը, իսկ վերջին ժամանակներս դարձել է «կենսական պահանջ»: Դեռևս 1956 թվականին ակադեմիկոս Կուրչատովը ձեռնակերտ արեգակի ստեղծման գործը համարել է «գիտության կարևորագույն, ամենագլխավոր խնդիրը, որի լուծումը մարդկությանը վերջնականապես կազատեր երկրի վրա իր գոյության համար անհրաժեշտ էներգիայի պաշարներ ունենալու հոգսից»: Ինչպես տեսնում եք, գիտնականները չեն թերագնահատել ջերմամիջուկը:

Բայց կար մի այլ բան. հանգիստ, կատարվող ռեժիմում միջուկների սինթետիկ իրականացման հետ կապված դժվարությունները: Ըստ էության, ջերմամիջուկը նմանակում է արեգակի և այլ աստղերի արտաքին շերտերում տեղի ունեցող պրոցեսները: Որպեսզի տեղի ունենա ջրածնի միջուկների ռեակցիա, անհրաժեշտ է, որ դրանք հաղթահարեն փոխադարձ վանման վիճակի էլեկտրական ուժերը: Դրա համար գիտնականներն առաջարկեցին ջրածնային միջուկներից բաղկացած պլազման տաքացնել մինչև 10—15 միլիոն աստիճան: Ի դեպ, հենց այդպիսին է աստղերի ընդերքի ջերմաստիճանը: Միջուկի այդպիսի տաքացման շնորհիվ ստեղծվում է քստասյին վիճակ, որի հետևանքով աճում է դրանց ուժգին բախման հավանականությունը:

Սակայն աստղերի վրա պլազման գտնվում է շատ հոծ վիճակում, իսկ աստղային «ռեակտորներն» այնպիսի վիճակի չափերի են, որ անհասանելի են երկրային պայմաններում: Եվ նույնիսկ նման բարենպաստ վիճակում աստղերի վրա միջուկները համեմատաբար հազվադեպ են միաձուլվում: Այդ է պատճառը, օրինակ, որ արեգակի էներգաանջատումը շատ քիչ է: Համեմատության համար ասեմ, որ այն 400 հազար անգամ քիչ է մարդու (նույնիսկ «սառնարյուն» կոչվողների) էներգաանջատման տեսակարար կշռից...

ԹՂԹ.— Ֆեոդոր Վասիլևիչ, Դուք չե՞ք չափազանցում:

ԲՈՒՆԿԻՆ.— Ո՛չ: Մարդն արտազատում է 400 հազար անգամ ավելի շատ տեսակարար էներգիա, քան մեր լուսատուն: Արեգակի ընդհանուր վիճակի հզորությունը նրա հսկայական զանգվածի արդյունք է: Երկրային, ձեռնակերտ ռեակտորների համար նման տեսակարար էներգաանջատումն անհասանելի է:

Ի՞նչ անել: Ես ասացի, որ մենք կարող ենք մեծացնել պլազմայի խտությունը կամ ռեակտորների ծավալը հասցնել աներևակայելի չափերի, օրինակ՝ ամբողջ Երկրին: Սակայն արեգակնային հավասար էներգիա ստանալու համար կա նաև երրորդ ճանապարհը— բարձրացնել ջերմամիջուկային ռեակցիայի ընթացքի ջերմաստիճանը: Հաշվումները ցույց են տվել, որ վերջինիս ինտենսիվության բարձրացման համար բավական է «ընդամենը» արեգակնային մի կարգ բարձր, այսինքն՝ ավելի քան 100 միլիոն աստիճան ջերմություն: Այստեղ ծագել է այդպիսի ջերմություն ունեցող պլազմային թանձրուկի՝ ռեակտորի պատերից մեկուսացնելու տեխնիկական

խնդիրը: Սովետական ֆիզիկոսներն առաջարկեցին այդ պլազմայի մագնիսային պլազմակայի գաղափարը: «Բուրլիկ» միջնամատում գտնվող պլազմայի գաղափարը մարմնավորվեց այնպիսի սարքերում, որոնք հայտնի են ամենքին: Տոկամակները, ստելարատորներն են դրանք, որոնցում ուժեղ հոսանքով ստեղծված մագնիսական դաշտի կողմից պահվում է պլազման:

Բայց այստեղ գիտնականների առջև հառնում է մի նոր խնդիր— մագնիսական դաշտը չի կարող ապահովել պլազմայի կայունությունը: Շիկացած պլազման դառնում է հույժ շարժուն, ընդ որում նրա շարժումները միշտ անակնկալ են, անկանխատեսելի: Բայց չէ՞ որ գիտնականների յո՞ւրաքանչյուր եղել և մնում է այնպիսի ռեակտորը, ուր միջուկների սինթեզը տեղի է ունենում համաչափ ու հանգիստ, որ ռեակցիայի մեջ ներառվում են «կիզակնյութի նորանոր բաժիններ»: Մի խոսքով սինթեզ, որն ամբողջովին գտնվի մարդու հսկողության տակ— կատարվող սինթեզ:

ԹՂԹ.— Եվ այստեղ իր ծառայություններն առաջարկեց լազերը...

ԲՈՒՆԿԻՆ.— Այսօր մենք լիիրավ կարող ենք ասել, որ պլազմայի մագնիսական պահման համակարգին զուգահեռ իրենց մասին ավելի ու ավելի ակնբախ գգալ են տալիս իներցիալ պահման՝ լազերի վրա հիմնված իմպուլսային համակարգերը:

Մեր երկրում հաջողությամբ զարգանում է էլակետային ուղղությունը՝ պլազմայի մագնիսական պահման համակարգերի ստեղծումը: Սովետական մասնագետներն արդեն առաջարկել և մշակում են գերհաղորդիչ փաթույթների՝ մագնիսական համակարգերի համար: Դրանք հնարավորություն են ընձեռում նվազեցնելու մագնիսական դաշտի պահպանման համար պահանջվող էներգիայի ծախսերը: Մենք սովորել ենք գերբարձր ռադիոակտիվային գեներատորների՝ գիրոտրոնների, օգնությամբ պլազման տաքացնել մինչև ջերմամիջուկի ջերմաստիճանի: Մեր վերջին տոկամակներից մեկի վրա գիրոտրոնների օգտագործման շնորհիվ հաջողվեց ստանալ 30 միլիոն աստիվա գիրոտրոնների օգտագործման շնորհիվ հաջողվեց ստանալ 30 միլիոն աստիվա ճանից բարձր էլեկտրոնային ջերմության պլազմա: Այժմ ստեղծվող «Տոկամակ-15»-ում հույս ունենք ջերմաստիճանը հասցնել 100 միլիոնի՝ հասնելով միաժամանակ դրա բարձր խտության:

Սակայն, այնուամենայնիվ, պակաս խոստումնալից չէ պլազմայի իներցիալ պահման իմպուլսային համակարգը:

Այս ասպարեզի ուսումնասիրությունների պատմությունը հաշվվում է վաթսուհին և թվականների սկզբից, ՍՄԿԿՄ գիտությունների ակադեմիայի՝ Պ. Ն. Լեբեդևի անվան ֆիզիկայի ինստիտուտի աշխատակիցներ ակադեմիկոս Ն. Գ. Բաումի և Օ. Ն. Կրոխինի հոդվածից: Նրանք առաջարկեցին ջերմամիջուկային վառելանյութի տաքացման համար օգտագործել լազերը:

Ռեակտորում լազերի օգտագործման դեպքում վերանում է պլազման անշարժ վիճակում պահելու անհրաժեշտությունը և այն էլ երկար ժամանակով: Եվ, եթե մագնիսային պահման համակարգը կարելի է նմանեցնել էներգիայի մի տեսակը մի այլ տեսակի փոխարկող տորքին, ապա լազերային ջերմամիջուկային էլեկտրամիջուկային կարելի է համեմատել ներքին այրման շարժիչի հետ, որտեղ կիզակնյութի միկրոպայթյունների ջերմային էներգիան վերածվում է միացի առաջամղ էներգիայի:

Ինչպե՞ս է տեղի ունենում այդ: Դա արգասիք է այն բանի, որ լազերի հզոր փունջը կարելի է շատ փոքր տեղի վրա կիզակնել և ստանալ էներգիայի վիճակափոխությունը հոսք. կիզակնյութը ռեակտորի մեջ է լցվում միկրոսկոպիկ բաժինների խտությամբ հոսք. կիզակնյութը ռեակտորի մեջ է լցվում միկրոսկոպիկ բաժիններով, գնդիկը, որի մեջ գտնվում է այն, ունի մեկ տասներորդական միլիմետր տրամագիծ: Այս թիրախին ուղղվում է լազերային հզոր իմպուլսը, որի տևողությունը մեկ հազարերորդական վայրկյան է: Իմպուլսի նման «կարճ կյանքի» շնորհիվ պլազման, որի վրա ուղղվում է այն, չի հասցնում դուրս գալ «պաշտպանության» ջրջանակներից և այս ու այն կողմ ցրվել: Մեկ միլիարդերորդական վայրկյանում իմպուլսում եղած լուսային ճառագայթման հզորությունը տասնյակ անգամ ավելի է աշխարհի բոլոր էլեկտրակայաններից՝ միասին վերցրած:

ԹՂԹ.— Որքան ես հասկանում եմ, Դուք հիմա ներկայացրիք «իդեալական» տարբերակը, այն, ինչպես կարող է և պետք է ընթանա ջերմամիջուկային սինթեզը՝ լազերի օգնությամբ: Պատմե՞ք, խնդրում եմ, այն դժվարությունների մասին, որոնց բախվում են հետազոտողները:

ԲՈՒՆԿԻՆ.— Իսկ այդ հարցը կարելի է այլ կերպ ձևակերպել: Քանի որ ջեր-



մամիջուկային սինթեզի բնագավառը, ջերմամիջուկային էլեկտրակայանների ստեղծումը գիտատեխնիկական խոշորագույն խնդիր է՝ մարդկության ողջ պատմության ընթացքում լուծելի, ապա ավելի միջոց կլինի ասել ոչ թե այդ ճանապարհին ծագող դժվարությունների, այլ այն հաջողությունների մասին, որոնք, վերջին հաշվով, կարող են իրականություն դարձնել մարդկության երազանքը:

Ջերմամիջուկային սինթեզի բնագավառում լազերը, կարելի է ասել, նորանոր դիրքեր է գրավում: Ծուտով գիտնականները կարող են թիրախում տեղի ունեցող ռեակցիայից ստանալ սննդանյութ և էներգիա, որքան թիրախին հասցնի այդ ռեակցիան առաջացնող լազերային իմպուլսը: «Պլազմայի սանձահարման» ամբողջական պրոբլեմի ստումով այդ, անշուշտ, անբավարար հատույց է: Ռեակտորների արդյունաբերական շահագործման համար անհրաժեշտ է թիրախից ստանալ, ասենք, 1.000 աւոգրամ ավելի էներգիա: Բայց յուրաքանչյուր նոր քայլ այս առաքարեզում կապված է աներևակայելի դժվարությունների հետ, ուստի և կարող է հաղթանակ համարվել:

Ջերմամիջուկային կիզանյութի խոսացման առաքարեզում կատարված փորձերի ընթացքում մենք հասել ենք որոշ արդյունքների:

Մի խոսքով, հաջողություններն ակնհայտ են: Անշուշտ, չլուծված խնդիրներ ևս դեռ շատ կան: Դրանց լուծմամբ են այսօր զբաղված մեր երկրի շատ լաբորատորիաների գիտնականները: Համոզված եմ, որ այդ աշխատանքներն ի վերջո հաջողությամբ կսպակվեն, քանի որ շատ վեհ ու ազնիվ է նպատակը՝ տալ մարդկանց էժան և գործնականորեն անսպառ էներգիա: Էներգիա, որն ի սպաս կդրվի մոլորակի բոլոր մարդկանց կյանքի բարելավմանը...

## ՀԱՅՐԵՆԻՔԻ ՉԳՈՂԱԿԱՆ ՌԻՃԸ

ԱՇԽԱՐՀՈՎ ՄԵԿ ՍՓՈՒՎԱԾ հայերի հայրենադարձությունը, որ սկսվել է դեռևս սովետական իշխանության առաջին օրերից, շարունակվում է առ այսօր: Հայրենադարձությունը սոցիալիզմի շնորհիվ հայ ժողովրդի ձեռք բերած մեծագույն նվաճումներից է, նրա ազգահավաքման, համախմբման և զարգացման կարևոր գործոններից մեկը:

Պետք է նշել, սակայն, որ ինչպես սրբյուրքահայության, այնպես էլ հայրենադարձության, հայրենիք-սփյուռք փոխհարաբերությունների պատմությունը դեռևս գիտական պատշաճ մակարդակով չի ուսումնասիրվել ու լուսարանվել: Իսկ բուրժուազազնական, արևմտաեվրոպական, ամերիկյան և թուրքական պատմագրությունը միտումնավոր կերպով խեղաթյուրում է իրականությունը և այն ներկայացնում ծուռ հայելու մեջ: Այստեղից էլ բխում է վերոհիշյալ պրոբլեմների քաղաքական ու պատմագիտական կարևոր նշանակությունը, դրանց գիտական լուսարանման անհրաժեշտությունն ու հրատապությունը:

Այդ ստումով ուշագրավ է Հ. Մելիքսեթյանի **Հայրենիք—սփյուռք առնչությունները և հայրենադարձությունը (1920—1980 թթ.)** մենագրությունը:

Գրքի առաջին գլուխը նվիրված է ժամանակակից սփյուռքի առաջացմանը և նրա կողմնորոշմանը դեպի Սովետական Հայաստան: Հեղինակը արխիվներից, մամուլից, քննվող հարցի շուրջ եղած գրականությունից քաղած բազմաթիվ փաստերով մերկացրել է երիտթուրքերի սանձագերծած առաջին ցեղասպանության հրեշտակի քաղաքականությունը, որի հետևանքով ավելի քան 1,5 միլիոն հայեր ոչնչացվեցին, իսկ ողջ մնացածները բռնի տեղահանվեցին ու սփռվեցին աշխարհով մեկ:

Այստեղ ներկայացված է նաև հայ տարագիրների սոցիալ-տնտեսական, իրավագույն, անտերունչ վիճակը, ինչպես նաև իմպերիալիստական տերությունների հանցավոր, անտարբեր վերաբերմունքը նրանց նկատմամբ: Միաժամանակ հեղինակը

ցույց է տվել այն արտացավ վերաբերմունքը և հոգատարությունը, որ դրսևորում էր երիտասարդ սովետական պետությունը Ռուսաստանում ապաստանած գաղթականության նկատմամբ: Սովետական երկրի պատմության ամենից ծանր տարիներին՝ 1918—1920 թթ. ՌՍՖՍՀ-ի կառավարությունը հայ գաղթականների համար բացել է տասնյակ որբանոցներ, դպրոցներ, հիվանդանոցներ, սննդակայաններ:

Գրքում վկայակոչվում են հայ գաղթականների բազմաթիվ ճամայներ, հեռագրեր, որոնցում նրանք իրենց անկեղծ երախտագիտությունն են հայտնում կոմունիստական կուսակցությանը, սովետական կառավարությանը, անձամբ Վ. Ի. Լենինին՝ ցուցաբերած ջերմ հոգատարության և հսկայական օգնության համար:

Այստեղ համոզիչ փաստերով ցույց է տրված, թե ինչու և ինչպես սփյուռքի հայ զանգվածները վճռականորեն կողմնորոշվեցին դեպի Սովետական Հայաստան՝ այն դիտելով որպես նաև աշխարհափյուռ հայության հայրենիք:

Ծարարելով սովետական իշխանության տարիներին հայրենադարձության նախապատրաստման և իրականացման պատմությունը՝ հեղինակն այն բաժանել է երեք հիմնական փուլերի: Առանձին տեղ է տրված այն ջանքերին, որ գործադրում էր Սովետական Հայաստանի կառավարությունը հայրենադարձներին տեղավորելու, նրանց սոցիալիստական շինարարության և հասարակական-քաղաքական կյանքի մեջ ներգրավելու խնդրում:

Գրքում ցույց է տրվում, թե ինչպես Հայրենական մեծ պատերազմից հետո Սովետական Հայաստանի կուսակցական և պետական մարմինները, հանրապետության առջև ծառացած սոցիալ-տնտեսական կարևոր խնդիրները լուծելու հետ միաժամանակ, ձեռնամուխ եղան սփյուռքի զանգվածային ներգաղթի հարցերին:

Սփյուռքահայերի հայրենադարձության նախապատրաստումը, հայրենադարձների քարավանների տունդարձը և նրանց տեղավորումը հանրապետությունում՝ ահա այս երկու բաժիններից է քաղկացած աշխատության «Սփյուռքահայերի զանգվածային հայրենադարձությունը 1946—1949 թվականներին» գլուխը:

Հենվելով հավաստի փաստաթղթերի վրա՝ հեղինակը հանգամանորեն ներկա-

\* Հ. Ու. Մելիքսեթյան, **Հայրենիք—սփյուռք առնչությունները և հայրենադարձությունը (1920—1980 թթ.)**, Երևանի համալսարանի հրատարակչություն, Երևան, 1985, 476 էջ:



յացնում է այն մեծ աշխատանքը, որ կատարեցին Հայաստանի կոմկուսն ու կառավարությունը հայրուր հազարավոր հայությանն տունդարձը կազմակերպելու գործում: Այս գլխում քերված տառնակ փաստերը հաստատում են նաև այն հսկայական աշխատանքը, որ իրենց հերթին կատարում էին սովետական դեսպանությունները հայրենադարձությունը կազմակերպված անցկացնելու համար:

«Տարբեր դիրքորոշումներ հայրենադարձության նկատմամբ» գրույթը նույնպես շարադրված է բազմաթիվ վավերագրերի, մամուլից քաղած հարուստ փաստական նյութերի հիման վրա: Հեղինակը հանգամանորեն վերլուծել է նաև հայրենադարձության առնչությամբ ափյուրքահայ քաղաքական կուսակցությունների, ազգային, հասարակական և այլ կազմակերպությունների դիրքորոշումն ու գործունեությունը: Բարձր գնահատելով առաջադիմական ուժերի եռանդուն աշխատանքը՝ նա քննադատության է ենթարկել Արևմուտքի իմպերիալիստական տերությունների քաղաքականությունն ու գործունեությունը ինչպես հայկական հարցի, այնպես էլ ափյուրքի ճակատագրի և հայրենադարձության նկատմամբ: Այնուհետև հեղինակը ցույց է տալիս դաշնակցության կուսակցության և նրա ղեկավարների շեշտված թշնամական վերաբերմունքը հայրենադարձության նրկատմամբ: Հ. Մելիքսեթյանը անդրադարձել է այդ կուսակցության ստանձին պարագլուխներին, որոնք հայության տունդարձը կապում էին ոչ ավելի, ոչ պակաս... Սովետական Հայաստանը Սովետական Միությունից անջատելու և «անկախ» հռչակելու հետ: Նրանք ափյուրքահայությանը ցույց էին տալիս Արգենտինա, Բրազիլիա, Ուրուգվայ, Ավստրալիա, ԱՄՆ, անգամ Աֆրիկա տանող ուղիները, քաց ոչ երբեք մայր հայրենիքի ճամփան:

Երբ ափյուրքահայությունը արհամարհանքով մերժեց հայրենադարձությունը ձախողելու դաշնակցականների դավերը, ապա վերջիններս անցան իրենց նախասիրած մեթոդներին՝ ահաբեկում, զրկարտություն, առաջադեմ գործիչների սպանություն և այլն: Սակայն այդ ամենը դաշնակցությանը սպասված արդյունքը չտրվեց: Այստեղ միանգամայն ճիշտ է հեղինակի եզրակացությունը. դաշնակցությունը

և նրա ղեկավարները լավ են հասկանում, որ յուրաքանչյուր գաղթականի տունդարձը սպառնալիք է իրենց իսկ գոյությանը, որովհետև իրենք զրկվում են այն միջավայրից, որ դեռևս հնարավորություն ունեն գործելու և ապրելու:

Հայրենադարձված հայության ճակատագիրն ու բախտն արդեն պարզ է: Ի՞նչ պետք է լինեք աշխարհափյուռ, դեռևս տուն չդարձած հայերի վիճակը: Ինչպե՞ս պահպանել նրա ազգային դիմագիծը, հետո պահել ուժացումից, դուրս քաշել այն սեպը, որ խրում էին դաշնակցականները հայրենիք—ափյուրք կապերի մեջ: Գրքի հետագա շարադրանքից տեղեկանում ենք, որ նյդ հարցերը մշտապես գտնվել են Հայաստանի կոմկուսի և կառավարության ուշադրության կենտրոնում: Այն քննարկվել է համագումարներում: ՀԿԿ XXII համագումարը խնդիր դրեց «ընդլայնել և բարելավել կապերը արտասահմանյան հայերի և նրանց առաջադիմական կազմակերպությունների հետ»: Ուշագրավ է նաև այն, որ 1964 թ. հունիսին ստեղծվեց ափյուրքահայության հետ մշակութային կապի կոմիտեն, որի նպատակը դարձավ արտասահմանի հայությանը մայր հայրենիքի շուրջն ավելի սերտորեն համախմբելը և վերջինիս օգնությունը հայապահպանության կենսական գործին ծառայեցնելը:

Գրքի եզրափակիչ մասը մի յուրօրինակ տեղեկատու է, որ ընթերցողը անհրաժեշտ տվյալներ կարող է ստանալ ափյուրքի հասարակական, քաղաքական, մշակութային, վարչական կազմակերպությունների, կրթօջախների, մամուլի, հայրենակցական միությունների և այլնի մասին:

«Ափյուրքահայության գերակշիռ մեծամասնությունը Սովետական Հայաստանը համարում է իր հայրենիքը,— ՀԿԿ XXVIII համագումարում նշեց ընկ. Կ. Ս. Դեմիրճյանը,— անկեղծորեն ուրախանում նրա հաջողություններով, խոր համակրանքով է վերաբերվում Սովետական Միությանը»:

Հ. Մելիքսեթյանի աշխատությունը ծանրակշիռ ներդրում է հայրենիք—ափյուրք առնչությունների և հայրենադարձության պատմության լուսաբանման ասպարեզում:

**Ռ. ԱՐՐԱՀԱՄՅԱՆ**  
Պատմական գիտությունների  
դոկտոր, պրոֆեսոր

Հանձնված է շարվածքի՝ 17.02.87 թ.: Ստորագրված է տպագրության 19.03.87 թ.: ՎՋ 05523; Փորձատ՝ 70×103 1/16: Տպագրություն՝ բարձր, 8,4 պայմանական տպ. մամ., 9,4 հրատ. մամ.: Տպաքանակը՝ 18732: Պատվեր՝ 438: